

2021 年度
枣庄职业学院本级决算

目 录

第一部分 单位概况

一、单位职责

二、机构设置

第二部分 2021 年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、其他重要事项情况说明

十一、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

枣庄职业学院是经山东省人民政府批准、教育部备案的全日制公办普通高等职业院校，枣庄技师学院是经山东省人民政府批准，以培养预备技师、高级技工为主的技术院校。枣庄职业学院与枣庄技师学院两位一体，由枣庄市人民政府投资兴建，省市两级管理。

学院开设 42 个高职专业，其中中央财政重点支持建设专业 2 个(机电一体化技术、旅游管理)，省级特色专业 3 个(数控技术、旅游管理、口腔医学)，省级品牌专业群 2 个(医药卫生专业群、机电专业群)，专本对口贯通培养试点专业 2 个(数控技术、应用化工技术)，《高等职业教育创新发展行动计划(2015—2018 年)》项目认定国家骨干专业 3 个(数控技术、旅游管理、口腔医学)；省级精品课程 18 门，省级精品资源共享课 15 门。

学院秉承“尚德尚能，励志励学”的校训和“至诚至善，唯实唯新”的校风，以立德树人为根本，服务发展为宗旨，以促进就业为导向，坚持“德能并举、学做一体、合作共赢、特色发展”的办学理念，以建设优质高职院校为目标，突出服务实体经济，服务健康养老产业，服务旅游产业，构建了“政校企行联动，课岗证标贯通，做学教赛一体”人才培养模式，探索实施“书院制”素质教育改革，突出职业能力训

练，注重综合素质培养，加强校园文化建设，大力实施工匠精神培育工程，为地方经济社会发展培养具有工匠精神的高素质技术技能人才。

二、机构设置

本单位内设 25 个职能教学及党政管理部门，分别是：医学院、智能制造系、新能源与汽车工程系、经信系、农学系、化工与制药系、新材料与建筑工程系、旅游系、君山书院、马克思主义学院、台儿庄古城校区管理委员会、墨子国际学院、大（中专）学生创业园管理委员会；办公室、纪委办公室、组织人事处、宣传部、统战部、学生工作处、教务科研处、质量管理办公室、招生就业处、财务处、后勤处、安保处。

第二部分

2021 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：枣庄职业学院本级

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	17,611.72	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	1.00
四、上级补助收入	4	1,029.69	四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5	4,911.68	五、教育支出	36	23,952.15
六、经营收入	6	119.78	六、科学技术支出	37	6.72
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	830.00	八、社会保障和就业支出	39	123.25
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	24,502.87	本年支出合计	58	24,083.12
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	45.15
年初结转和结余	29	708.48	年末结转和结余	60	1,083.08
	30			61	
总计	31	25,211.35	总计	62	25,211.35

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 02 表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		24,502.87	17,611.72	1,029.69	4,911.68	119.78		830.00
203	国防支出	1.00	1.00					
20306	国防动员	1.00	1.00					
2030601	兵役征集	1.00	1.00					
205	教育支出	24,307.15	17,601.40	1,029.69	4,911.68	119.78		644.60
20503	职业教育	24,249.20	17,543.45	1,029.69	4,911.68	119.78		644.60
2050302	中等职业教育	1,478.29	1,478.29					
2050303	技校教育	207.60	207.60					
2050305	高等职业教育	22,563.31	15,857.56	1,029.69	4,911.68	119.78		644.60
20508	进修及培训	56.95	56.95					
2050803	培训支出	56.95	56.95					
20599	其他教育支出	1.00	1.00					
2059999	其他教育支出	1.00	1.00					
206	科学技术支出	6.72	6.72					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
20604	技术与开发	6.72	6.72					
2060499	其他技术与开发支出	6.72	6.72					
208	社会保障和就业支出	188.00	2.60					185.40
20807	就业补助	185.40						185.40
2080712	高技能人才培养补助	185.40						185.40
20808	抚恤	2.60	2.60					
2080801	死亡抚恤	2.60	2.60					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 03 表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		24,083.12	14,509.07	9,499.42		74.63	
203	国防支出	1.00		1.00			
20306	国防动员	1.00		1.00			
2030601	兵役征集	1.00		1.00			
205	教育支出	23,952.15	14,506.47	9,371.05		74.63	
20503	职业教育	23,894.20	14,449.52	9,370.05		74.63	
2050302	中等职业教育	1,350.29	1,279.00	71.29			
2050303	技校教育	272.80	250.00	22.80			
2050305	高等职业教育	22,247.11	12,920.52	9,251.96		74.63	
2050399	其他职业教育支出	24.00		24.00			
20508	进修及培训	56.95	56.95				
2050803	培训支出	56.95	56.95				
20599	其他教育支出	1.00		1.00			
2059999	其他教育支出	1.00		1.00			

