

**2023 年度  
中共枣庄市委政法委员会  
部门决算**

# 目 录

## 第一部分 部门概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

## 第二部分 2023 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 第三部分 2023 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

#### **第四部分 名词解释**

#### **第五部分 附件**

# 第一部分

## 部门概况

## 一、部门职责

（一）根据党的路线、方针、政策和市委的部署，统一政法各部门的思想和行动。

（二）对一定时期内的政法工作作出全局性部署，并督促贯彻落实。

（三）组织协调指导维护社会稳定工作。

（四）检查政法部门执行法律法规和党的方针政策的情况，结合实际，研究制定严肃执法、落实党的方针政策的具体措施。

（五）大力支持和严格监督政法各部门依法行使职权，指导和协调政法各部门在依法相互制约的同时，密切配合、督促、推动大案要案的查处工作，研究、协调有争议的重大、疑难案件。

（六）组织、协调社会管理综合治理工作，推动各项措施的落实。

（七）组织推动政法战线的调查研究工作，总结新经验，解决新问题，探索政法工作改革，通过改革进一步加强政法工作。

（八）研究加强政法队伍建设和领导班子建设的措施，协助党委及其组织部门考察、管理政法部门的领导干部。

（九）组织、协调对政法和社会治安综合治理的宣传工

作。

(十) 指导下级政法委员会的工作。

(十一) 完成市委和省委政法委员会交办的其他任务。

## 二、机构设置

从单位构成看,中共枣庄市委政法委员会部门决算包括:中共枣庄市委政法委员会单位决算。

纳入中共枣庄市委政法委员会 2023 年度部门决算编制范围的二级预算单位包括:

1、中共枣庄市委政法委员会本级

## 第二部分

# 2023 年度部门决算表

# 收入支出决算总表

公开 01 表

部门：中共枣庄市委政法委员会

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,006.16	一、一般公共服务支出	32	1,809.05
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	430.46	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	15.01
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	88.20
	9		九、卫生健康支出	40	39.65
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	430.46
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	54.24
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
<b>本年收入合计</b>	27	2,436.62	<b>本年支出合计</b>	58	2,436.62
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	0.17	年末结转和结余	60	0.17
	30			61	
<b>总计</b>	31	2,436.78	<b>总计</b>	62	2,436.78

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。



# 收入决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 02 表  
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		2,436.62	2,436.62					
201	一般公共服务支出	1,809.05	1,809.05					
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1,809.05	1,809.05					
2013101	行政运行	469.97	469.97					
2013102	一般行政管理事务	323.76	323.76					
2013150	事业运行	116.93	116.93					
2013199	其他党委办公厅（室）及相关机构事务支出	898.40	898.40					
205	教育支出	15.01	15.01					
20508	进修及培训	15.01	15.01					
2050803	培训支出	15.01	15.01					
208	社会保障和就业支出	88.20	88.20					
20805	行政事业单位养老支出	88.20	88.20					

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	58.79	58.79					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	29.41	29.41					
210	卫生健康支出	39.65	39.65					
21011	行政事业单位医疗	39.65	39.65					
2101101	行政单位医疗	18.24	18.24					
2101102	事业单位医疗	7.38	7.38					
2101103	公务员医疗补助	14.04	14.04					
212	城乡社区支出	430.46	430.46					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	430.46	430.46					
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	430.46	430.46					
221	住房保障支出	54.24	54.24					
22102	住房改革支出	54.24	54.24					
2210201	住房公积金	54.24	54.24					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

# 支出决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 03 表  
金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		2,436.62	776.34	1,660.28			
201	一般公共服务支出	1,809.05	586.90	1,222.15			
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1,809.05	586.90	1,222.15			
2013101	行政运行	469.97	469.97				
2013102	一般行政管理事务	323.76		323.76			
2013150	事业运行	116.93	116.93				
2013199	其他党委办公厅（室）及相关机构事务支出	898.40		898.40			
205	教育支出	15.01	7.34	7.67			
20508	进修及培训	15.01	7.34	7.67			
2050803	培训支出	15.01	7.34	7.67			
208	社会保障和就业支出	88.20	88.20				
20805	行政事业单位养老支出	88.20	88.20				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	58.79	58.79				

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	29.41	29.41				
210	卫生健康支出	39.65	39.65				
21011	行政事业单位医疗	39.65	39.65				
2101101	行政单位医疗	18.24	18.24				
2101102	事业单位医疗	7.38	7.38				
2101103	公务员医疗补助	14.04	14.04				
212	城乡社区支出	430.46		430.46			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	430.46		430.46			
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	430.46		430.46			
221	住房保障支出	54.24	54.24				
22102	住房改革支出	54.24	54.24				
2210201	住房公积金	54.24	54.24				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 04 表  
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,006.16	一、一般公共服务支出	33	1,809.05	1,809.05		
二、政府性基金预算财政拨款	2	430.46	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	15.01	15.01		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	88.20	88.20		
	9		九、卫生健康支出	41	39.65	39.65		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	430.46		430.46	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	54.24	54.24		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
<b>本年收入合计</b>	27	2,436.62	<b>本年支出合计</b>	59	2,436.62	2,006.16	430.46	
年初财政拨款结转和结余	28	0.17	年末财政拨款结转和结余	60	0.17	0.17		
一般公共预算财政拨款	29	0.17		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
<b>总计</b>	32	2,436.78	<b>总计</b>	64	2,436.78	2,006.33	430.46	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

# 一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 05 表  
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		2,006.16	776.34	1,229.82
201	一般公共服务支出	1,809.05	586.90	1,222.15
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	1,809.05	586.90	1,222.15
2013101	行政运行	469.97	469.97	
2013102	一般行政管理事务	323.76		323.76
2013150	事业运行	116.93	116.93	
2013199	其他党委办公厅（室）及相关机构事务支出	898.40		898.40
205	教育支出	15.01	7.34	7.67
20508	进修及培训	15.01	7.34	7.67
2050803	培训支出	15.01	7.34	7.67
208	社会保障和就业支出	88.20	88.20	
20805	行政事业单位养老支出	88.20	88.20	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	58.79	58.79	

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	29.41	29.41	
210	卫生健康支出	39.65	39.65	
21011	行政事业单位医疗	39.65	39.65	
2101101	行政单位医疗	18.24	18.24	
2101102	事业单位医疗	7.38	7.38	
2101103	公务员医疗补助	14.04	14.04	
221	住房保障支出	54.24	54.24	
22102	住房改革支出	54.24	54.24	
2210201	住房公积金	54.24	54.24	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。



# 一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 06 表  
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	698.41	302	商品和服务支出	68.87	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	179.36	30201	办公费	16.60	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	202.41	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	79.89	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资	48.51	30205	水费		310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	58.79	30206	电费		31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费	29.41	30207	邮电费		31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费	25.62	30208	取暖费		31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费	14.04	30209	物业管理费		31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费	1.16	30211	差旅费		31006	大型修缮	
30113	住房公积金	54.24	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出	4.98	30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助	9.06	30215	会议费		31010	安置补助	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30301	离休费		30216	培训费	7.34	31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费	3.62	30217	公务接待费	0.50	31012	拆迁补偿	
30303	退职(役)费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出	
30308	助学金		30228	工会经费	9.78	312	对企业补助	
30309	奖励金	5.44	30229	福利费	0.46	31201	资本金注入	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	0.84	31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	25.06	31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出	8.30	31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39909	经常性赠与	
						39910	资本性赠与	
						39999	其他支出	
人员经费合计		707.47	公用经费合计					68.87

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

# 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 07 表  
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计			430.46	430.46		430.46	
212	城乡社区支出		430.46	430.46		430.46	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出		430.46	430.46		430.46	
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出		430.46	430.46		430.46	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

# 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 08 表  
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
	合 计			

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

# 财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：中共枣庄市委政法委员会

公开 09 表  
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.34		0.84		0.84	0.50	1.34		0.84		0.84	0.50

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

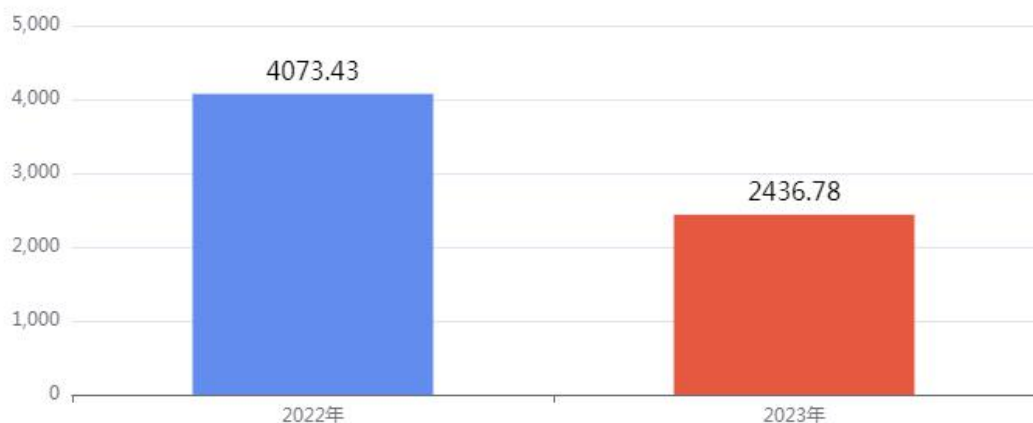
## **第三部分**

# **2023 年度部门决算情况说明**

## 一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计均为 2,436.78 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各减少 1,636.65 万元，下降 40.18%。主要是 2023 年，单位人员增加，但项目支出减少，其中，减少雪亮工程建设资金和枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目资金，新增“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费、枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金及有关系统建设费用。

图1：收入支出决算变动情况  
(单位：万元)

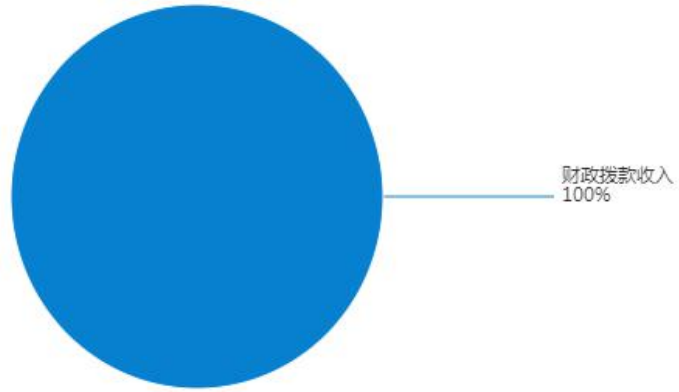


## 二、收入决算情况说明

### (一) 收入决算结构情况

2023 年度收入合计 2,436.62 万元，其中：财政拨款收入 2,436.62 万元，占 100%。

图2：本年收入构成情况



## （二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 2,436.62 万元。与 2022 年度相比，减少 1,636.64 万元，下降 40.18%。主要是 2023 年，单位人员增加，但项目支出减少，其中，减少雪亮工程建设资金和枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目资金，新增“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费、枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金及有关系统建设费用。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

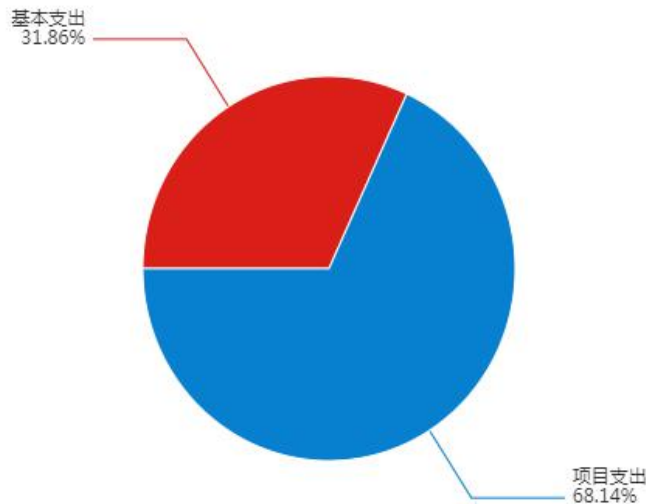
## 三、支出决算情况说明



### （一）支出决算结构情况

2023 年度支出合计 2,436.62 万元，其中：基本支出 776.34 万元，占 31.86%；项目支出 1,660.28 万元，占 68.14%。

图3：本年支出构成情况



### （二）支出决算具体情况

1、基本支出 776.34 万元。与 2022 年度相比，增加 43.94 万元，增长 6%。主要是单位人员增加，基本支出相应增加。

2、项目支出 1,660.28 万元。与 2022 年度相比，减少 1,680.58 万元，下降 50.3%。主要是减少雪亮工程建设资金和枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目资金，新增“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费、枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金及有关系统建设费用。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

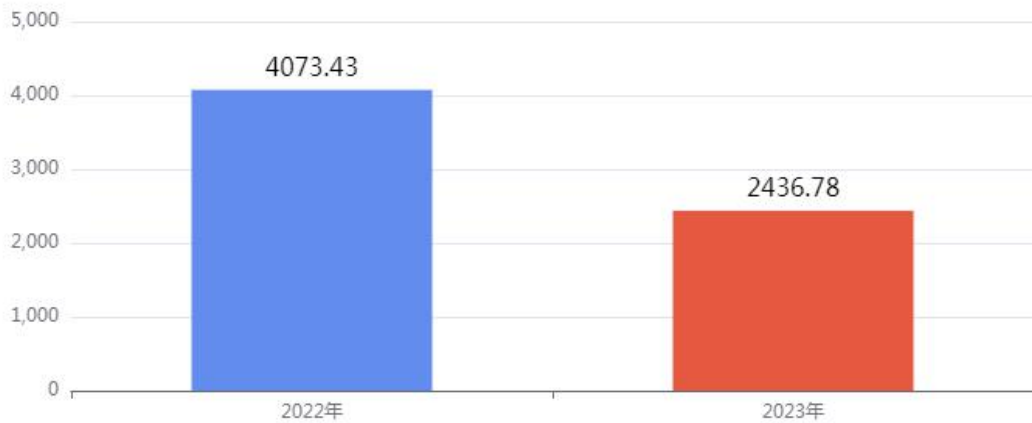
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

#### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计均为 2,436.78 万元。与 2022 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 1,636.65 万元，下降 40.18%。主要是 2023 年，单位人员增加，但项目支出减少，其中，减少雪亮工程建设资金和枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目资金，新增“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费、枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金及有关系统建设费用。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况  
(单位：万元)



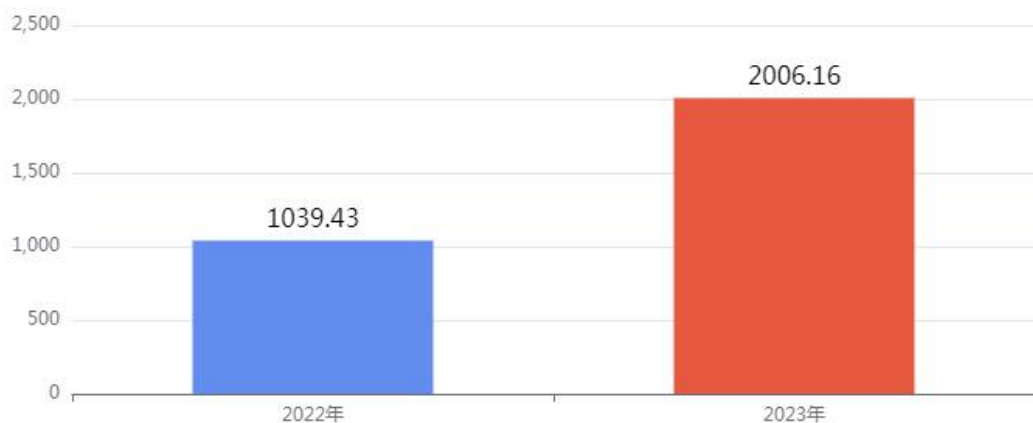
#### 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

##### (一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 2,006.16 万元，占本年支出合计的 82.33%。与 2022 年度相比，一般公共预算

算财政拨款支出增加 966.73 万元,增长 93.01%。主要是 2023 年新增项目资金纳入市级预算,2022 年项目中有政府性基金预算支出。

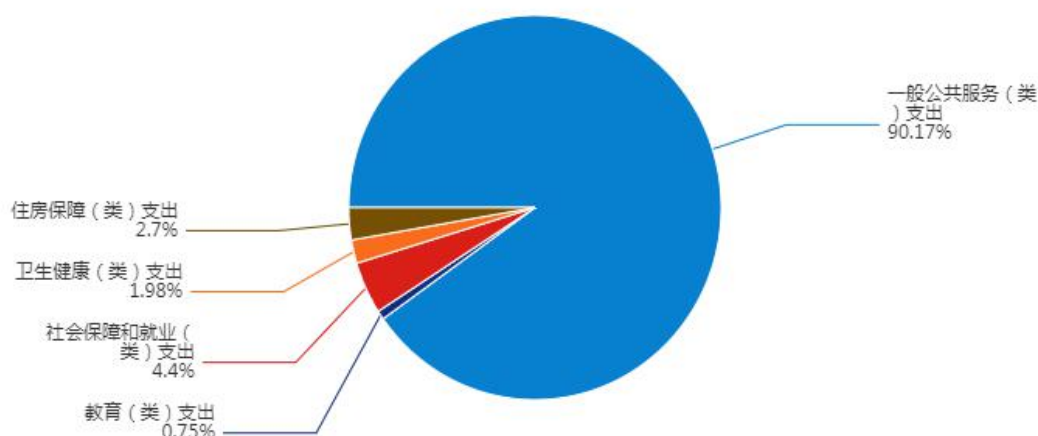
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况  
(单位：万元)



## (二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 2,006.16 万元,主要用于以下方面: 一般公共服务(类)支出 1,809.05 万元,占 90.17%; 教育(类)支出 15.01 万元,占 0.75%; 社会保障和就业(类)支出 88.2 万元,占 4.4%; 卫生健康(类)支出 39.65 万元,占 1.98%; 住房保障(类)支出 54.24 万元,占 2.7%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



### (三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,986.29 万元，支出决算为 2,006.16 万元，完成年初预算的 101%。决算数大于年初预算数的主要原因是年度内人员调整及追加先进个人奖励资金、人员补贴等。其中：

1、一般公共预算服务支出(类)党委办公厅(室)及相关机构事务(款)行政运行(项)。年初预算为 443.25 万元，支出决算为 469.97 万元，完成年初预算的 106.03%。决算数大于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出增加。

2、一般公共预算服务支出(类)党委办公厅(室)及相关机构事务(款)一般行政管理事务(项)。年初预算为 325 万元，支出决算为 323.76 万元，完成年初预算的 99.62%。与年初预算基本持平。

3、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）事业运行（项）。年初预算为 125.17 万元，支出决算为 116.93 万元，完成年初预算的 93.42%。决算数小于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出减少。

4、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）其他党委办公厅（室）及相关机构事务支出（项）。年初预算为 900 万元，支出决算为 898.4 万元，完成年初预算的 99.82%。与年初预算基本持平。

5、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。年初预算为 7.34 万元，支出决算为 15.01 万元，完成年初预算的 204.5%。决算数大于年初预算数的主要原因是举办全市政法领导干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想锻造政法铁军专题研讨班和全市网格员培训班。

6、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为 60.77 万元，支出决算为 58.79 万元，完成年初预算的 96.74%。决算数小于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出减少。

7、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为 30.39 万元，支出决算为 29.41 万元，完成年初预算的 96.78%。决

算数小于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出减少。

8、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为 20.35 万元，支出决算为 18.24 万元，完成年初预算的 89.63%。决算数小于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出减少。

9、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。年初预算为 7.38 万元，支出决算为 7.38 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算持平。

10、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）。年初预算为 15.19 万元，支出决算为 14.04 万元，完成年初预算的 92.43%。决算数小于年初预算数的主要原因是年度内人员调整导致支出减少。

11、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 51.45 万元，支出决算为 54.24 万元，完成年初预算的 105.42%。决算数大于年初预算数的主要原因是受发放市直绩效考核奖金因素影响。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 776.34 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 707.47 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、

奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费、奖励金等。

公用经费 68.87 万元，主要包括：办公费、培训费、公务接待费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

## **七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明**

2023 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 430.46 万元，本年支出 430.46 万元，年末结转和结余 0 万元。支出具体情况如下：

（一）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 430.46 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是结转雪亮工程建设资金和市大数据局划拨有关系统建设资金。

## **八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

## **九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明**

### **（一）“三公”经费支出决算总体情况说明**

2023 年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为 1.34 万

元，支出决算为 1.34 万元，与 2023 年预算基本持平。完成全年预算的 100%。

## （二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，与 2023 年预算基本持平。全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为 0.84 万元，支出决算为 0.84 万元，与 2023 年预算基本持平。完成全年预算的 100%。其中：

公务用车购置费支出 0 万元，2023 年中共枣庄市委政法委员会等单位使用财政拨款购置公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费 0.84 万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修维护费和保险费等支出。截至 2023 年 12 月 31 日，中共枣庄市委政法委员会等单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 2 辆。

3、公务接待费全年预算为 0.5 万元，支出决算为 0.5 万元，与 2023 年预算基本持平。完成全年预算的 100%。其中：

国内接待费 0.5 万元，主要用于省委政法委来枣开展工作接待费用，共计接待 2 批次、30 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；



国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

## 十、机关运行经费支出情况

2023 年度机关运行经费支出 68.87 万元，比年初预算数增加 4.48 万元，增长 6.96%，主要原因是车补费用调整导致支出增多。

## 十一、政府采购支出情况

2023 年度政府采购支出总额 787.32 万元，其中：政府采购货物支出 634.62 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 152.7 万元。授予中小企业合同金额 787.32 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 26.87 万元，占政府采购支出总额的 3.41%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

## 十二、国有资产占用情况

截至 2023 年 12 月 31 日，本部门共有车辆 2 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 2 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 100 万元（含）以上设备（不含车辆）0 台（套）。

## 十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理

要求,中共枣庄市委政法委员会组织对 2023 年度市级预算项目全面开展绩效自评,涵盖项目 8 个,涉及预算资金 1,225 万元,占部门市级预算项目支出总额的 100%。

组织对市涉案财物管理中心保管费用等 1 个项目开展了部门评价,涉及预算资金 130 万元。

(二) 市级预算项目绩效自评结果。中共枣庄市委政法委员会 2023 年度市级预算绩效自评的 8 个项目中,8 个项目自评等级为优。从自评情况看,市委政法委项目支出绩效管理重视程度进一步提升,项目有序开展,执行和完成情况较好,资金使用比较规范,对于助推执法司法规范化,推进平安枣庄建设,加强基层社会治理起到积极作用。

今年在部门决算中反映了 2023 年度全部市级预算项目绩效自评结果,以及“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费、平安建设(扫黑维稳)工作经费、枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金、人员补贴经费、市涉案财物管理中心保管费用、市域社会治理工作经费、枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目、政法工作经费等 8 个项目的绩效自评表。

1. “一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费项目绩效自评综述:根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为 10 分。全年预算数为 300 万元,执行数为 300 万元,完成预算的 100%。

项目绩效目标完成情况：初步完成市级“一站式”矛盾纠纷调解中心建设及配套设备使用，整合信息系统9个，实现一个中心集中受理、分办、化解矛盾纠纷。

2. 平安建设（扫黑维稳）工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为65万元，执行数为64.95万元，完成预算的99.92%。项目绩效目标完成情况：推动平安枣庄建设、扫黑除恶、维稳安保等各项工作开展。

3. 人员补贴经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为8万元，执行数为7.2万元，完成预算的90%。项目绩效目标完成情况：完成对驻村第一书记、乡村振兴服务队等派驻人员补贴。

4. 市涉案财物管理中心保管费用项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为130万元，执行数为130万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：市级涉案财物中心运行以来，2023年保管涉案物品2500件以上，提高了物品的养护率和完好率，减低了全市涉案财物保管总体支出。

5. 市域社会治理工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为50万元，执行数为49.88万元，完成预算的99.76%。项目绩效

目标完成情况：完成全年社会治理工作任务，推动矛盾纠纷化解等工作。

6. 枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为7万元，执行数为6.8万元，完成预算的97.14%。项目绩效目标完成情况：已支付枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设尾款。

7. 枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为600万元，执行数为592.7万元，完成预算的98.78%。项目绩效目标完成情况：全年奖补镇街3个批次，每次通过考核奖补40个镇街，有力的支撑了基层网格化治理工作。

8. 政法工作经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为10分。全年预算数为65万元，执行数为64.95万元，完成预算的99.92%。项目绩效目标完成情况：用于单位日常工作，如办公、差旅、报刊、体检等，保障了日常运转。

2023年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）中央及省级对地方转移支付项目绩效自评结果。

本部门无中央及省级对地方转移支付绩效自评项目。

（四）部门评价结果。

枣庄市涉案财物集中管理项目项目，绩效评价得分为100分，等级为优。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

（五）财政评价结果。市财政局对我部门枣庄市涉案财物集中管理项目项目开展绩效评价。该项目绩效评价得分为91.82分，等级为优。

财政评价报告详见“第五部分 附件”。

## 第四部分

### 名词解释

**一、财政拨款收入：**指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

**二、上级补助收入：**指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

**三、事业收入：**指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

**四、经营收入：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

**五、附属单位上缴收入：**指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

**六、其他收入：**指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

**七、使用非财政拨款结余：**指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

**八、年初结转和结余：**指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**九、结余分配：**指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

**十、年末结转和结余：**指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**十一、基本支出：**指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

**十二、项目支出：**指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

**十三、经营支出：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

**十四、“三公”经费：**指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

**十五、机关运行经费：**指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、



日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

**十六、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）行政运行（项）：**反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

**十七、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）一般行政管理事务（项）：**反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

**十八、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）事业运行（项）：**反映事业单位的基本支出，不包括行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）后勤服务中心、医务室等附属事业单位。

**十九、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）其他党委办公厅（室）及相关机构事务支出（项）：**反映除上述项目以外其他用于党委办公厅（室）及相关机构事务支出。

**二十、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）：**反映各部门安排的用于培训的支出。教育部门的师资培训，党校、行政学院等专业干部教育机构的支出，以及退役士兵、

转业士官的培训支出，不在本科目反映。

**二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：**反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

**二十二、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：**反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的職業年金支出。

**二十三、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：**反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

**二十四、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：**反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

**二十五、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：**反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

**二十六、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房**

**公积金（项）：**反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

**二十七、城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出**

**（项）：**反映土地出让收入用于其他方面的支出。不包括市县级政府当年按规定用土地出让收入向中央和省级政府缴纳的新增建设用地土地有偿使用费的支出。

## 第五部分

## 附 件

附件2

## 项目支出绩效自评结果汇总表

部门（单位）名称：中共枣庄市委政法委员会（公章）

填报日期：

序号	项目名称	得分
1	“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费	100
2	平安建设（扫黑除恶）工作经费	100
3	人员补贴经费	100
4	市涉案财物管理中心保管费用	100
5	市域社会治理工作经费	100
6	枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目	100
7	政法工作经费	100
8	枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金	100

# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		“一站式”矛盾纠纷调解中心建设经费						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	300	300	300	10	100%	10
		其中：财政拨款	300	300	300	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标		预期目标			实际完成情况			
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：项目建设经	≤350	300万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：整合矛盾纠	≥7个	9个	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：矛盾纠纷调	合格	合格	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：按时完成全	按时	按时	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益	指标1：整合市级矛	是	是	15	15	
			指标	指标2：				
社会效益		指标1：是否推动矛	是	是	15	15		
		指标	指标2：					
满意度指标 (10分)	服务对象 满意度指标	指标1：群众满意度	≥90%	100%		10		
		指标2：						
		.....						
总分					100	100		







# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		平安建设（扫黑维稳）工作经费						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初 预算 数	全年 预算 数	全年 执行 数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	65	65	64.95	10	100%	10
		其中：财政拨款	65	65	64.95	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标		预期目标			实际完成情况			
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标 值	实际 完成 值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：平安建设及扫黑、维稳经费	≤65万元	64.95万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：活动次数	≥20个	25次	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：省对我市平安建设考核情况	良	良	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：是否及时处置应急事件	及时	及时	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益	指标1：增强对全市平安建设工作统筹协调	是	是	15	15	
			指标2：					
.....								
社会效益		指标1：保证社会稳定有序	是	是	15	15		
	指标2：							
.....								
满意度指标 (10分)	服务对象	指标1：群众满意度	≥90%	95%		10		
	满意度指标	指标2：						
	.....							
总分					100	100		





# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		人员补贴经费						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初 预算 数	全年 预算 数	全年 执行 数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	8	8	7.2	10	90%	10
		其中：财政拨款	8	8	7.2	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：人员补贴经	≤8万	7.2万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：补贴人数	≥8人	8人	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：村集体经济	是	是	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：是否及时化	是	是	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益 指标	指标1：促进政法工	是	是	15	15	
			指标2：					
.....								
社会效益 指标		指标1：村容村貌改	是	是	15	15		
	指标2：							
满意度指标 (10分)	服务对象 满意度指标	指标1：群众满意度	≥90%	100%		10		
		指标2：						
	.....							
总分						100	100	





# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		市涉案财物管理中心保管费用						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金			年初 预算 数	全年 预算 数	全年 执行 数	分值	执行率	得分
(万元)		年度资金总额	130	130	130	10	100%	10
		其中：财政拨款	130	130	130	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标		预期目标			实际完成情况			
一级指标		二级指标	三级指标	年度 指标 值	实际 完成 值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效目标	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：涉案财物管理购买服务费用	≤130万元	130万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：保管涉案物品数量	≥2000件	2500件	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：涉案财物养	优	优	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：根据规定按	按时	按时	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益 指标	指标1：减少涉案财	是	是	15	15	
			指标2：					
.....								
社会效益 指标		指标1：提高涉案财	是	是	15	15		
		指标2：						
.....								
满意度指标 (10分)	服务对象	指标1：工作人员满	≥90%	100%		10		
	满意度指标	指标2：						
	.....							
总分						100	100	







# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		市域社会治理工作经费						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	50	50	49.88	10	100%	10
		其中：财政拨款	50	50	49.88	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：市域社会治理工作经费	≤50万元	49.88万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：培训次数	≥1次	1次	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：矛盾纠纷调解中心建设是否合格	合格	合格	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：是否及时开	是	是	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益	指标1：促进社会治	是	是	15	15	
			指标	指标2：				
社会效益		指标1：展现政法及	是	是	15	15		
		指标	指标2：					
满意度指标 (10分)	服务对象	指标1：群众满意度	≥90%	100%		10		
	满意度指标	指标2：						
		.....						
总分						100	100	





# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		枣庄市市域社会治理现代化综合指挥中心建设项目						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	7	7	6.8	10	97%	10
		其中：财政拨款	7	7	6.8	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：2023年需支付建设资金	≤7万元	6.8万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：整合系统数	≥7个	8个	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：指挥中心建	是	是	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：按时完成市	是	是	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益 指标	指标1：是否避免市	是	是	15	15	
			指标2：					
.....								
社会效益 指标		指标1：是否实现一	是	是	15	15		
	指标2：							
满意度指标 (10分)	服务对象 满意度指标	指标1：群众满意度	≥95%	100%		10		
		指标2：						
	.....							
总分					100			





# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		枣庄市专业化“大网格”体系运转和基层奖补资金						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位	107001-1]中共枣庄市委政法委员会			
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	600	600	592.7	10	99%	10
		其中：财政拨款	600	600	592.7	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：专业化“大	≤600	592.7万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：专业化“大	≥20个	40个	15	15	
			网格”基层奖补数量					
			指标2：					
		质量指标	指标1：是否提升基	是	是	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：是否按时拨	按时	按时	10	10		
		指标2：是否及时发	及时	及时				
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益	指标1：整合基层网	是	是	15	15	
			指标	指标2：				
社会效益		指标1：促进网格化	是	是	15	15		
		指标	指标2：					
满意度指标 (10分)	服务对象	指标1：提升群众满	≥90%	≥95%		10		
		满意度指标	指标2：					
		.....						
总分					100	100		







# 项目支出绩效自评表

(2023年度)

项目名称		政法工作经费						
主管部门及代码		[107]中共枣庄市委政法委员会		实施单位				
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
(万元)		年度资金总额	65	65	64.95	10	100%	10
		其中：财政拨款	65	65	64.95	—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标		预期目标			实际完成情况			
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标 (10分)	经济成本指标	指标1：政法工作经费	≤65万元	64.95万元	10	10	
			指标2：					
			.....					
	产出指标 (40分)	数量指标	指标1：需保障委机	≥45人	45人	15	15	
			指标2：					
			.....					
		质量指标	指标1：办公耗材质	优	优	15	15	
			指标2：					
			.....					
	时效指标	指标1：及时报销差	及时	及时	10	10		
		指标2：						
		.....						
	效益指标 (30分)	经济效益	指标1：保障政法工	是	是	15	15	
			指标2：					
.....								
社会效益		指标1：维护社会大	是	是	15	15		
	指标2：							
满意度指标 (10分)	服务对象 满意度指标	指标1：工作人员满	≥95%	100%		10		
		指标2：						
		.....						
总分					100	100		





枣庄市涉案财物集中管理项目

# 绩效评价报告

大华圭臬（北京）管理咨询有限公司

主评人：白云

2024年7月



## 枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价总览表

一、项目预算资金安排和使用情况	
项目名称：枣庄市涉案财物集中管理项目	
主管部门：中共枣庄市委政法委员会	实施单位：中共枣庄市委政法委员会
<b>预算安排（万元）</b>	130 万元
其中：市级财政资金	130 万元
<b>实际支出（万元）</b>	130 万元（预算执行率为 100.00%）
二、项目绩效目标	
<p><b>（一）绩效目标</b> 通过政府购买服务方式，委托国银保安公司对涉案财物进行集中规范化管理，提供交接押运、管理维护、远程示证和远程监管等各项工作需要，提升涉案财物集中管理服务质量。</p> <p><b>（二）主要指标</b> 该项目以提供服务部门数量、涉案财物保管区数量、智能存管平台数量、持证人员覆盖率、特殊物品保管资质具备情况、节省财政资金、资产保值增值程度、提升管理效益程度、优化资源配置程度、司法公信力提升情况等为核心指标，综合反映该项目的绩效情况。</p>	
三、实施成效	
<p>通过实施该项目，有效减少分散管理场所 4 处（约 1 万平方米），减少警力投入 100 余人，有效节省政法部门管理开支约 400 余万元。自管理中心成立以来，涉案财物依法处置后上缴财政 1.2 亿元，集中管理工作成效凸显。如枣庄市政法机关办理的李绍彬等黑社会性质组织犯罪案件涉案车辆，拍卖前估价为 1000 多万元，成交价 1600 多万元，物品升值 60%。</p> <p>该项目在提高管理效率、缩短处理时间、保障财物安全和保值增值、优化资源配置、提升司法公信力等方面取得了显著成效，同时也为司法体制改革和信息化建设提供了有力支持。</p>	
三、主要问题及有关建议	
<p><b>（一）主要问题</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 涉案财物集中管理仅在市级应用，尚未在县级或区级推广；</li> <li>2. 专业保管资质不足，应急备选方案缺位；</li> <li>3. 国银保安公司员工保密及相应专业资质持证比例较低；</li> <li>4. 涉案财物保管费用支付不及时。</li> </ol> <p><b>（二）有关建议</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 多措并举，推进县级与区级涉案财物集中管理的实施；</li> <li>2. 弥补资质短板，强化特殊物品保管能力；</li> <li>3. 空间扩容与分流策略并举，应对涉案财物集中管理压力；</li> </ol>	



4. 引进高素质人才，构建多元化专业保管团队；
5. 深化员工保密培训，构建内外部监督机制，应对安全和泄密风险；
6. 定期审查合同条款，及时更新合同内容。

### 五、评价得分和等级

一级指标	指标分值	得分	得分率 (%)
决策	20.00	18.67	93.35%
过程	20.00	20.00	100.00%
成本	4.00	4.00	100.00%
产出	16.00	10.40	65.00%
效益	40.00	38.75	96.88%
合计	100.00	91.82	91.82%

绩效评价得分：91.82 分评价结果等级：优

# 目录

一、项目基本情况.....	1
(一) 项目概况.....	1
(二) 项目绩效目标.....	5
二、绩效评价工作开展情况.....	6
(一) 评价目的、评价对象和范围.....	6
(二) 评价思路、评价重点、评价指标体系和评价标准.....	6
(三) 评价组织实施与评价方法.....	8
(四) 评价局限性.....	10
三、评价结论及分析.....	11
(一) 综合评价结论.....	11
(二) 指标分析.....	11
四、项目实施成效.....	12
五、发现的问题及原因分析.....	13
六、相关建议.....	16
附件 1: 枣庄市涉案财物集中管理项目指标体系及得分情况表.....	22
附件 2: 枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价访谈报告.....	32
附件 3: 2023 年枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价调查问卷分析报告.....	42
附件 4: 现场勘察照片.....	53



# 枣庄市涉案财物集中管理项目 绩效评价报告

## 一、项目基本情况

### (一) 项目概况

#### 1. 项目背景

##### (1) 项目政策背景

2015年1月24日，中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于进一步规范刑事诉讼涉案财物处置工作的意见》的通知（中办发〔2015〕7号），提出要进一步规范刑事诉讼涉案财物处置工作，规范涉案财物查封、扣押、冻结程序，建立办案部门与保管部门、办案人员与保管人员相互制约制度，探索建立跨部门的地方涉案财物集中管理信息平台。

2019年12月，中共山东省委政法委员会印发《泰安市涉案财物跨部门集中管理工作经验做法》的通知（鲁政法〔2019〕45号），要求各市党委政法委、省政法各单位推广。

中共枣庄市委政法委员会（以下简称“市委政法委”）等部门高度重视响应国家、省关于做好涉案财物集中管理、移送、保存等工作的要求，于2020年3月，联合中级人民法院、市检察院、市公安局、市司法局、市财政局、市国资委联合成立“枣庄市涉案财物管理领导小组”，领导小组下设办公室，负责市涉案

财物管理中心筹备建设、管理和使用等工作。

## （2）项目现实需求

在项目实施前，枣庄市在涉案财物管理方面存在诸多问题，如场所不够安全、管理不规范、移送不顺畅、处置不及时、流程繁琐，造成财物损毁、贬值、丢失等问题，既损坏了群众利益，也影响了执行司法公信力。这些问题迫切需要通过集中管理来加以解决。

### 2. 项目主要内容

2023年4月，市委政法委通过政府单一来源采购招标的方式，委托枣庄国银保安服务有限公司（以下简称“国银保安公司”）运营。2023年5月，双方签订《涉案财物委托管理合同》，合同对枣庄市涉案财物管理中心（以下简称“管理中心”）的建设要求、服务内容、双方的权利义务等作出了约定。合同约定的服务期限为2023年1月1日至2023年12月31日。服务费用为130万元/年。具体服务内容主要包含交接押运、管理维护、远程示证和远程监管四大类。

涉案财物保管流程为：管理中心采用专线搭建连接到公检法各使用单位，部署涉案财物综合管理平台使用端，通过平台实现使用单位涉案物品信息自动导入、内部审批、保管任务下发、临时保管室管理、远程示证、远程监督等功能，具体见下表：

服务类别	服务内容
案件信息 物品信息	通过平台实现案件信息、物品信息手工批量导入，导入后生成需管理中心保管物品审批表，进行物品保管的内部相关领导审批，可以利用电脑、手机APP

服务类别	服务内容
自动导入	进行审批。
保管任务下发	内部审批完成后将保管物品信息下发给管理中心，管理中心接受入库保管任务后，进行管理中心内部审批，审批完成通过后管理中心打印物品封口条形码、物品身份 RFID 码、交接清单。
上门取物	管理中心派出专业车组，携带手持终端、物品交接清单、封口条形码、物品身份 RFID 码上门取物，取物现场在双方工作人员见证下封装涉案物品并拍照，粘贴封口条形码、RFID 码，确认无误以后在交接清单上双方签字认可，手持机扫描 RFID 码并上传封装照片，车组返回管理中心途中利用车载定位、监控系统全程监管物品在途情况。
管理维护	管理中心对入库的涉案财物实行一物一袋、一案一档、分类分区妥善保管，定期对车辆等物品予以维护保养，确保涉案财物安全和完好。
远程示证	管理中心与各使用单位搭建专用电路，实现平台使用、远程示证等应用。庭审中心法院配置电脑接入涉案财物管理平台，保存到管理中心的涉案财物有示证任务时，管理中心工作人员接受任务并将指定涉案物品带至远程示证室，根据庭审现场指令操作并多角度展示涉案物品、配合示证。对于大型物品，例如房产、塔吊、车辆等，拍摄多角度高清照片上传至示证模块，现场打开直接调用
远程监督	管理中心的智能柜、中心全景监控、RFID 离库预警扫描设备全部接入平台，使用单位利用平台可以实现智能柜远程授权开柜，已存入涉案物品的智能柜管理中心无权自行开柜，如需开柜需发起申请，由使用单位工作人员远程确认开启方可，智能柜非法开柜或开启超时双方电脑端均会立即报警。使用单位可以通过涉案财物信息综合管理平台全景监控实时查看管理中心各保管区现场情况。所有涉案物品贴有唯一的 RFID 身份码，一旦离开库区安全门自动读取并发起平台预警。平台实现管理中心每次登录操作日志留痕，实时监督人员操作情况。
临时保管室管理	各使用单位自建临时保管室，根据平台技术要求配置硬件，也可以接入平台，实现使用单位内部线上管理使用。
需要送到现场或出库的物品	需要送到现场或出库的物品，公检法各使用单位工作人员利用平台发起出库任务，管理中心接受任务完成内部审批后进行线上出库，派出专业车组在全程监控下送达使用现场。

### 3. 项目实施情况

2020年11月领导小组第一次会议在国银保安公司金融外包基地指挥中心召开。会议组织现场察看了管理中心的选址，确定按照“山东标准”，参照“泰安模式”，由市委政法委通过政府购买服务的方式，单一来源采购委托国银保安公司建设并运营管

理中心。

2021年6月，市委政法委等7部门联合印发《枣庄市涉案财物管理办法（试行）》（枣政法〔2021〕35号），管理办法明确涉案财物管理工作由管理中心承接，并对涉案财物移送范围及时限、涉案财物入库和保管、流转调用、处置等作出了相应规定。

管理中心由市委政法委通过政府单一来源采购招标的方式，委托枣庄市唯一具备武装押运资质的国银保安公司建设并规范运营，系在国银保安公司原有厂房基础上进行改建，占地59.6亩。目前已建成使用一期，涉案财物管理库区近6000平米，其中2200平米涉案财物管理库区，2700平米涉案车辆保管区。2023年12月22日，经枣庄市财政局（以下简称“市财政局”）现场调研后加挂行政处罚物品公共仓对行政处罚物品进行入库管理。

国安银保公司于2021年6月印发了《枣庄市涉案财物管理中心制度汇编》，《汇编》包括建设目标、具体保管方案、库存分配、涉案财物管理办法、涉案毒品管理办法等。

2023年“涉案财物集中管理服务”项目开始的时间为2023年1月1日，主要用于市级政法机关办案产生的涉案财物的存放、管理、维护等，项目计划完成时间为2023年12月31日。

#### 4. 资金投入及使用情况

该项目由市委政法委作为项目主管单位编报部门预算，项目

资金来源于政府性基金预算财政拨款。市财政局《关于批复 2023 年市级部门预算的通知》（枣财预指〔2023〕1 号）批复市委政法委“市涉案财物管理中心保管费用”130 万元，作为该项目经费。2023 年 7 月 26 日，市委政法委支付国银保安公司 2023 年第一季度及第二季度服务费用 65 万元，2023 年 11 月 10 日，支付剩余第三季度及第四季度服务费用 65 万元，共计 130 万元，无欠款。

## （二）项目绩效目标

### 1. 总体目标

项目实施的总体目标为：通过政府购买服务方式，委托国银保安公司对涉案财物进行集中规范化管理，提供交接押运、管理维护、远程示证和远程监管等各项工作需要，提升涉案财物集中管理服务质量。具体目标如下表：

### 2. 年度目标

该项目年度绩效目标情况见下表：

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
成本指标	经济成本指标	项目委托成本	≤130 万元
产出指标	数量指标	提供服务部门数量	3 个
		提供涉案财物保管区数量	11 处
		提供涉案财物智能存管平台数量	1 个
	质量指标	聘用人员证件持有覆盖率	100%
		特殊物品保管资质具备情况	100%
		遵循不相容岗位分离原则	遵循
	时效指标	购买涉案财物集中管理服务期限	一年
涉案财物清点频率		1 次/月	
保管服务费拨付及时性		及时	
效益指标	经济效益指标	节省政法部门资金	显著



一级指标	二级指标	三级指标	指标值
		资产保值增值	100%
	社会效益指标	提升管理效益	显著提升
		保障财物安全保障情况	有效保障
		优化资源配置	显著优化
		提升司法公信力	显著提升
	可持续影响指标	司法体制改革	明显促进
		信息化建设与数据共享	明显促进
满意度指标		服务对象满意度	≥ 95%

## 二、绩效评价工作开展情况

### (一) 评价目的、评价对象和范围

#### 1. 评价目的

针对枣庄市涉案财物集中管理项目，从项目执行过程中的决策、过程、成本、产出、效益五个方面，全面评价项目绩效状况。通过评价工作，全面了解涉案财物集中管理立项、实施流程、实施效果，发现存在的问题并提出改进措施，以确保项目支出的合理性和有效性，促进项目顺利进行。

#### 2. 评价对象

本次绩效评价对象为枣庄市涉案财物集中管理项目资金130万元的使用绩效。

#### 3. 评价范围

此次评价的主要内容包含项目资金决策情况、项目过程管理情况、项目成本情况、项目产出情况、项目效益情况。

### (二) 评价思路、评价重点、评价指标体系和评价标准

#### 1. 评价思路。

通过明确评价目标、构建评价指标体系、确定评价方法、具体实施评价程序，确保评价的科学性、客观性和公正性。

在评价目标方面，明确通过评价达到包括提高财政资金使用效益、优化财政资源配置、强化预算绩效管理 etc 效果。

在构建评价指标体系方面，基于该项目的特点和评价目标，设计评价指标体系，确保评价指标的针对性和实用性。

在评价方法方面，根据该项目实际情况，本着经费节约、评价效益最大化的原则确定主要评价方法。

在实施评价过程方面，通过数据收集、现场访谈、问卷调查、数据分析等，完成对该项目的评价，并提出项目存在的问题及针对性意见。

通过以上评价思路的实施，尽可能全面、客观地评估财政资金的使用效益和绩效水平，为财政资金的优化使用和配置提供有力支持。

## 2. 评价重点

重点对国银保安公司涉案财物管理规范程度、集中管理场所和信息平台的建设使用情况、科技手段应用等方面进行了解，判断项目对于提升管理效益、财物安全保障、提升司法公信力等方面的效益情况。在上述基础上，指出项目存在的问题并提出针对可行的合理化建议。