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
206	科学技术支出	6.72		6.72			
20604	技术与开发	6.72		6.72			
2060499	其他技术与开发支出	6.72		6.72			
208	社会保障和就业支出	123.25	2.60	120.65			
20807	就业补助	120.65		120.65			
2080712	高技能人才培养补助	120.65		120.65			
20808	抚恤	2.60	2.60				
2080801	死亡抚恤	2.60	2.60				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：枣庄职业学院本级

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	17,611.72	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35	1.00	1.00		
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	17,795.09	17,795.09		
	6		六、科学技术支出	38	6.72	6.72		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	2.60	2.60		
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	17,611.72	本年支出合计	59	17,805.40	17,805.40		
年初财政拨款结转和结余	28	422.34	年末财政拨款结转和结余	60	228.65	228.65		
一般公共预算财政拨款	29	422.34		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	18,034.05	总计	64	18,034.05	18,034.05		

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		17,805.40	10,381.64	7,423.76
203	国防支出	1.00		1.00
20306	国防动员	1.00		1.00
2030601	兵役征集	1.00		1.00
205	教育支出	17,795.09	10,379.04	7,416.04
20503	职业教育	17,737.14	10,322.09	7,415.04
2050302	中等职业教育	1,350.29	1,279.00	71.29
2050303	技校教育	272.80	250.00	22.80
2050305	高等职业教育	16,090.05	8,793.09	7,296.95
2050399	其他职业教育支出	24.00		24.00
20508	进修及培训	56.95	56.95	
2050803	培训支出	56.95	56.95	
20599	其他教育支出	1.00		1.00

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
2059999	其他教育支出	1.00		1.00
206	科学技术支出	6.72		6.72
20604	技术与开发	6.72		6.72
2060499	其他技术与开发支出	6.72		6.72
208	社会保障和就业支出	2.60	2.60	
20808	抚恤	2.60	2.60	
2080801	死亡抚恤	2.60	2.60	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 06 表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	7,889.45	302	商品和服务支出	1,400.87	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	2,581.39	30201	办公费	32.59	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	1,203.13	30202	印刷费	31.71	30702	国外债务付息	
30103	奖金		30203	咨询费	6.60	30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资	1,769.99	30205	水费	24.67	310	资本性支出	141.71
30108	机关事业单位基本养老保险缴费		30206	电费	13.27	31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费	361.18	30207	邮电费	11.39	31002	办公设备购置	38.83
30110	职工基本医疗保险缴费		30208	取暖费	193.95	31003	专用设备购置	79.20
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费	237.02	31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费	1,256.52	30211	差旅费	53.13	31006	大型修缮	
30113	住房公积金	716.51	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	1.72
30114	医疗费		30213	维修（护）费	204.43	31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出	0.72	30214	租赁费	30.92	31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助	949.61	30215	会议费		31010	安置补助	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30301	离休费	6.05	30216	培训费	42.28	31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费	398.88	30217	公务接待费		31012	拆迁补偿	
30303	退职(役)费		30218	专用材料费	88.54	31013	公务用车购置	
30304	抚恤金	15.51	30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助	27.39	30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费	162.43	31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助	31.17	30227	委托业务费	117.16	31099	其他资本性支出	21.96
30308	助学金	320.31	30228	工会经费		312	对企业补助	
30309	奖励金	113.19	30229	福利费		31201	资本金注入	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	82.24	31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助	37.12	30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出	68.53	31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39906	赠与	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39999	其他支出	
人员经费合计		8,839.06	公用经费合计					1,542.58

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 07 表
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本单位无一般公共预算安排的“三公”经费支出，故本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄职业学院本级

公开 09 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

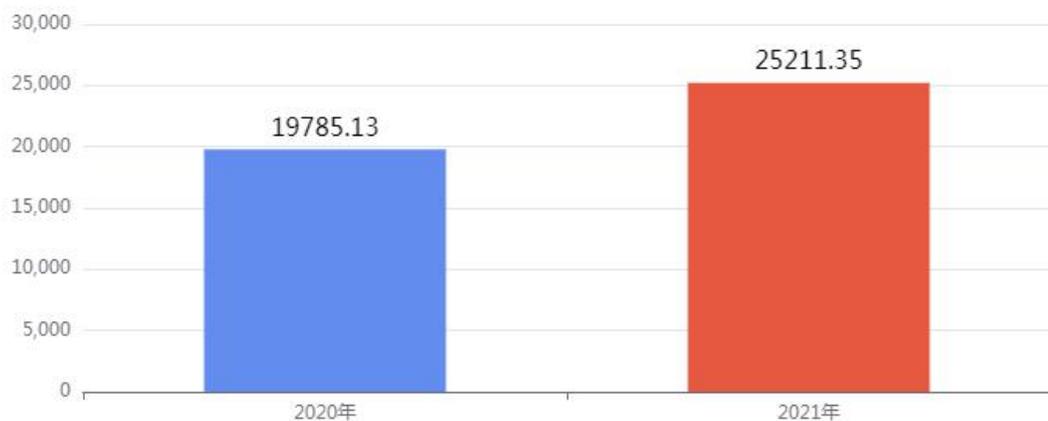
第三部分

2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021年度收、支总计25,211.35万元。与2020年度相比，收、支总计各增加5,426.22万元，增长27.43%，主要是高职学生增加带来的高职生均经费拨款收支增加。