## 3. 评价指标体系

根据本次评价项目属性、特点及项目的实际情况，以相关性、重要性、可比性、系统性、经济性等为原则，结合《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）等文件，确定本次绩效评价指标体系，包括一级指标、二级指标和三级指标。该项目绩效评价指标体系及赋分情况详见本报告附件1：《枣庄市涉案财物集中管理项目指标体系及得分情况表》。

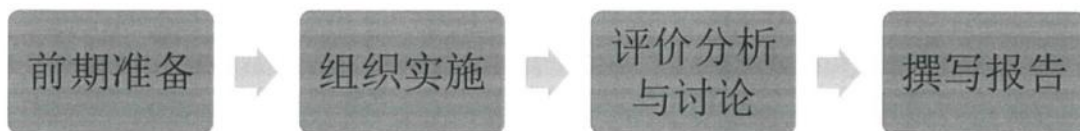
#### 4. 评价标准

本次绩效评价指标总分为100分其中：决策20分、过程20分、成本4分，产出16分、效益40分。然后在决策、过程、成本、产出、效益设定分值内根据重要程度对二级指标、三级指标确定分值。本次绩效评价综合绩效级别，根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）相关规定确定，综合绩效级别分为4个等级：（1）综合得分90（含）-100分：优；（2）综合得分80（含）-89分：良；（3）综合得分60（含）-79分：中；（4）综合得分60分以下：差。

### （三）评价组织实施与评价方法

#### 1. 评价组织实施。

本次绩效评价共分四个阶段来组织实施，分别是绩效评价前期准备、组织实施、评价分析与讨论和撰写绩效评价报告。



### ①前期准备

本次绩效评价工作的前期准备工作主要内容有：成立评价小组并进行专业理论知识学习培训，了解相关政策规定；开展前期调研；设计绩效评价指标体系；确定绩效评价方法；确定现场和非现场评价范围；编制社会调查方案；确定评价资料清单；初步制定评价实施方案等。

评价小组人员不少于4人，在保持人员稳定的基础上根据项目情况及时补充配备。评价小组成员包括：白云、马晓红、张晓文、王珂，小组成员基本情况如下：

项目组成员	职称	项目职务	执业资格/职称	主要工作
白云	副经理	项目总负责	高级会计师、注册会计师	项目总负责、总协调
马晓红	主管质控副经理	质量控制	高级会计师、注册会计师	项目质量控制、报告复核
张晓文	项目经理	项目负责人	高级会计师、注册会计师	拟定工作方案、撰写报告，统筹安排项目组成员并进行指导，形成初步评价报告
王珂	项目经理	评价助理	中级会计师、注册会计师	协助张晓文开展具体评价工作

### ②组织实施

本次绩效评价工作的组织实施阶段主要内容有：事前沟通；资料收集与核查；进行非现场评价、现场评价；梳理问题清单；

形成评价初步结论。

### ③评价分析和讨论

评价小组针对绩效评价打分情况，完成绩效评价汇总表；分指标对项目的业务和财务情况进行分析评价。

### ④报告撰写

首先，评价小组负责编制初稿并进行讨论修改；再次，与相关部门负责人就初稿进行讨论；最后，针对初稿的修改意见，评价小组进行修改，经过与市财政局沟通汇报并审核后出具正式评价报告。

## 2. 评价方法

采取成本效益法、比较法、因素分析法、最低成本法、公众评判法、标杆管理法等评价方法，通过案卷资料审阅、现场调研、实地评价、数据比对分析等方法，对项目资金使用情况、该项目实现的社会效益及其他效益情况等方面进行现场评价，从而对该项目的决策、过程、成本、产出及效益进行量化打分。

### **（四）评价局限性**

针对本次绩效评价工作，评价小组已尽可能在规定时间内范围内收集更为全面、有效、准确的文件、数据等相关资料，但由于受客观因素的限制，只能在相关部门和单位提供现有资料的前提下，运用调研访谈、实地勘察等现场评价手段与非现场手段，结合职业判断作出尽可能符合实际情况的评价结论。

### 三、评价结论及分析

#### (一) 综合评价结论

该项目绩效评价得分 91.82 分，评价结果为“优”。得分情况详见下表：

一级指标	指标分值	得分	得分率
决策	20.00	18.67	93.35%
过程	20.00	20.00	100.00%
成本	4.00	4.00	100.00%
产出	16.00	10.40	65.00%
效益	40.00	38.75	96.88%
合计	100.00	91.82	91.82%

#### (二) 指标分析

##### 1. 决策指标分析

决策指标满分 20 分，得分 18.67 分。该项目立项依据充分、立项程序规范、绩效目标合理、绩效指标明确、预算编制科学。但存在绩效目标编制不够清晰、可衡量性较低的情况。

##### 2. 过程指标分析

过程指标 20 分，得分 20 分。在资金管理方面，资金到位率 100%，预算执行率 100%。在管理制度健全性方面，执行国家规定的相关财务制度，并制定了与项目相适应的业务管理制度。

##### 3. 成本指标分析

成本指标 4 分，得分 4 分。实际支出金额与预算金额一致，成本控制措施较为健全，执行较有效。

##### 4. 产出指标分析

产出指标 16 分，得分 10.40 分。该项目建设财物智能存管平台一处，实现信息实时录入、共享，全程留痕、异常报警、一键盘库，立体监控的功能；为枣庄市中级人民法院、枣庄市人民检察院、枣庄市公安局提供涉案财物集中管理服务，分类别设置贵重物品保管区、特殊物品保管区等 11 处保管区。但项目实施过程中存在业务人员保密证书持证率低、特殊物品无相应保管资质、预算资金支付时间未完全按合同约定执行等情况。

#### 5. 效益指标分析

效益指标 40 分，得分 38.75 分。涉案财物集中管理制度在提高管理效率、缩短处理时间、保障财物安全、优化资源配置、提升司法公信力等方面取得了显著成效，同时也为司法体制改革和信息化建设提供了有力支持。但在满意度方面，仍有部分受访者未给予“很满意”的评价。

### 四、项目实施成效

自管理中心成立以来，共存管涉案车辆 119 辆，涉案财物 2400 余件。现已经法院依法拍卖处置物品 1900 余件，其中车辆 83 辆、酒水约 528 箱，其他物品 1289 件。目前，在库管理物品情况如下：车辆 27 辆、文物（石头）15 个、家具 184 件、仿真枪支 32 件、字画 3 幅、凶器（物证）1 件、其他物品 265 件。

通过实施该项目，有效减少分散管理场所 4 处（约 1 万平米），减少警力投入 100 余人，有效节省政法部门管理开支约 400 余万

元。自管理中心成立以来，涉案财物依法处置后上缴财政 1.2 亿元，集中管理工作成效凸显。如枣庄市政法机关办理的李绍彬等黑社会性质组织犯罪案件涉案车辆，拍卖前估价为 1000 多万元，成交价 1600 多万元，物品升值 60%。

总体而言，该项目在提高管理效率、缩短处理时间、保障财物安全和保值增值、优化资源配置、提升司法公信力等方面取得了显著成效，同时也为司法体制改革和信息化建设提供了有力支持。

## **五、发现的问题及原因分析**

通过对该项目的评价，对该项目的扣分点进行了整理、汇总、分析，总结了项目在执行过程中存在的问题。

### **1. 涉案财物集中管理仅在市级应用，尚未在县级或区级推广**

评价小组调研发现，关于涉案财物的集中管理政策，目前，枣庄市仅在市级公安、检察院、法院三个部门进行了试点运行，旨在通过集中化、规范化的管理手段，提高涉案财物处理的透明度、效率和安全性，有效遏制非法侵占、挪用或损毁涉案财物的现象。但涉案财物集中管理模式尚未能在县级或区级层面得到广泛推广与应用。

县级和区级作为行政管理体系中的基础单元，直接面向广大人民群众，需要处理大量与群众利益息息相关的案件，涉案财物



的数量与种类也相对较多且复杂。因此，将涉案财物集中管理制度向县级或区级推广，对于进一步提升司法公信力、维护社会公平正义具有重要意义。

## 2. 专业保管资质不足，应急备选方案缺位

一方面，国银保安公司在特定物品保管领域存在专业资质缺失的情况。由于涉案财物种类繁多，包括但不限于高价值的古玩字画、敏感的股票证券，以及高度危险性的易燃易爆、有毒有害物品，乃至严格管控的枪支弹药等，这些特殊物品的保管均对专业性有极高要求。

经评价小组了解，尽管国银保安公司在实际操作中会遵循针对特殊物品的保管规范，但是国银保安公司尚未获得针对这些特定物品保管所需的专业资质认证，导致可能影响到国银保安公司服务的质量与合规性。

另一方面，针对涉案财物集中涌入，导致的涉案财物管理中心空间及人员资源紧张这一紧迫问题，虽然管理层已意识到并提出了一些备选方案的想法，但是，这些方案目前仅停留于理论构想阶段，尚未被具体落实或转化为实际行动计划。

经评价小组了解，目前运行的管理中心是在国银保安公司原有厂房基础上改建而成，总占地面积达到 59.6 亩。项目已顺利完成并投入使用了一期工程，涉案财物管理库区近 6000 平米。由于涉案财物的数量紧密关联于案件的具体性质与复杂程度，因

此在面对大批量涉案财物集中涌入时，管理中心现有的空间及人力资源会面临显著压力。为了缓解压力，管理中心二期工程的主体框架已构建完成，但尚待进一步装修以投入使用。此外，管理中心还考虑对接符合安全标准的外部停车场等场所，作为临时存放点以缓解集中存放压力。然而，这一方案仍处于构想阶段，尚未具体落实执行。

### **3. 国银保安公司员工保密及相应专业资质持证比例较低**

部分涉案财物具有证据价值甚至内容可能涉及国家秘密、商业秘密和个人隐私，相较于公检法等相关单位，国银保安公司作为一个社会主体在纪律性、法律意识和保密意识方面可能较为薄弱。

经评价小组了解，国银保安公司共有员工 30 人，其中 2 人具有保密教育培训证书。管理中心配置库管员 4 名，负责涉案财物交接出入库、涉案财物管理工作，然而这 4 名库管员目前尚未取得保密资质证书；配置安全员 8 名，负责管理中心外围安防工作和日常巡逻，但这些安全员同样没有获得相应的专业资质证书；配置系统操作员 1 名，虽然持有保密教育培训证书，却缺乏必要的计算机操作资质证书。整体来看，国银保安公司员工在保密及专业资质方面的持证比例相对较低。

在提供交接押运服务时，对于特殊物品和贵重物品，鉴于其特殊性质和高价值，国银保安公司将直接指派内部专业人员负责

其保管与转运工作。然而，在需要进行大规模涉案物品的集中交接押运时，考虑到物品规模、工作效率等多方面因素，国银保安公司会聘请专业的搬家公司来执行这一任务，搬家公司工作人员直接对国银保安公司负责，而非直接受公检法的严格监管，并且搬家公司的人员多数不具有保密资质，存在泄密隐患。

#### **4. 涉案财物保管费用支付不及时**

2023年5月25日，市委政法委与国银保安公司签订《涉案财物委托管理合同》“约定于每季度首月支付当季服务费用，合同签订前，国银保安公司已经自2023年1月1日开始服务，2023年第一季度的费用与第二季度的费用在本合同签订之日起30日内付清。”

经评价小组了解，2023年7月26日，市委政法委支付国银保安公司2023年第一季度及第二季度服务费用65万元，2023年11月10日，支付剩余第三季度及第四季度服务费用65万元，共计130万元，四个季度涉案财物保管费用均未在合同约定的时间内支付。

### **六、相关建议**

针对评价过程中发现的问题，评价小组提出以下建议供委托方参考。

#### **1. 多措并举，推进县级与区级涉案财物集中管理的实施**

首先，针对县级与区级相关单位，实施详尽的调研工作，全面掌握它们在涉案财物管理领域的现状、面临的挑战及具体需求。

在政策制度层面，基于调研成果，紧密结合县级与区级的实际情况，对现有的社会第三方涉案财物集中管理政策法规进行细致梳理与必要补充，以提供坚实的法律支撑，促进该制度的顺利推广；在实施方案层面，依据调研成果所揭示的不同区域特点，充分考虑各县级与区级单位的实际情况，量身打造差异化的推广策略，确保涉案财物集中管理制度能够因地制宜、精准落地，实现高效运行。

其次，通过多元化的宣传渠道，包括官方公告、媒体宣传、专题讲座及案例分享等，加大宣传力度，增强县级与区级相关单位对涉案财物集中管理制度重要性的认识。同时，积极推动公安、检察、法院等部门之间的紧密合作，打破部门壁垒，形成强大的工作合力，共同推动涉案财物集中管理制度的深入实施。在推广过程中，优先选择条件较为成熟的县级或区级单位作为试点，通过实践验证制度的可行性与效果，并逐步扩大试点范围，根据反馈结果不断优化和完善管理措施。

再次，合理分配资源，确保县级或区级单位在推广涉案财物集中管理时有足够的人力、物力和财力支持。同时，建立健全监督机制和反馈体系，确保能够及时收集并处理管理过程中的各类问题，从而保障涉案财物集中管理工作的规范化与高效性。

## **2. 弥补资质短板，强化特殊物品保管能力**

针对现在国银保安公司在特定物品保管领域存在专业资质

缺失的情况，管理中心应采取积极主动的策略以弥补这一短板。

一方面，管理中心应高度重视资质建设，立即着手申请那些对提升保管业务专业能力至关重要的相关资质。若经评估后发现，确实存在部分特殊物品保管资质难以立即获得，或者获取成本过高不符合经济效益原则，管理中心可以灵活调整策略。管理中心可以通过严格的背景调查和全面的综合能力评估，筛选出那些具备相应资质、技术实力和服务水平的单位或社会组织，作为合作伙伴代为保管这些特殊物品。

另一方面，管理中心还应积极寻求与具有相关资质和丰富经验的公司、单位开展深度合作的机会。通过共享资源、技术交流、联合研发等方式，共同提升在特殊物品保管领域的专业能力和服务水平。

### **3. 空间扩容与分流策略并举，应对涉案财物集中管理压力**

随着涉案财物集中管理制度由市级公检法机构向各县区的逐步推广，预计未来各县区的涉案财物将与市级财物一同涌入管理中心，这将对现有的空间容量和人力资源构成严峻挑战。为有效应对这一预期中的压力激增，管理中心需提前规划并具体落实一系列备选方案。

积极推进管理中心二期工程的装修进程，确保该工程能够在预期时间内投入使用，以扩大空间容量，为新增的涉案财物提供充足的存放空间。

在枣庄市内积极搜寻并筛选符合涉案财物保管条件的备选场所。选取的场所需满足安全、防护、监控等基本要求，确保涉案财物在临时存放期间的安全无虞。经过相关人员、专家等细致的现场考察与评估后，管理中心应与符合条件的场所所有者或管理者签订正式协议，明确双方权利义务，将其设定为临时存放点。

#### **4. 引进高素质人才，构建多元化专业保管团队**

涉案财物保管是一个复杂且综合性的工作领域，涉案财物管理核心任务包括证据的妥善固定、财物的保值增值、高效的调用移交以及精细的信息管理。管理中心应该引进复合型专业人才，尽量囊括法律、财物管理、保密、物流、智能通信等多领域专业人员，构建一个多元化、专业化的团队，通过不同领域专业人员的紧密合作，共同推进涉案财物管理的科学化、规范化和高效化。