图1：收入支出决算变动情况
(单位：万元)

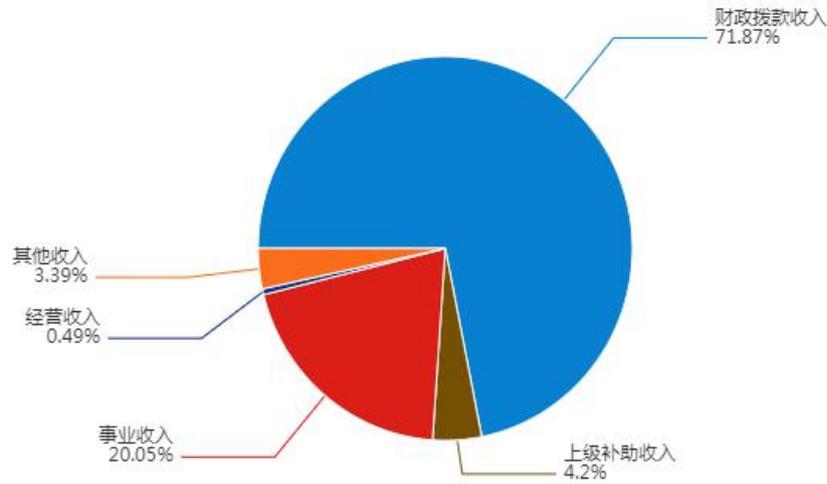


二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

本年收入合计24,502.87万元，其中：财政拨款收入17,611.72万元，占71.87%；上级补助收入1,029.69万元，占4.2%；事业收入4,911.68万元，占20.05%；经营收入119.78万元，占0.49%；其他收入830万元，占3.39%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 17,611.72 万元。与 2020 年度相比，增加 3,139.17 万元，增长 21.69%，主要是高职学生增加带来的高职生均经费拨款增加。

2、上级补助收入 1,029.69 万元。与 2020 年度相比，增加 845.5 万元，增长 459.04%，主要是山东省学生资助管理中心拨学生资助资金及学费补偿资金。

3、事业收入 4,911.68 万元。与 2020 年度相比，增加 1,643.89 万元，增长 50.31%，主要是增加精神文明奖收入 1206.52 万元。

4、经营收入 119.78 万元。与 2020 年度相比，增加 119.78 万元，增长 100%，主要是培训费、房租等收入开具增值税普

通发票。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

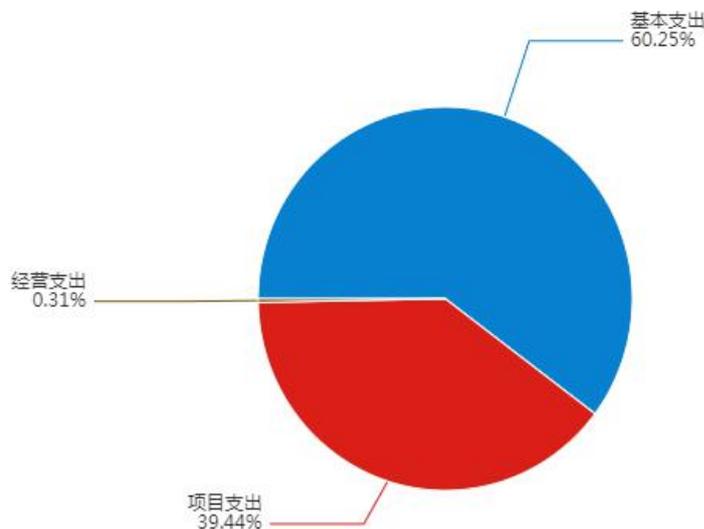
6、其他收入 830 万元。与 2020 年度相比，增加 184.1 万元，增长 28.5%，主要是收到枣庄高新区财政局拨公共实训基地项目资金 200 万。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

本年支出合计 24,083.12 万元，其中：基本支出 14,509.07 万元，占 60.25%；项目支出 9,499.42 万元，占 39.44%；经营支出 74.63 万元，占 0.31%。

图3：本年支出构成情况



（二）支出决算具体情况

1、基本支出 14,509.07 万元。与 2020 年度相比，增加

2,146.22 万元，增长 17.36%，主要是新聘用人员 30 余人及人员增资。

2、项目支出 9,499.42 万元。与 2020 年度相比，增加 2,818.55 万元，增长 42.19%，主要是建档立卡免学费及高职生均奖补资金等。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