#### **5. 深化员工保密培训，构建内外部监督机制，应对安全和泄密风险**

一方面，加强员工保密培训，由于涉案财物的特殊性质，保密不仅是涉案财物集中管理的一项基本要求，更是确保信息安全与司法公正的关键环节。保密贯穿于涉案财物管理的全过程，从信息的收集、整理、存储到传递、使用和销毁，每一个环节都需严格遵循保密原则。加强涉案财物集中管理员工的保密培训，提升其保密意识和保密技能，是确保保密工作得以有效落实、维护司法公正与信息安全的重要措施。通过系统性的培训，使员工深

刻理解保密工作的重要性，熟练掌握保密技能，并在实际工作中严格遵守保密规定，形成人人讲保密、事事重保密的良好氛围。

另一方面，构建内外部监督管理机制。其一，管理中心明确内部监督职责，日常监督检查涉案财物管理工作。其二，公检法等案件管理部门和监察部门可通过案件质量评查、涉案财物专项督查等方式从外部监督管理中心工作。可在涉案财物跨部门集中管理信息平台专设监督端口，增设检察监督意见栏，强化监督效果。一旦发现相关主体有不当管理行为，应及时发送预警通知，责令其纠正。对多次预警仍不纠正的，提出书面纠正意见。

## **6. 定期审查合同条款，及时更新合同内容**

对于政府采购服务项目的合同条款，需要定期审查，确保能够反映单位当前的实际情况和需求，及时根据单位实际情况更新合同内容，严格按照合同约定的付款方式进行项目资金的支付，如有特殊情况需要调整付款方式，应执行完整的审批程序和手续，确保资金使用的合规性和效率，提高资金使用效益。

附件：

1. 枣庄市涉案财物集中管理项目指标体系及得分情况表；
2. 枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价访谈报告；
3. 2023年枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价调查问卷分析报告；
4. 现场勘察照片。

大华圭臬（北京）管理咨询有限公司

二〇二四年七月三十一日





# 附件 1

## 枣庄市涉案财物集中管理项目指标体系及得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
决策 (20)	项目 立项	立项依据 充分性	4.00	<p>项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。</p> <p>评价要点:</p> <p>①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策;</p> <p>②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求;</p> <p>③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需;</p> <p>④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则;</p> <p>⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。</p>	<p>五项都符合得 100%权重分;</p> <p>有一项不符合扣权重分的 20%,扣完为止。</p>	<p>该项目依据《关于进一步规范刑事涉案财物处置工作的意见》的通知(中办发〔2015〕7号)及省、市有关文件要求立项,立项依据充分;符合国家法律法规、国民经济发展规划及相关政策要求;项目立项与部门职责范围相符;属于部门履职所需;属于公共财政支持范围;未与相关项目重复。依据评分标准,该项指标得 4 分。</p>	4.00
		立项程序 规范性	4.00	<p>项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。</p> <p>评价要点:</p> <p>①项目是否按照规定的程序申请设立;</p> <p>②审批文件、材料是否符合相关要求;</p>	<p>要素①占 50%权重,②③分别占 25%权重。</p>	<p>该项目立项由枣庄市委政法委、市中级人民法院、市人民检察院等相关部门联合下文实施,立项程序规范,审批文件及材料完整,经过必要的论证和集体决策等。依据评分标准,该项指标得 4 分。</p>	4.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
				<p>③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。</p> <p>项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。</p> <p>评价要点：            ①项目是否有绩效目标；            ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；            ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；            ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。</p>	<p>四项都符合得100%权重分；            有一项不符合扣权重分的25%，扣完为止。</p>	<p>项目绩效目标与实际工作内容具有相关性；            预期产出效益和效果符合正常的业绩水平；            与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。            该项指标得4分。</p>	4.00
	绩效目标	绩效目标合理性	4.00	<p>依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况。</p> <p>评价要点：            ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；            ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；            ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。</p>	<p>三项都符合得100%权重分；            有一项不符合扣权重分的1/3，扣完为止。</p>	<p>根据本项目的绩效目标申报表，项目单位将绩效目标细化分解为具体的指标，但是未设置清晰、可衡量的绩效指标值，该指标得2.67分。</p>	2.67

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
	资金投入	预算编制科学性	4.00	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。评价要点：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。	四项都符合得100%权重分；有一项不符合扣权重分的25%，扣完为止。	该项目预算编制经过科学论证、预算内容与项目内容匹配，预算额度测算依据、资金量与工作任务相匹配。该指标得4分。	4.00
		资金到位率	4.00	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。	指标分值=资金到位率×相应权重。	该项目实施年度内申请的资金总额130万元，实际到位资金为130元，资金到位率为100%。该指标得4分。	4.00
		预算执行率	4.00	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。	预算执行率<60%，不得分；60%≤预算执行率≤100%，得分=预算执行率*权重；预算执行率>100%，不得分。	该项目预算金额130万元，截至评价日实际支出为130万元。该指标得4分。	4.00
过程(20)	资金管理	资金使用合规性	4.00	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度的规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。 评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度的规定； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ③是否符合项目预算批复或合同规定的	两项都符合得100%权重分；有一项不符合扣权重分的25%，扣完为止。	资金拨付符合相关制度规定，具有相应的审批手续，符合项目预算用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。该项指标得4分。	4.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
				用途; ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。			
		管理制度健全性	4.00	察项目实施单位制定业务管理制度情况,制度是否合法、合规、完整。用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。 评价要点: ①项目主管部门和实施单位均建立了适用的业务管理制度; ②业务管理制度合法、合规、完整,及时更新且不存在重大缺陷。	①项目单位已制定项目管理制度、财务管理制度,得2分; ②财务和业务管理制度合法、合规、完整,得2分。	2021年6月,市委政法委等7部门联合印发《枣庄市涉案财物管理办法(试行)》(枣政法[2021]35号),枣庄市国安银保服务有限公司印发了《枣庄市涉案财物管理中心制度汇编》,具体保管方案、库存分配、涉案财物管理办法、涉案毒品管理办法等,业务管理制度合法、合规、完整,及时更新且不存在重大缺陷。该指标得4分。	4.00
	组织实施	制度执行有效性	4.00	项目实施是否符合相关规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。 评价要点: ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定; ②项目合同书、监督评估报告等资料是否齐全并及时归档。	每符合一项得2分。	根据市委政法委、国银保安公司提供的绩效评价资料和现场调查,市委政法委和国银保安公司严格遵守相关政策要求,该项目实施过程中的项目合同书、监督评估报告资料等完备齐全并及时归档,该指标得4分。	4.00
成本指标	经济成本	成本管控有效性	2.00	项目是否存在超标准、超范围支出情况。	每发现一处超标准、超范围支出情况,扣一分,扣完为止。	2023年枣庄市涉案财物管理中心保管费用130万元,未发现超标准、超范围支出的情况,该指标得2分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
		成本节约率	2.00	<p>实际发生成本是否不超过项目预算批复资金。评价要点： 根据市委政法委提供的项目申报书、中标合同、支出凭证等资料，判断项目资金成本节约情况。计算方式：成本节约率=（实际执行资金-预算批复资金）/预算批复资金×100%。</p>	成本节约率≥0，得满分，否则不得分	根据市委政法委提供的项目申报书、绩效目标表、预算支出明细、支出凭证等资料，该项目申请的资金用途为涉案财物集中管理的保管费用，实际到位资金为130万元，实际支出资金为130万元，成本节约率为0%，该指标得2分。	2.00
		提供服务部门数量	2.00	<p>评价要点： 项目购买的服务需要为公安、检察院、法院提供涉案财物集中管理服务，涉案财物集中管理服务对象是否达到绩效目标。</p>	$\text{本项得分} = (\text{实际提供服务部门数量} / \text{预计提供部门数量}) \times \text{本项分值}$	<p>国银保安公司为枣庄市中级人民法院、枣庄市人民检察院、枣庄市公安局提供涉案财物集中管理服务，涉案财物集中管理服务对象达到绩效目标，该指标得2分。</p>	2.00
	产出数量	提供涉案财物保管区数量	2.00	<p>评价要点： 管理中心应提供贵重物品保管区、特殊物品保管区、涉案车辆保管区、涉案物品保管区、中大型物品保管区、一般物案保管区、特殊物证保管区、涉化物证保管区、恒温恒湿保管区、电子防磁保管区、低温冷藏保管区11处保管区，管理中心实际提供的保管区是否达到绩效目标。</p>	$\text{本项得分} = (\text{管理中心实际提供的保管区} / \text{管理中心预计提供的保管区}) \times \text{本项分值}$	<p>国银保安公司涉案财物集中管理中心设置贵重物品保管区、特殊物品保管区、涉案车辆保管区、一般物品保管区、中大型物品保管区、物证保管区、特殊物证保管区、涉化物证保管区、恒温恒湿保管区、电子防磁保管区、低温冷藏保管区11处保管区，管理中心实际提供的保管区达到绩效目标，该指标得2分。</p>	2.00
	产出指标	提供涉案财物智能存管平台数量	1.00	<p>评价要点： 管理中心应提供涉案财物智能存管平台一处，实现信息实时录入、共享，全程留痕、异常报警、一键盘库，立体监控的功能。管理中心实际提供的涉案财物的功能。</p>	$\text{本项得分} = (\text{实际提供涉案财物智能存管平台数量} / \text{预计提供的涉案财物智能存管平台数量}) \times \text{本项分值}$	<p>国银保安公司提供国银安防智慧保安一体化安全服务云平台，能够实现信息实时录入、共享，全程留痕、异常报警、一键盘库，立体监控的功能，该指标得1分。</p>	1.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
				智能存管平台数量是否达到绩效目标。			
		遵循不相容岗位分离原则	1.00	评价要点： 管理中心的安全员和库管员不得兼任，且库管员和安全员等设置A、B岗分工的岗位，不得出现由一人同时担任A、B两个角色的情况。	符合得满分，否则不得分。	国银保安公司在管理中心配置安全员8名，库管员4名，未发现安全员兼任库管员的情况，未发现由一人同时担任A、B两个角色的情况，该指标得1分。	1.00
	产出质量	特殊物品保管资质具备情况	2.00	评价要点： 管理中心是否具备古玩字画、股票证券、易燃易爆、有毒有害、枪支弹药等特殊类物品保管资质。	全部具备得满分，存在一项不具备扣0.4分，扣完为止。	国银保安公司在实际操作中会遵循针对特殊物品的保管规范，但是国银保安公司尚未获得针对古玩字画、股票证券、易燃易爆、有毒有害所需的专业资质认证，该指标得0.4分。	0.40
		聘用人员证件持有覆盖率	2.00	项目购买的涉案财物集中管理服务，要求安全员根据承担守护警戒、消控、远程监控等不同任务，应取得相应专业资质证书，库管员应获得保密资质证书，系统操作人员应获得计算机操作及保密资质证书，反映项目购买人员专业能力情况。评价要点： 聘用人员证件持有覆盖率=具备对口专业证件的工作人员数量/应具备专业证件的工作人员总数×100%。	本项得分=本项分值×聘用 人员证件持有覆盖率。	国银保安公司在管理中心配置安全员8名，库管员4名，系统操作人员1名，其中系统操作人员具有保密教育培训证书，其他工作人员未取得相应的专业资质证书，该指标得0分。	0.00
	产出时效	购买涉案财物集中管理服务期限	2.00	评价要点： 项目购买涉案财物集中管理服务期限是否为一。	符合得满分，否则不得分。	2023年5月25日，市委政法委与国银保安公司签订《涉案财物委托管理合同》，合同约定服务期限从2023年1月1日起至2023年12月31日止，项目服务期限为1年，该	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
						指标得 2 分。	
		涉案财物清点频率	2.00	评价要点： 管理中心是否每月对出入库的涉案财物进行清点、盘库。	符合得满分，否则不得分。	国银保安公司每月月末对涉案财物进行盘点，该指标得 2 分。	2.00
		保管服务费拨付及时性	2.00	评价要点： 《涉案财物委托管理合同》约定，于每季度首月支付当季服务费用，合同签订前（合同于 2023 年 5 月 25 日签订），国银保安公司已经自 2023 年 1 月 1 日开始服务，2023 年第一季度的费用与第二季度的费用在本合同签订之日起 30 日内付清。	市委政法委按照合同约定及时拨付保管服务费，得满分，否则存在一次不及时，扣 0.5 分，扣完为止。	2023 年 7 月 26 日，市委政法委支付国银保安公司 2023 年第一季度及第二季度服务费用 65 万元，2023 年 11 月 10 日，支付剩余第三季度及第四季度服务费用 65 万元，共计 130 万元，四个季度服务费的支付均不在合同规定的时间内，该指标得 0 分。	0.00
效益指标	经济效益	节省政法部门资金	4.00	反映通过项目实施，节约受益部门资金情况。	评价要点：结合访谈、资料分析等，判断通过项目实施节省资金情况。	通过访谈和资料分析，涉案财物集中管理比原有涉案财物分散管理，有效节省了空间约 1 万多平方米，减少警力投入 100 余人，节约开支约 400 多万元，该指标得 4 分。	4.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
		资产保值增值	4.00	反映通过项目实施，受保管财物的保值增值情况。	每发现一处因管理原因造成资产毁损、贬值的，本项不得分。 整体资产保值增值率 $\geq$ 100%，本项得满分，否则不得分	国银保安公司针对不同类别和风险级别的涉案财物进行分区管理，对车辆定期专业保养维护；对特殊物品设立特殊物品保管库，内设有恒温恒湿防潮柜、保险柜、防腐蚀柜和防磁柜；对需低温保存的，设立低温冷藏保管区，通过多种措施，保障整体资产保值增值率 $\geq$ 100%，未发现因管理原因造成资产毁损、贬值的，该指标得4分。	4.00
	社会效益	提升管理效益	4.00	反映通过项目实施，减少重复劳动，提高管理效率的情况。	结合资料分析、访谈、调查问卷，综合判定为四个层次“显著提高”“有一定提高”“没有明显变化”“反而降低”，得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理是否提高了管理效率？”根据调查结果，95%的人认为涉案财物集中管理显著提高了管理效益，5%的人认为有一定提高。 结合访谈内容，综合判定为“显著提高”层次，本项得分值的100.00%。	4.00
		保障财物安全保障情况	4.00	反映通过项目实施，确保涉案财物的安全，防止丢失、损坏的情况。	结合资料分析、访谈、调查问卷，综合判定为四个层次“非常好”“较好”“一般”“较差”，得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理在财物安全保障方面做得如何？”根据调查结果，100%的人认为涉案财物集中管理在财物安全保障方面做得非常好。 结合访谈内容，综合判定为“非常好”层次，本项得分值的100.00%。	4.00