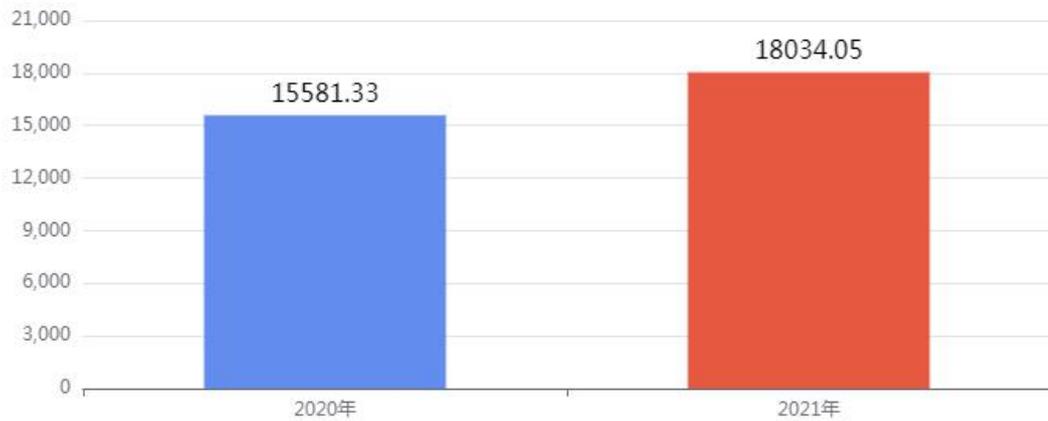
4、经营支出 74.63 万元。与 2020 年度相比，增加 74.63 万元，增长 100%，主要是社会培训等专项支出费用。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收、支总计 18,034.05 万元。与 2020 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 2,452.72 万元，增长 15.74%，主要是高职学生增加带来的高职生均经费财政拨款增加。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位：万元)

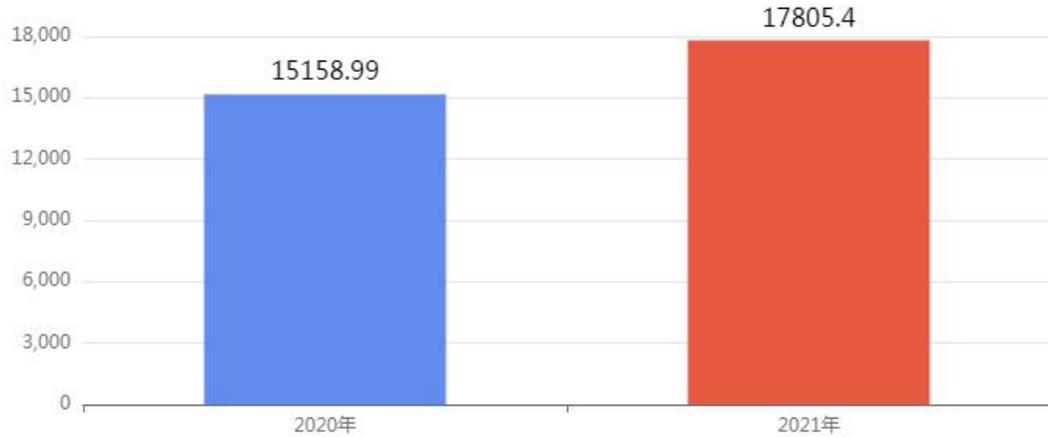


五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2021年度一般公共预算财政拨款支出17,805.4万元，占本年支出合计的73.93%。与2020年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加2,646.41万元，增长17.46%，主要是高职学生增加带来的高职生均经费财政拨款增加。

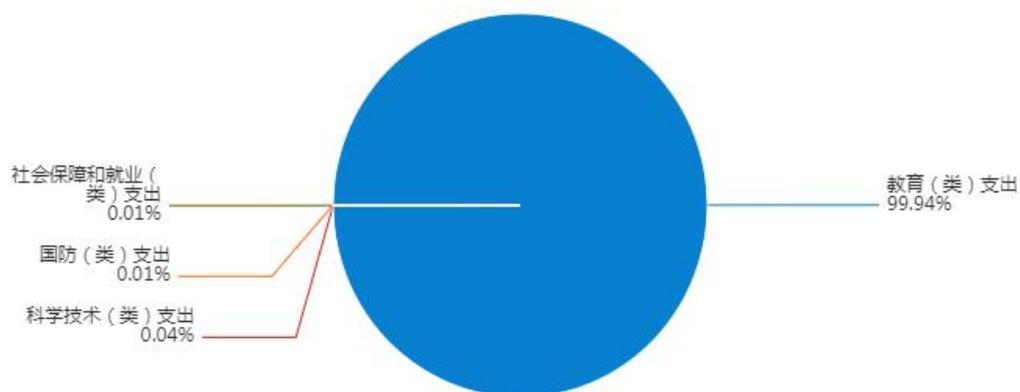
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
(单位：万元)



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2021年度一般公共预算财政拨款支出17,805.4万元,主要用于以下方面:国防(类)支出1万元,占0.01%;教育(类)支出17,795.09万元,占99.94%;科学技术(类)支出6.72万元,占0.04%;社会保障和就业(类)支出2.6万元,占0.01%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2021 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 14,121.33 万元，支出决算为 17,805.4 万元，完成年初预算的 126.09%。决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加：中职、技工类学生免学费拨款及学生奖助学金，高职生均拨款奖补、高水平专业群建设等中央、省级转移支付专项资金。其中：

1、国防支出(类)国防动员(款)兵役征集(项)。年初预算为 0 万元，支出决算为 1 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是使用年中拨付的征兵工作经费开展大学生征兵工作。

2、教育支出(类)职业教育(款)中等职业教育(项)。

年初预算为 216.89 万元，支出决算为 1,350.29 万元，完成年初预算的 622.57%。决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加中职学生免学费拨款、中职学生奖助学金。

3、教育支出（类）职业教育（款）技校教育（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 272.8 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加技工类学生免学费财政拨款及学生奖助学金等支出。

4、教育支出（类）职业教育（款）高等职业教育（项）。年初预算为 14,052.49 万元，支出决算为 16,090.05 万元，完成年初预算的 114.5%。决算数大于年初预算数的主要原因是高等职业教育对应的人员增加、增资，偿还工程欠款等项目支出增加。

5、教育支出（类）职业教育（款）其他职业教育支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 24 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是上年结转新旧动能转换公共实训基地项目支出。

6、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。年初预算为 56.95 万元，支出决算为 56.95 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算基本持平。

7、教育支出（类）其他教育支出（款）其他教育支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 1 万元，年初无预算。决算数

大于年初预算数的主要原因是省级教育发展资金(技能竞赛奖励)支出。

8、科学技术支出(类)技术与开发(款)其他技术与开发支出(项)。年初预算为0万元,支出决算为6.72万元,年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是柔性引才专家生活和交通补贴。

9、社会保障和就业支出(类)抚恤(款)死亡抚恤(项)。年初预算为0万元,支出决算为2.6万元,年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加退休人员死亡抚恤金支出。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出决算10,381.64万元,包括人员经费和公用经费,支出具体情况如下:

人员经费8,839.06万元,主要包括:基本工资、津贴补贴、绩效工资、职业年金缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助等。

公用经费1,542.58万元,主要包括:办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、租赁费、培训费、专用材料费、劳务费、委托

业务费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软件购置更新、其他资本性支出等。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费支出决算总体情况说明

2021年度本单位无一般公共预算安排的“三公”经费支出。

(二)“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费决算数为0万元，因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为0万元，其中：公务用车购置费支出0万元，2021年使用财政拨款购置公务用车0辆；公务用车运行维护费0万元，2021年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为0辆。

3、公务接待费决算数为0万元。其中：国内接待费0万元，共计接待0批次、0人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位没有政府性基金财政拨款收支。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况

本单位无一般公共预算安排的机关运行经费支出。

（二）政府采购支出情况

2021年度政府采购支出总额4,165.03万元，其中：政府采购货物支出3,624.8万元、政府采购工程支出456.26万元、政府采购服务支出83.97万元。授予中小企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%，其中：授予小微企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的0%。

（三）国有资产占用情况

截至2021年12月31日，本单位共有车辆5辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车5辆，其他用车主要是一般公务业务用车；单位价值50万元以上通用设备7台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位按照“谁用款、谁评价”的原则，组织对2021年

度市级预算项目支出进行全面自评，涵盖项目 7 个；涉及预算资金 5,921.89 万元，占单位预算项目支出总额的 100%。

组织对山东省优质高等职业院校建设等 1 个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金 2,000 万元。其中，对枣庄市公共实训基地等建设等项目分别委托北京三维众智管理咨询有限责任公司等第三方机构开展评价。

（二）项目绩效自评结果。枣庄职业学院本级 2021 年度市级预算项目支出绩效自评的 7 个项目中，7 个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，保障了学院教育教学的正常开展和教育事业高质量发展。但也存在个别项目实施进展慢、产出指标低于预期等问题，需要在以后的项目实施和预算管理中加以改进。

今年在单位决算中反映了 2021 年度预算项目支出绩效自评情况，以及山东省优质高等职业院校建设等 7 个项目的绩效自评结果。

1、业务类项目支出项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 99 分。全年预算数为 700 万元，执行数为 630 万元，完成预算的 90%。项目绩效目标完成情况：项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了学院教育教学发展需要和优质高等职业院校建设，

但由于受疫情影响，教师因公出国（境）学习交流未能开展。

2、中职学生惠农助学项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为11.89万元，执行数为11.89万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目按照市委组织部等六部门联合印发的农业类人才培养方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了农业类中职学生的学习和生活，为我市乡村振兴提供了人才支持。

3、山东省优质高等职业院校建设项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为2,000万元，执行数为2,000万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，完成了优质校建设年度任务，有力地改善了学院办学条件、提升了专业建设水平。

4、枣庄市公共实训基地等建设项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为605万元，执行数为605万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，为建设与地方经济互动发展的公共性、公益性、示范性、综合性的公共实训基地奠定重要基础。