一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
		优化资源配置	4.00	反映通过项目实施,避免资源的浪费和重复投入,提高资源使用效率的情况。	结合资料分析、访谈、调查问卷,综合判定为四个层次“效果显著”“较显著”“一般”“不显著”,得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理是否优化了资源配置?”根据调查结果,95%的人认为涉案财物集中管理优化资源配置的效果显著,5%的人认为效果较显著。结合访谈内容,综合判定为“效果显著”层次,本项得分值的100.00%。	4.00
		提升司法公信力	4.00	反映通过项目实施,对司法公信力的提升情况	结合资料分析、访谈、调查问卷,综合判定为四个层次“显著提升”“较显著提升”“一般”“无提升效果”,得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理是否提升了司法公信力?”根据调查结果,95%的人认为涉案财物集中管理显著提升司法公信力,5%的人认为能够较显著地提升。结合访谈内容,综合判定为“显著提升”层次,本项得分值的100.00%。	4.00
	可持续影响	司法体制改革	3.00	反映通过项目实施,对司法体制改革的促进作用。	结合资料分析、访谈、调查问卷,综合判定为四个层次“非常有利于”“比较有利于”“一般”“不利于”,得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理是否有利于促进司法体制改革?”根据调查结果,95%的人认为涉案财物集中管理非常有利于促进司法体制改革,5%的人认为比较有利于促进。结合访谈内容,综合判定为“非常有利于”层次,本项得分值的100.00%。	3.00
		信息化建设与数据共享	3.00	反映通过项目实施,对信息化建设与数据共享机制的促进作用。	结合资料分析、访谈、调查问卷,综合判定为四个层次“非常有利于”“比较有利于”“一般”“不利于”,得分比例分别为分值的100%、66.66%、33.33%、0%。	根据调查问卷“您认为涉案财物集中管理是否有利于信息化建设与数据共享?”根据调查结果,95%的人认为涉案财物集中管理非常有利于信息化建设与数据共享,5%的人认为比较有利于信息化建设与数据共享。结合访谈内容,综合判定为“非常有利于”层次,本项得分值的100.00%。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释及评价要点	评分标准	评分说明	得分
	服务对象满意度	服务对象满意度	10.00	反映受益单位、部门的满意度情况。	满意度 ≥ 95%，本项得满分，否则按比例得分。满意度计算方法： 满意层次权重：共设 5 个等级，等级及得分权重分别为：很满意（100%）、满意（75%）、很一般（50%）、不满意（25%）、很不满意（0%）。	通过对司法机关工作人员，涉案财物管理工作相关单位人员进行满意度调查，半数受访者对涉案财物集中保管工作表示很满意，另有一半则表示满意，整体满意度较高。经计算满意度为 87.5%。本项得分值的 87.5%。	8.75
	合计		100.00				91.82

## 附件 2

### 枣庄市涉案财物集中管理项目 绩效评价访谈报告

#### 1. 对市委政法委的访谈

受访人员：杜路 所在单位：中共枣庄市委政法委

访谈人员：张晓文 访谈日期：2024-7-2

##### 1. 请简要介绍一下涉及涉案财物管理的具体工作范围。

将市级政法部门办案过程中查封、扣押的财物集中到管理中心，统一集中管理。

##### 2. 请简要描述您单位/部门实施涉案财物集中管理的背景和原因。

2015年，中办、国办印发《关于进一步规范刑事诉讼涉案财物处置工作的意见》，明确提出“规范查封、扣押、冻结、处理涉案财物的司法程序”，要求“探索建立跨部门的地方涉案财物集中管理信息平台”。2019年11月，全省涉案财物集中管理工作现场会在泰安举行，总结推广泰安市关于涉案财物集中管理的成功经验和做法，部署安排在全省范围内加快推进涉案财物集中管理工作。会后，我市市委政法委牵头成立了市涉案财物管理工作领导小组，经领导小组研究决定按照“泰安模式”，由我市市委政法委通过政府购买服务的方式，单一来源采购委托枣庄市国银安防公司建设并运营我市涉案财物管理中心。

### **3. 在实施前，您认为原有的管理模式存在哪些主要问题或不足？**

财物管理不集中，不专业，随意放置导致涉案财物处置时价值毁损，造成国有资产价值贬损及案件当事人的合法权益受损。

### **4. 管理效率提升方面**

#### **4.1 - 集中管理后，您感受到管理效率有哪些具体的提升？**

物品集中管理、分区放置，定期维护保养，减少了价值贬损，提高了物品保管安全系数。

#### **4.2 - 这些提升是否带来了具体的工作流程简化或处理时间缩短？具体表现在哪些方面？**

带来了工作流程简化。原来政法机关在案件移送审查、移送时，许多案件涉及物品清点甚至集中移交，手续繁琐。集中管理后，涉案财物由管理中心集中上门收取，集中维护管理，案件到不同的阶段需要移交时，直接网上移交，方便快捷。

### **5. 财物安全保障方面**

#### **5.1 - 集中管理在财物安全保障方面有哪些具体措施？**

管理中心选拔了 32 名政治素质硬、业务水平高的专职岗位人员进行 24 小时值班备勤；制定了 35 项工作规章制度，对涉案财物分类管理、定期检查、规范处置，确保财物安全；通过 RFID 等物联网技术实现对涉案财物的揽储入库、实时监控、

全程定位等，设立电子围栏提升安全防范水平。

**5.2 - 这些措施是否有效降低了财物损失或损坏的风险？具体表现在哪些方面？**

降低了财物损毁的风险。管理中心对涉案财物根据财物属性分区管理，共设有贵重物品保管区、危化违禁等特殊物品保管区、涉案车辆保管区等 11 处保管区，安排专人管理，定期维护保养，保障了物品安全，减少了物品处置时的价值贬损。

## **6. 资源配置优化方面**

**6.1 - 集中管理后，资源配置是否更加合理和高效？**

**6.2- 有哪些具体的案例或数据支持这一点？**

资源设置更加高效。通过对涉案财物集中管理，我市有效减少分散管理 4 处（约 1 万多平方米），减少警力投入 100 余人，有效节省开支约 400 多万元。

## **7. 司法公信力提升方面**

**7.1 - 您认为集中管理是否对司法公信力产生了积极影响？**

**7.2 - 这些影响主要体现在哪些方面？**

产生了积极影响。我市通过对涉案财物集中管理维护使涉案财物依法处置时价值大幅升值，我市政法机关办理的一起涉黑案件，案件涉案车辆拍卖前估价为 1000 多万元，实拍价 1600 多万元，物品升值 60%，

## **8. 司法体制改革方面**

您认为集中管理是否对司法体制改革产生影响？这些影响主要表现在哪些方面？

有影响。主要是涉案财物管理的职责明确了。

## **9. 信息化建设与数据共享**

您认为集中管理是否有利于促进信息化建设和数据共享？主要表现在哪些方面？

有利于。将来通过与执法规范化办案平台联网后，可直接在后台对涉案财物实施实时监管。

## **10. 挑战与困难方面**

**10.1 - 在实施集中管理的过程中，您遇到了哪些主要的挑战或困难？**

财政部门拨付的管理费用较低。

**10.2 - 这些挑战或困难是如何解决的？是否有尚未解决的问题？**

利用管理中心的国企身份，作为政治任务交给他们管理。

## **11. 未来展望**

**11.1 - 您对涉案财物集中管理的未来发展有何看法或建议？**

**11.2 - 您认为在哪些方面还需要进一步改进或加强？**

积极推进县级政法机关管理的涉案财物集中入库管理。

## 2. 对国银保安公司的访谈

受访人员：张振强 所在单位：枣庄国银保安服务有限公司

访谈人员：张晓文 访谈日期：2024年7月2日

### 1. 请简要介绍一下涉及涉案财物管理的具体工作范围。

涉案财物管理工作为政法单位提供涉案财物交接押运、包装入库、按需存储、分类存放、定期盘点、协助处置等全流程的涉案财物存管服务。

### 2. 请简要描述您单位/部门实施涉案财物集中管理的背景和原因。

党的十八大以来，党中央高度重视涉案财物集中管理工作。党的十八届三中、四中全会明确提出“规范查封、扣押、冻结、处理涉案财物的司法程序”。

按照中央和省委政法委总体部署，在枣庄市委政法委的坚强领导下，市纪委监委、公检法各政法机关全力配合，联合市司法局、市财政局联合发文“枣庄市涉案财物管理工作领导小组的通知”和“枣庄市涉案财物管理办法（试行）的通知”的两个文件。委托枣庄市唯一具备武装守押资质的国有独资保安公司——枣庄国银保安服务有限公司建设运营枣庄市涉案财物管理中心，并根据《山东省涉案财物管理标准规范体系》进行省级标准化建设。

### 3. 在实施前，您认为原有的管理模式存在哪些主要问题或不足？

原有管理模式过于分散，耗费了较多的人力、物力、财力；

存管方式不专业，可能会造成涉案财物的贬值或损毁；原有管理模式在各政法单位之间流转，物随案走，交接流程繁琐、复杂。

#### **4. 管理效率提升方面**

##### **4.1 - 集中管理后，您感受到管理效率有哪些具体的提升？**

明确涉案财物保管主体，为办案人员分担保管涉案财物的压力，保证了涉案财物的安全。

枣庄市涉案财物管理中心根据标准化建设，实现科学合理分区，配齐保管中心所需设备，满足安全、规范、高效、先进的要求，专业存管，防止涉案财物资产价值贬损。

进行全流程封闭式管控，移交、入库、保管、流转、调用、处置等各个环节均可溯可查，有利于维护司法机关的廉洁性。

有效处理办结案件的涉案物品，减少政法部门场地、人员与经费的重复投入，大大提高了办案效率。

##### **4.2 - 这些提升是否带来了具体的工作流程简化或处理时间缩短？具体表现在哪些方面？**

涉案财物集中管理运营，移案不移物，简化了涉案财物交接过程，节约交接时间、减少了涉案财物的贬损；

涉案财物集中管理运营，完善涉案财物登记、保管、交接、处置流程，避免被截留、挪用、调换、遗失等问题的发生；



利用电子标签实物上传等手段,达到对涉案财物管理的规范化科学化、明晰化。

## **5. 财物安全保障方面**

### **5.1 - 集中管理在财物安全保障方面有哪些具体措施?**

涉案财物管理中心全年 24 小时有人员在岗,360° 全景监控,有工作人员在 110 指挥中心实时监控,在人防和技防的有效结合下,确保了涉案财物的安全;

涉案财物集中管理,避免涉案财物在各个办案单位之间来回运转,避免了涉案财物的遗失、损毁;

涉案财物远程示证功能避免的物证在庭审过程中的来回运送,减少了涉案财物贬损风险;

涉案财物科学管理、分类存放,根据涉案物品的不同特质和不同的保管需求,进行科学存放,有效地保证涉案财物的价值。

### **5.2 - 这些措施是否有效降低了财物损失或损坏的风险? 具体表现在哪些方面?**

人防和技防的有效结合、减少涉案财物的运送过程、科学分类存放涉案财物,大大降低了涉案财物的损失损坏风险;

建立专门台账对涉案财物接收、保管、入库、出库、临时调用等情况进行全面、细致地登记,如实反映涉案财物扣押、移送、处理和案件办理阶段流转的信息。

## **6. 资源配置优化方面**

### **6.1 - 集中管理后，资源配置是否更加合理和高效？**

涉案财物集中管理后，有效地节省了涉案财物管理的人力物力财力，使资源配置更加合理和高效。

### **6.2 - 有哪些具体的案例或数据支持这一点？**

通过对涉案财物集中管理，我市有效减少分散管理4处（约1万多平方米），减少警力投入100余人，有效节省开支约400多万元。

## **7. 司法公信力提升方面**

**7.1 - 您认为集中管理是否对司法公信力产生了积极影响？** 涉案财物集中管理对司法公信力产生了积极影响。

### **7.2 - 这些影响主要体现在哪些方面？**

枣庄市涉案财物管理中心聚焦涉案物品保管主责，打造一支业务精湛、素质全面、学习能力强、服务意识高的过硬队伍。不断加强制度建设，完善登记手续、保管措施、移交程序、处理机制，从严、从实、从细推进规范化、标准化、信息化操作。坚决预防和杜绝了违法违纪问题的发生，实现涉案财物的管办分离，保障涉案财物的绝对安全。

## **8. 司法体制改革方面**

您认为集中管理是否对司法体制改革产生影响？这些影响主要表现在哪些方面？

涉案财物集中管理确保了涉案财物从扣押、收缴、查封、

移交到处置实现规范化运行和管理，节约了司法行政成本，提升了司法公信力，也有效维护了当事人合法权益。

## **9. 信息化建设与数据共享**

您认为集中管理是否有利于促进信息化建设和数据共享？主要表现在哪些方面？

涉案财物集中管理有利于促进信息化建设和数据共享。我市借鉴泰安管理中心平台系统和配套硬件，结合实际二次研发国银安防智慧保安一体化安全服务云平台，对涉案财物进行全流程精细化、数字化管理。在工作流程上，对所有涉案财物编码管理，统一数据规格，建立涉案财物线上移交和远程示证等工作机制，推动线上管理与线下司法无缝衔接。在动态监测上，通过 RFID 等物联网技术实现对涉案财物的揽储入库、实时监控、全程定位等，设立电子围栏提升安全防范水平。

## **10. 挑战与困难方面**

**10.1 - 在实施集中管理的过程中，您遇到了哪些主要的挑战或困难？**

涉案管理业务目前局限在市级政法单位，由于各区县（市）财政资金困难问题，导致各区县（市）的涉案财物集中管理业务推广困难。

市涉案财物集中管理服务费每年 130 万元，相比省内其他地市较低，与实际运营成本之间的资金缺口较大。

**10.2 - 这些挑战或困难是如何解决的？是否有尚未解决**

的问题？

请各级领导协助在实现市级涉案财物集中管理的基础上，统筹推进各区县（市）涉案财物集中管理工作。

## 11. 未来展望

11.1 - 您对涉案财物集中管理的未来发展有何看法或建议？

枣庄市涉案财物管理中心将继续不断创新涉案财物管理方法，以信息化建设为载体，严管理、强监督、促规范，使所有涉案物品处理统一在网上运行，做到物案关联、网上管理、网上流转。建立涉案财物集中管理信息平台，对于实现信息共享，加强监督，确保涉案财物管理规范、移送顺畅。

11.2 - 您认为在哪些方面还需要进一步改进或加强？

深入推进涉案财物管理信息化、智能化、一体化。充分利用好涉案财物集中管理信息平台，严格涉案财物登记，确保实物仓库与电子仓库一致。大力推进政法机关统一涉案财物集中保管场所建设，实现涉案财物一站式保管、二维码流转、查询、监控。

## 附件 3

# 2023 年枣庄市涉案财物集中管理项目绩效评价 调查问卷分析报告

## 一、调查报告前言

本次问卷调研旨在了解参与者对涉案财物集中管理制度的认知程度、对管理效率、财物安全、资源配置、司法公信力等方面的看法，以及对系统的整体满意度和建议意见。通过问卷收集的数据，将为相关部门提供参考，促进涉案财物管理工作的进一步完善和优化。

参与者来自不同职业领域，对涉案财物集中管理制度的了解程度和看法多样，这将为我们提供全面的信息基础。我们将根据问卷结果，深入分析不同群体的观点和建议，探讨如何进一步提高管理效率、财物安全性、资源配置优化等方面，以推动司法体制改革和信息化建设。

感谢各位参与者的宝贵意见和建议，您的反馈将有助于我们不断改进涉案财物管理工作，提升服务质量。如果您还有其他想要表达的看法，请在填写的建议意见栏中留言，我们将认真倾听并加以考虑。