5、零星工程及大型修缮项目绩效自评综述：根据年初设

定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为400万元，执行数为400万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，完成水电暖设施线路管道老化更换维修、体育操场更换维修、房屋内外墙皮等翻修和改造、学生公寓楼及校舍安全鉴定、德廉教育馆提升改造、更换高压供电环网柜以及其他中小型零星工程等，保障了学院教育教学发展需要。

6、联合办学学费分成及社会培训等业务费用项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为96.87分。全年预算数为1,330万元，执行数为913.71万元，完成预算的68.7%。项目绩效目标完成情况：该项目按照联合办学方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，提升了校企合作办学水平，实现了产教融合发展。

7、偿还银行贷款项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为99.52分。全年预算数为1,015.24万元，执行数为948.51万元，完成预算的93.43%。项目绩效目标完成情况：该项目按照银行贷款合同约定的偿还计划进行，资金使用规范，保障了学院基本运行和安全稳定。

2021年度预算项目支出绩效自评情况汇总表和市级预算项目支出绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价项目评价结果。山东省优质高等职业

院校建设项目，绩效评价综合得分为 100 分，等级为优。

绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、国防支出（类）国防动员（款）兵役征集（项）：反映用于兵役征集等方面的支出。

十七、教育支出（类）职业教育（款）中等职业教育（项）：反映各部门（不含人力资源社会保障部门）举办的中等职业教育支出。政府各部门对社会组织等举办的中等职业学校的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

十八、教育支出（类）职业教育（款）技校教育（项）：反映人力资源社会保障部门举办的技校教育支出。政府各部门对社会组织等举办的技工学校的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

十九、教育支出（类）职业教育（款）高等职业教育（项）：反映各部门举办的本科、专科层次职业教育支出。政府各部门对社会组织等举办的本科、专科层次职业院校的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

二十、教育支出（类）职业教育（款）其他职业教育支出（项）：反映除上述项目以外其他用于职业教育方面的支出。

二十一、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）：反映各部门安排的用于培训的支出。教育部门的师资培训，

党校、行政学院等专业干部教育机构的支出，以及退役士兵、转业士官的培训支出，不在本科目反映。

二十二、教育支出（类）其他教育支出（款）其他教育支出（项）：反映除上述项目以外其他用于教育方面的支出。

二十三、科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）：反映除上述项目以外其他用于技术与开发方面的支出。

二十四、社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）：反映按规定用于烈士和牺牲、病故人员家属的一次性和定期抚恤金以及丧葬补助费。

第五部分

附 件

附件 2

枣庄职业（技师）学院
2021 年项目支出绩效自评结果汇总表

部门（单位）：枣庄职业（技师）学院 填报日期：2022 年 02 月 16 日

序号	项目名称	得分
1	业务类项目支出	99
2	中职学生惠农助学	100
3	山东省优质高等职业院校建设	100
4	枣庄市公共实训基地等建设	100
5	零星工程及大型修缮等	100
6	联合办学学费分成及社会培训等业务费用	96.87
7	偿还银行贷款	99.52

（一）业务类项目支出绩效自评表

项目资金来源									
资金来源		计划安排		实际安排		实际支出			
		总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额		
合计		700	700	700	700	630	630		
一、本级资金		700	700	700	700	630	630		
1、当年预算		700	700	700	700	630	630		
2、以前年度结转		0	0	0	0	0	0		
3、当年追加		0	0	0	0	0	0		
二、其他级次财政资金		0	0	0	0	0	0		
三、其他来源资金		0	0	0	0	0	0		
项目自评情况									
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	90%	10	9	率
2	产出	项目产出	数量指标	满足教学及学习师生人数	15000人	15000人	15	15	人数
3	产出	项目产出	时效指标	及时满足教学等运转需要	及时	及时	10	10	及时

4	产出	项目产出	质量指标	培养学生合格率	100%	100%	15	15	合格率
5	产出	项目产出	成本指标	教学等业务所需业务类项目支出金额	700 万元	630 万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	满足学院基本运转，实现学院发展	是	是	15	15	是否
7	效果	项目效益	可持续影响	实现学院可持续发展，持续为社会培养技能人才	是	是	15	15	是否
8	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	学生及社会满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				99.0	
自评价其他信息									
评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了学院教育教学发展需要，有力促进了学院优质校建设和高质量发展，综合自评得分 99 分，评分等级为优，项目执行情况为优。								

（二）中职学生惠农助学绩效自评表

项目资金来源						
资金来源	计划安排		实际安排		实际支出	
	总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额
合计	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89
一、本级资金	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89
1、当年预算	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89	11.89

2、以前年度结转	0	0	0	0	0	0
3、当年追加	0	0	0	0	0	0
二、其他级次财政资金	0	0	0	0	0	0
三、其他来源资金	0	0	0	0	0	0