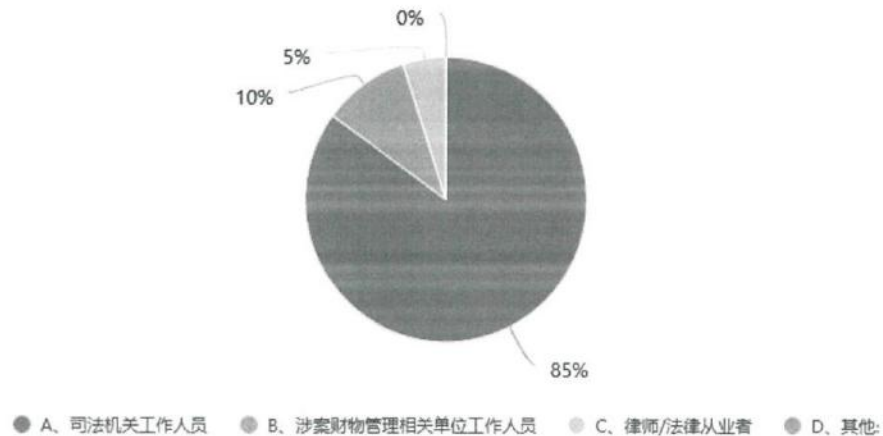
再次感谢您的参与和支持！

## 二、调查内容

### 1. 您目前从事的职业领域是？ [单选题]

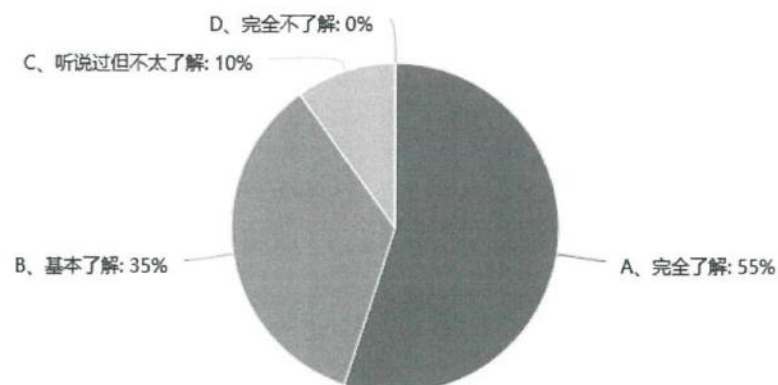
分析结论：根据数据表格显示，参与调查的人群中，司法

机关工作人员占比最高，达 85%，涉案财物管理相关单位工作人员占比为 10%，律师/法律从业者占比为 5%，其他职业群体占比为 0%。



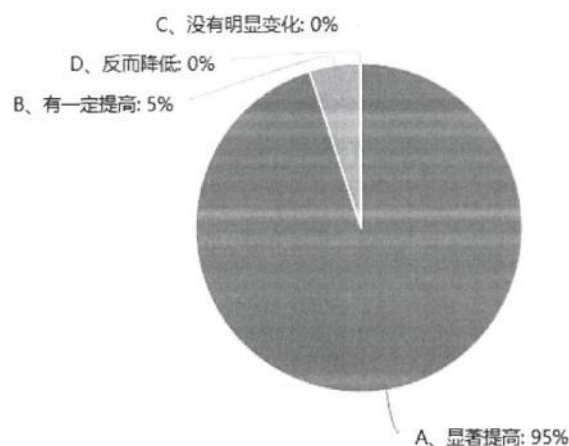
## 2. 您是否了解涉案财物集中管理制度？ [单选题]

分析结论：根据数据表格显示，参与调查的人中，有 55% 的人表示完全了解涉案财物集中管理制度，35% 的人表示基本了解，10% 的人表示听说过但不太了解，没有人表示完全不了解。可以看出，大多数人对涉案财物集中管理制度有一定了解，其中超过一半的人表示完全了解。



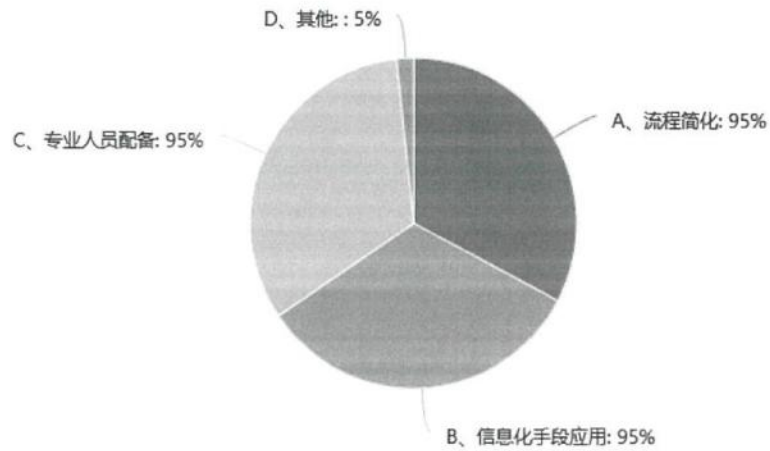
3. 您认为涉案财物集中管理是否提高了管理效率？[单选题]

分析结论：根据数据表格显示，95%的人认为涉案财物集中管理能够显著提高管理效率，5%的人认为有一定提高。因此，可以初步判断涉案财物集中管理有助于提高管理效率。



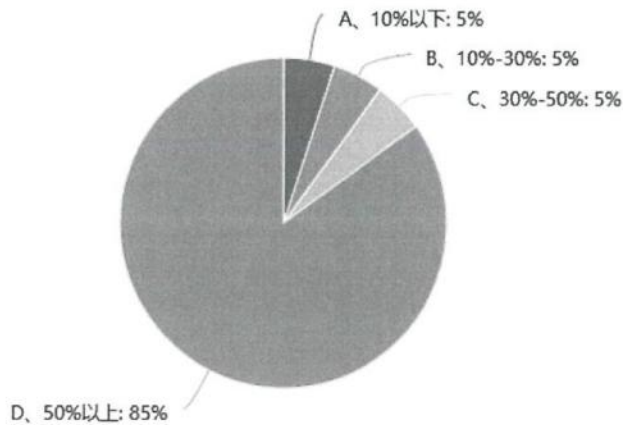
3-1. 请简述您认为效率提升的主要原因：[多选题]

分析结论：根据多选题数据表格显示，参与者认为效率提升的主要原因主要集中在流程简化、信息化手段应用和专业人员配备三个方面，分别占比 95%。另外，还有 5%的参与者认为效率提升的主要原因是其他方面，具体原因需要进一步调查。



3-2. 您认为集中管理后，涉案财物处理时间大约缩短了  
多少？ [单选题]

分析结论：根据数据表格显示，85%的人认为集中管理后，涉案财物处理时间缩短了50%以上。

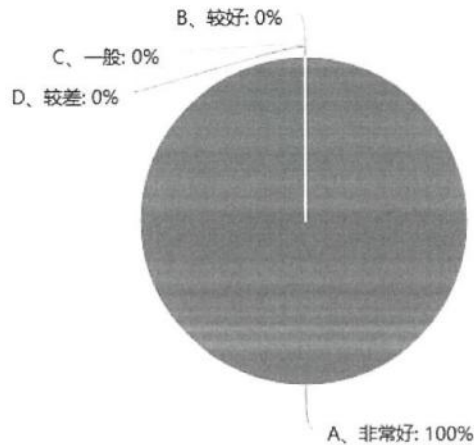


4. 您认为涉案财物集中管理在财物安全保障方面做得如何？ [单选题]

分析结论：根据数据表格显示，参与调查的人群中有20人认为涉案财物集中管理在财物安全保障方面做得非常好。由此可见，绝大多数人对涉案财物集中管理在财物安全保障方面

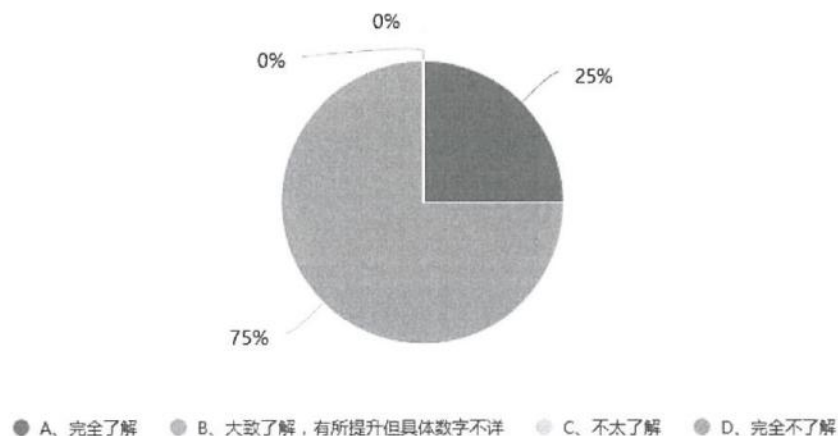


的表现持有积极评价。



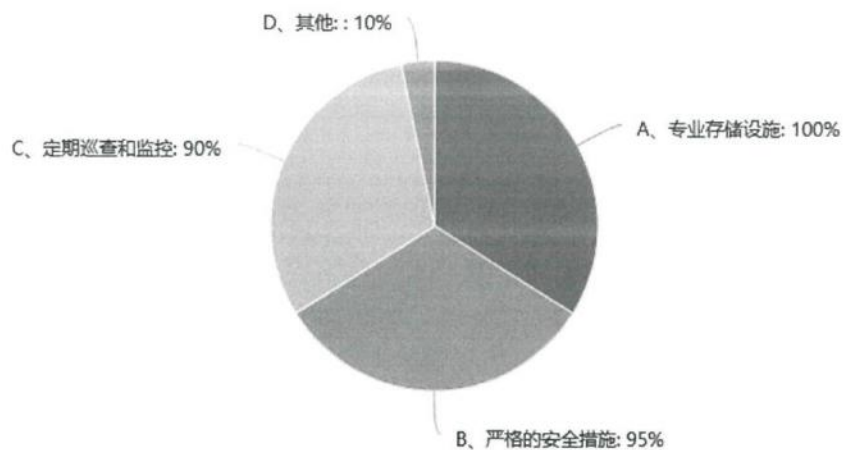
#### 4-1. 您是否了解集中管理后涉案财物安全率的提升情况？ [单选题]

分析结论：根据数据表格显示，共有 20 人参与了此单选题的填写。其中，25%的人选择了完全了解，而 75%的人选择了大致了解，有所提升但具体数字不详。没有人选择了不太了解和完全不了解选项。因此，可以初步得出结论：大多数人对集中管理后涉案财物安全率的提升情况有所了解，但具体数字不详。



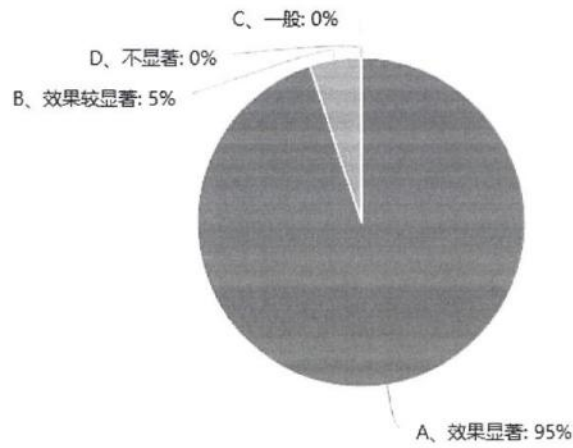
#### 4-2. 您认为安全率提升的主要原因是什么？ [多选题]

分析结论：根据数据表格显示，选项 A（专业存储设施）、选项 B（严格的安全措施）和选项 C（定期巡查和监控）是被认为安全率提升的主要原因的三个主要选项，它们的比例分别为 100%、95%和 90%。选项 D（其他原因）的比例为 10%。因此，专业存储设施、严格的安全措施和定期巡查和监控被认为是提升安全率的主要原因。

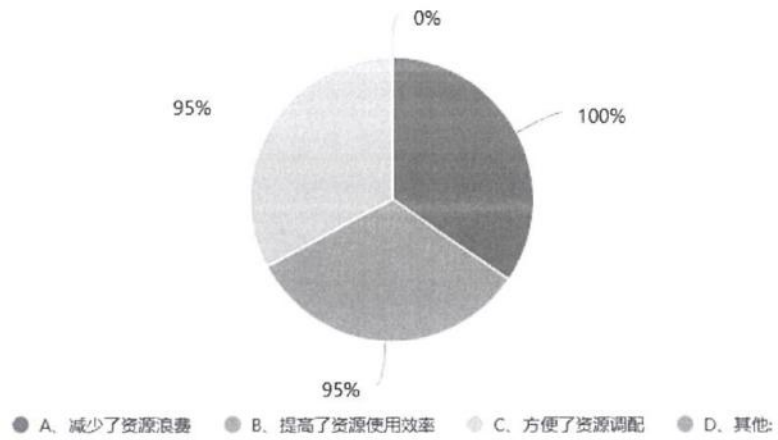


#### 5. 您认为涉案财物集中管理是否优化了资源配置？ [单选题]

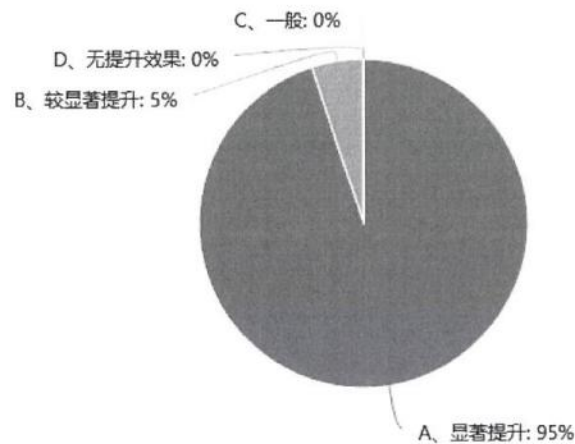
分析结论：根据数据表格显示，95%的人认为涉案财物集中管理优化了资源配置，而 5%的人认为效果较显著。因此可以得出结论，大多数人认为涉案财物集中管理对资源配置起到了显著的优化作用。



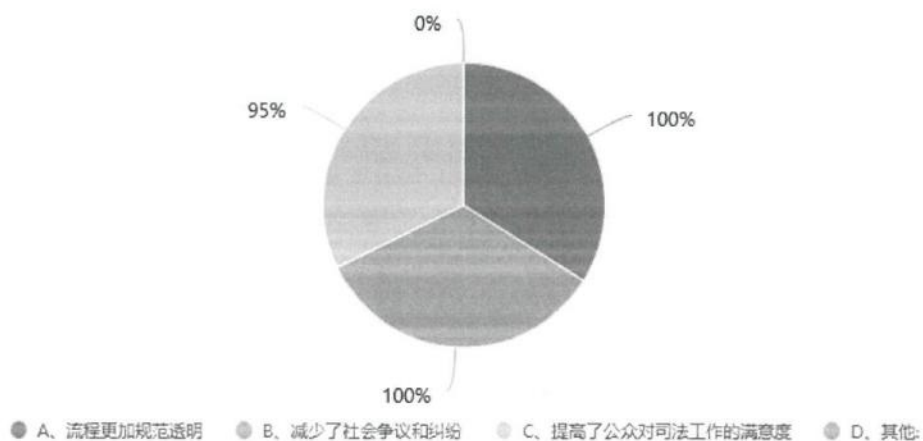
5-1. 请简述您认为资源配置优化的具体表现: [多选题]



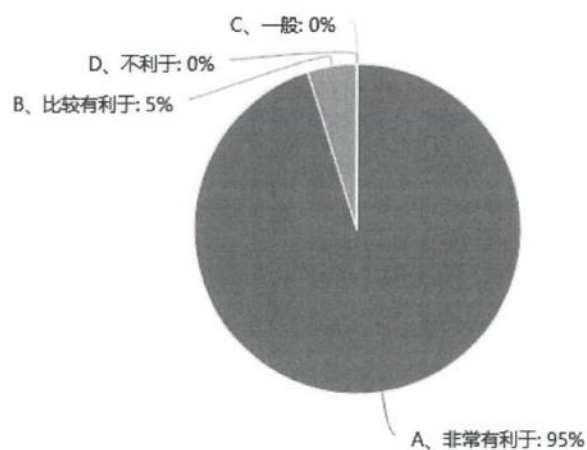
6. 您认为涉案财物集中管理是否提升了司法公信力? [单选题]



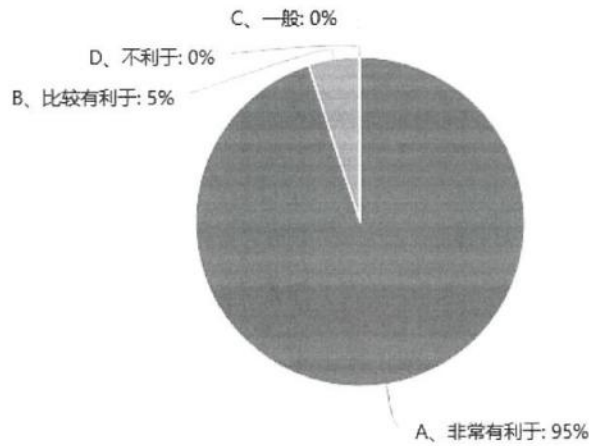
6-1. 请简述您认为司法公信力提升的主要原因：[多选题]