项目自评情况

序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	资助中职学生人数	40人	40人	15	15	人数
3	产出	项目产出	时效指标	委托培养农业科技人才按时完成	按时	按时	10	10	按时
4	产出	项目产出	质量指标	培养惠农助学中职学生合格率	100%	100%	15	15	合格率
5	产出	项目产出	成本指标	中职学生惠农助学培养	11.89万元	11.89万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	提升毕业生的示范带动作用	是	是	5	5	是否
7	效果	项目效益	生态效益	降低化肥使用量	是	是	10	10	是否
8	效果	项目效益	可持续影响	提高农业生产的科技水平	是	是	15	15	是否
9	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	社会公众对毕业生满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				100.0	

自评价其他信息

评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照市委组织部等六部门联合印发的农业类人才培养方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了农业类中职学生的学习和生活，为我市乡村振兴提供了人才支持。综合自评得分 100 分，评分等级为优，项目执行情况为优。
--------	---

（三）山东省优质高等职业院校建设绩效自评表

项目资金来源									
资金来源		计划安排		实际安排		实际支出			
		总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额		
合计		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		
一、本级资金		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		
1、当年预算		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		
2、以前年度结转		0	0	0	0	0	0		
3、当年追加		0	0	0	0	0	0		
二、其他级次财政资金		0	0	0	0	0	0		
三、其他来源资金		0	0	0	0	0	0		
项目自评情况									
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率

2	产出	项目产出	数量指标	创建省级精品资源课程	5 门	5 门	2	2	个数
3	产出	项目产出	数量指标	打造行业名师	4 人	11 人	2	2	数量
4	产出	项目产出	数量指标	建成国家专业教学资源库子项目	2 个	2 个	2	2	个数
5	产出	项目产出	数量指标	建成实训基地	10 个	13 个	2	2	个数
6	产出	项目产出	数量指标	建立信息化平台	1 个	2 个	1	1	数量
7	产出	项目产出	数量指标	社会培训人次	10000 人次	10650 人次	2	2	人次
8	产出	项目产出	数量指标	新增专业	8 个	23 个	2	2	个数
9	产出	项目产出	数量指标	中外合作办学项目	1 个	1 个	2	2	数量
10	产出	项目产出	时效指标	按时完成建设方案中的建设任务，迎接省厅验收	按时	按时	10	10	按时
11	产出	项目产出	质量指标	优质校建设通过省厅验收	是	是	15	15	是否
12	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之技术技能积累与社会服务	200 万元	200 万元	1	1	费用（成本专用）
13	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之师资队伍建设等	200 万元	200 万元	2	2	费用（成本专用）
14	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之特色文化建设等	100 万元	100 万元	1	1	费用（成本专用）
15	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之信息化建设等	300 万元	300 万元	2	2	费用（成本专用）
16	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之专业建设(含实训条件改善等)	1200 万元	1200 万元	4	4	费用（成本专用）
17	效果	项目效益	社会效益	为社会培养高技能人才，服务枣庄经济发展	是	是	15	15	是否
18	效果	项目效益	可持续影响	完成优质校建设任务，促进学校高质量发展	是	是	15	15	是否
19	效果	项目效益	社会公众或服务对象	社会及家长等满意度	95%	97%	10	10	满意率

			满意度					
				得分分值（百分制）				100.0
自我评价其他信息								
评价综合意见	省级优质校建设作为学院最近三年重点、中心工作，是提升办学质量、实现内涵式高质量发展的重要载体。根据项目自评综合分析，该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，完成了优质校建设年度任务，有力地改善了学院办学条件、提升了专业建设水平，综合自评得分 100 分，评分等级为优，项目执行情况为优。							

（四）枣庄市公共实训基地等建设绩效自评表

项目资金来源						
资金来源	计划安排		实际安排		实际支出	
	总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额
合计	605	605	605	605	605	605
一、本级资金	605	605	605	605	605	605
1、当年预算	500	500	500	500	500	500
2、以前年度结转	0	0	0	0	0	0
3、当年追加	105	105	105	105	105	105
二、其他级次财政资金	0	0	0	0	0	0
三、其他来源资金	0	0	0	0	0	0

项目自评情况									
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	服务学生及社会培训人数	6000 人次	7615 人次	15	15	人次
3	产出	项目产出	时效指标	建设主体按时完成	按时	按时	10	10	按时
4	产出	项目产出	质量指标	达到工程建设标准	达标	达标	15	15	达标
5	产出	项目产出	成本指标	工程建设等投资成本	605 万元	605 万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	为社会培养高技能人才，解决枣庄市提供公共实训服务基地问题	是	是	15	15	是否
7	效果	项目效益	可持续影响	为地区培养高技能人才，提升枣庄市公共实训水平	是	是	15	15	是否
8	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	用人单位对技能人才满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				100.0	
自评价其他信息									
评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了学院教育教学发展需要，有力促进了学院优质校建设和高质量发展，综合自评得分 100 分，评分等级为优，项目执行情况为优。								