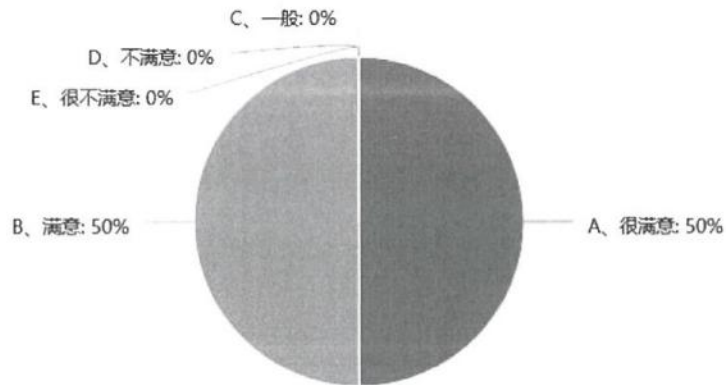
7. 您认为涉案财物集中管理是否有利于促进司法体制改革？[单选题]



8. 您认为涉案财物集中管理是否有利于信息化建设与数据共享？[单选题]



9. 您对涉案财物集中保管工作整体满意度如何？[单选题]



10. 您对涉案财物集中管理还有哪些建议或意见？[填空题]

意见或建议	小计	比例
没有意见或建议	16	80%
非常满意	2	10%
非常有利于案件办理，提高了涉案财物的保护	1	5%
定期维护	1	5%
合计	20	100%

11. 如果您愿意，请留下您的联系方式以便我们后续与

您联系（非强制填写）：[填空题]

详细信息	小计	比例
无	10	50%
187****9797	1	5%
178****6667	1	5%
188****2112	1	5%
185****7717	1	5%
150****8877	1	5%
155****0528	1	5%
185****6118	1	5%
135****8705	1	5%
151****9878	1	5%
189****2110	1	5%
合计	20	100%

### 三、总结分析

1. **管理效率提升：**超过 95%的受访者认为涉案财物集中管理提高了管理效率，主要原因包括流程简化、信息化手段应用和专业人员配备。

2. **财物处理时间缩短：**大多数受访者表示涉案财物处理时间缩短幅度超过 50%，这显示集中管理对处理效率的提升效果显著。

3. **财物安全保障：**所有受访者认为涉案财物集中管理在财物安全保障方面做得非常好，主要原因包括专业存储设施、严格的安全措施和定期巡查监控。

4. **资源配置优化：**超过 95%的受访者认为涉案财物集中管理优化了资源配置，具体表现在减少资源浪费、提高资源使用效率和方便资源调配。

5. **司法公信力提升:** 大多数受访者认为涉案财物集中管理提升了司法公信力, 主要原因在于流程更加规范透明、减少社会争议和提高公众满意度。

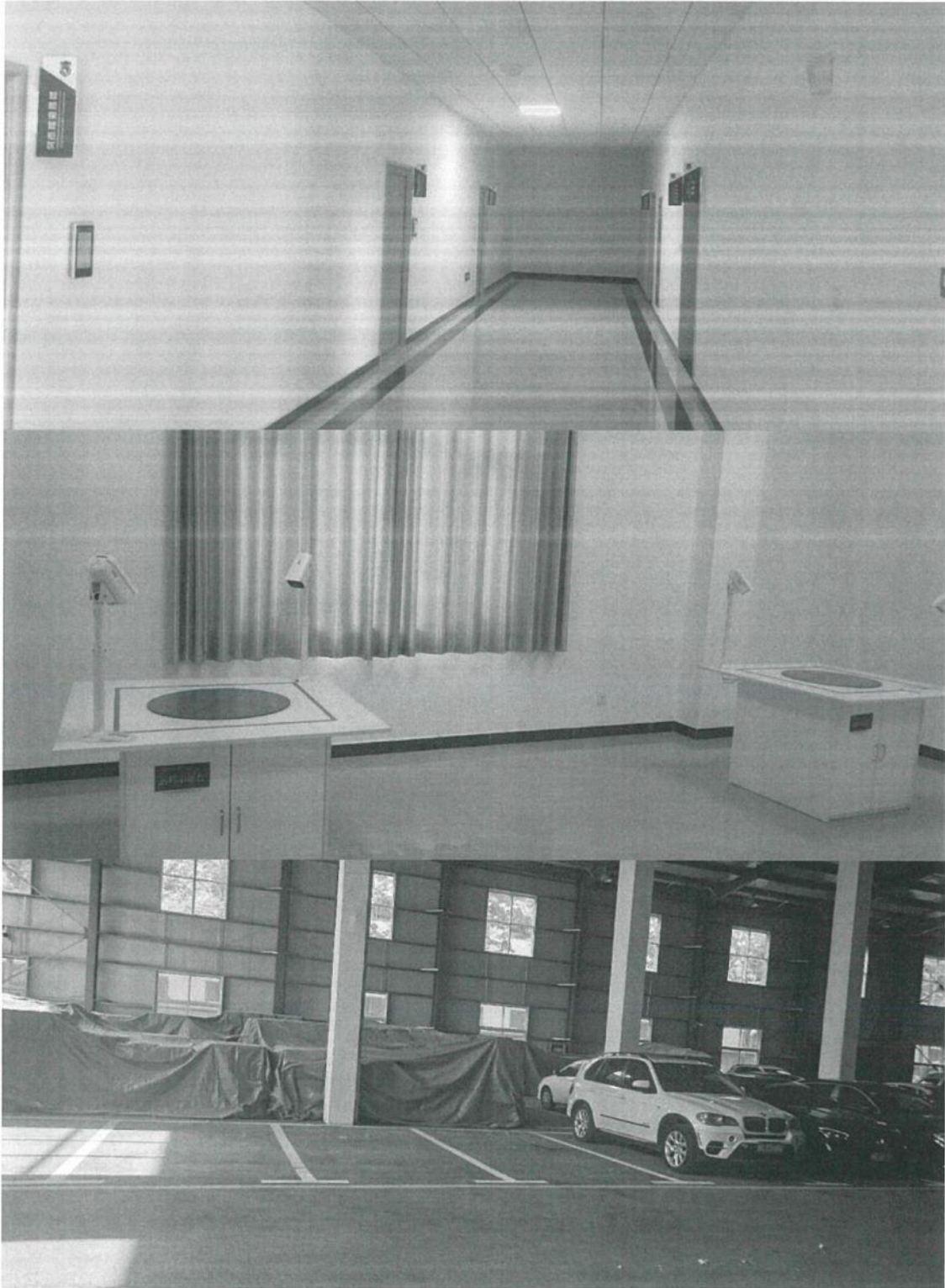
6. **促进司法体制改革与信息化建设:** 超过 95% 的受访者认为涉案财物集中管理有利于促进司法体制改革和信息化建设与数据共享。

7. **整体满意度:** 半数受访者对涉案财物集中保管工作表示很满意, 另一半则表示满意, 整体满意度较高。

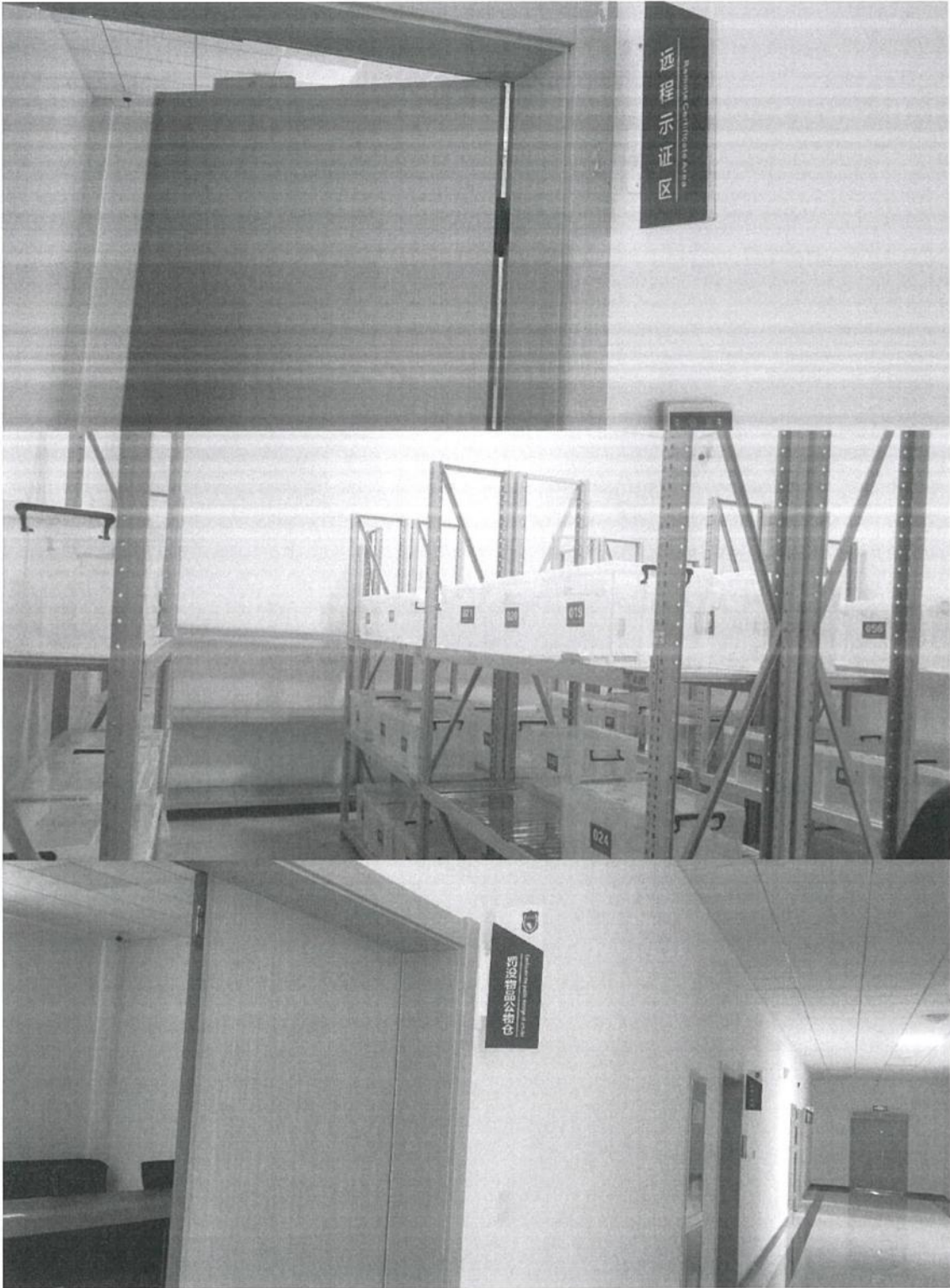
综上所述, 涉案财物集中管理制度在提高管理效率、缩短处理时间、保障财物安全、优化资源配置、提升司法公信力等方面取得了显著成效, 同时也为司法体制改革和信息化建设提供了有力支持。受访者对该管理制度普遍持肯定态度, 但也有少数受访者提出了一些建议和意见, 建议相关部门在实施过程中进一步完善和改进。

附件 4

现场勘察照片









# 中共枣庄市委政法委员会 项目支出绩效评价报告

2024年05月

# 目 录

## 一、项目基本情况

(一) 项目立项背景及实施目的

(二) 项目预算安排和支出情况

(三) 项目主要内容和实施情况

## 二、项目绩效目标

(一) 总体绩效目标

(二) 2021年度绩效目标

## 三、评价基本情况

(一) 绩效评价目的、对象和范围

(二) 评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等。

(三) 绩效评价工作过程

## 四、评价结论和绩效分析

(一) 综合评价结论

(二) 绩效分析

## 五、存在问题及原因分析

## 六、有关建议

## 一、项目基本情况

### （一）项目立项

2019年11月20日，省委政法委在泰安召开全省涉案财物集中管理工作现场会，原省委常委、政法委书记林峰海提出，打造“泰山样板”，推广“泰安经验”，建立“山东标准”，要求各市积极推进涉案财物集中管理服务。我市积极部署安排此项工作，成立了由市委政法委牵头，市中级人民法院，市人民检察院，市公安局，市司法局，市财政局，市国资委参加的市涉案财物管理工作领导小组，并决定以单一来源采购的方式委托市国银安防公司建设并运营我市涉案财物管理中心。

### （二）项目预算

“涉案财物集中管理服务”项目，参照泰安等市标准，结合我市实际，经与市财政局等研究，决定以130万/年的标准购买涉案财物集中管理服务。

### （三）项目计划实施内容

2023年“涉案财物集中管理服务”项目开展的时间为2023年1月1日-2023年12月31日。主要用于市级政法机关办案产生的涉案财物的存放、管理、维护等。项目计划完成时间为2023年12月31日。

### （四）项目组织管理情况

“涉案财物集中管理服务”项目具体主管部门为市委政法委，由市涉案财物管理中心承担有关任务。资金由财政在年初预算进行批复。根据合同约定情况，两个季度申请一次用款，每次

拨付65万元，两次拨付完毕。

## 二、项目绩效目标

根据绩效目标申报表和项目申报书，我单位将严格经费使用计划和要求支付，明确“涉案财物集中管理服务费”项目总体绩效目标及2023年度绩效目标为对市级政法机关办案过程中产生的涉案财物进行集中管理，保障财务安全并减少涉案财物价值贬损。

## 三、评价基本情况

### （一）评价目的

全面实施预算绩效管理，建立科学、合理的项目支出绩效评价管理体系，提高单位“涉案财物集中管理服务”项目开展的工作。

### （二）评价对象与范围

评价对象为单位的“涉案财物集中管理服务”项目。范围为2023年全年度的涉案财物集中管理工作开展情况。

### （三）评价依据

评价依据：绩效评价以《中华人民共和国预算法》，《项目支出绩效评价管理办法》（财务[2020]10号）等有关法律、法规、规定为依据。

### （四）评价原则、评价方法。

评价原则：公平原则，严格原则，客观考评原则，反馈原则。

评价方法：自评。

### （五）绩效评价指标体系

“涉案财物集中管理服务费”绩效评价指标为项目产出指标（60分）：其中，数量指标，管理财物数量，根据往年案件办理情况预估；质量指标，符合涉案财物集中管理合同约定情况；时效指标，2023年本年度内；成本指标，成本控制措施。

项目效益指标（30分）：社会效益指标，保障涉案财物安全，减少涉案财物价值贬损，维护国有资产及涉案当事人合法权益。

社会公众或服务对象满意度指标（10分）：受益人群满意度，100%。

满分总共为100分。具体以年度项目绩效目标明细申报为准。

#### （六）绩效评价工作过程

本项目采取自评方式，结合评价内容，做到有计划，有安排，扎实开展本次自评工作。按照上级下达的项目支出绩效指标（产出指标、效益指标、满意度指标），针对产出数量、时效、成本，经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度程度等内容做出自我评价。

### 四、评价结论及绩效分析

#### （一）综合评价结论

2023年，“涉案财物集中管理服务费”专项资金管理规范、项目管理到位、政策执行有力、有效发挥了财政资金的使用效率，完成了资金管理和拨付任务。综合考评得分100分，等级为“优”。

#### （二）绩效分析

2023年“涉案财物集中管理服务费”项目积极按照年度确定的绩效目标开展工作，较好的完成了年度确定的项目绩效产出情

况。项目工作开展中，切实采取措施、尽职尽责，较好的完成了年初的绩效项目目标。

## 五、意见建议

加大对项目资金预算执行的管理，提高资金按进度实时支付力度，有效发挥财政资金的使用效益。

2024年5月21日