（五）零星工程及大型修缮等绩效自评表

项目资金来源

资金来源	计划安排		实际安排		实际支出	
	总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额
合计	400	400	400	400	400	400
一、本级资金	400	400	400	400	400	400
1、当年预算	400	400	400	400	400	400
2、以前年度结转	0	0	0	0	0	0
3、当年追加	0	0	0	0	0	0
二、其他级次财政资金	0	0	0	0	0	0
三、其他来源资金	0	0	0	0	0	0

项目自评情况

序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	服务学生人数	13000 人	13000 人	15	15	人数
3	产出	项目产出	时效指标	零星工程建设及维修及时性	及时	及时	10	10	及时
4	产出	项目产出	质量指标	达到质量要求，确保师生安全	符合	符合	15	15	符合
5	产出	项目产出	成本指标	零星工程建设及维修维护成本	400 万元	400 万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	维持学院基本运行，服务地方社会经济发展	是	是	15	15	是否
7	效果	项目效益	可持续影响	满足学校基础办学条件需要，为社会培养技能人才	是	是	15	15	是否

8	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	师生及社会满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				100.0	
自评价其他信息									
评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照实施方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，完成水电暖设施线路管道老化更换维修、体育操场更换维修、房屋内外墙皮等翻修和改造、学生公寓楼及校舍安全鉴定、德廉教育馆提升改造、更换高压供电环网柜以及其他中小型零星工程等，保障了学院教育教学发展需要，有力促进了学院优质校建设和高质量发展，综合自评得分 100 分，评分等级为优，项目执行情况为优。								

（六）联合办学学费分成及社会培训等业务费用绩效自评表

项目资金来源						
资金来源	计划安排		实际安排		实际支出	
	总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额
合计	1,330	1,330	913.71	913.71	913.71	913.71
一、本级资金	1,330	1,330	913.71	913.71	913.71	913.71
1、当年预算	1,330	1,330	913.71	913.71	913.71	913.71
2、以前年度结转	0	0	0	0	0	0
3、当年追加	0	0	0	0	0	0

二、其他级次财政资金	0	0	0	0	0	0
三、其他来源资金	0	0	0	0	0	0

项目自评情况

序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	68.7%	10	6.87	率
2	产出	项目产出	数量指标	联合办学培养学生及社会培训人数	1600 人	1600 人	15	15	人数
3	产出	项目产出	时效指标	按时完成联合培养及社会培训	按时	按时	10	10	按时
4	产出	项目产出	质量指标	联合办学培养学生及社会培训合格率	100%	100%	15	15	合格率
5	产出	项目产出	成本指标	联合办学学费分成及社会培训支出成本	1330 万元	913.71 万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	履行合同，保证学校信用；为社会培训技能人才	是	是	15	15	是否
7	效果	项目效益	可持续影响	维护学校信用，保障学校正常办学	是	是	15	15	是否
8	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	联合办学单位和社会培训对象满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				96.87	

自评价其他信息

评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照联合办学方案有序开展，资金使用规范，资金使用效果较好，保障了学院教育教学发展需要，有力促进了学院优质校建设和高质量发展，综合自评得分 96.87 分，评分等级为优，项目执行情况为优。
--------	---

（七）偿还银行贷款绩效自评表

项目资金来源									
资金来源		计划安排		实际安排		实际支出			
		总金额	当年金额	总金额	当年金额	总金额	当年金额		
合计		1,015.24	1,015.24	1,015.24	1,015.24	948.51	948.51		
一、本级资金		1,015.24	1,015.24	1,015.24	1,015.24	948.51	948.51		
1、当年预算		875	875	875	875	875	875		
2、以前年度结转		140.24	140.24	140.24	140.24	73.51	73.51		
3、当年追加		0	0	0	0	0	0		
二、其他级次财政资金		0	0	0	0	0	0		
三、其他来源资金		0	0	0	0	0	0		
项目自评情况									
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	偿还银行贷款本息	980 万元	948.51 万元	15	14.52	金额
3	产出	项目产出	时效指标	是否及时偿还	及时	及时	10	10	及时
4	产出	项目产出	质量指标	年度资金偿还比率	100%	100%	15	15	率
5	产出	项目产出	成本指标	偿还银行贷款金额	980 万元	948.51 万元	10	10	费用（成本专用）

6	效果	项目效益	经济效益	减少学院银行贷款压力	是	是	5	5	是否
7	效果	项目效益	社会效益	对学院信用不会造成负面影响	是	是	10	10	是否
8	效果	项目效益	可持续影响	维持学院稳定和发展，为社会培养技能型人才	是	是	15	15	是否
9	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	社会公众对学校满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				99.52	

自评价其他信息

评价综合意见	根据项目自评综合分析，该项目按照银行贷款合同约定的偿还计划进行，资金使用规范，保障了学院基本运行和教育教学发展需要，综合自评得分 99.52 分，评分等级为优，项目执行情况为优。
--------	---

山东省优质高等职业院校建设 (2021年度) 项目支出绩效评价报告

枣庄职业（技师）学院

2022 年 06 月

目 录

一、项目基本情况

- (一) 项目立项背景及实施目的
- (二) 项目预算安排和支出情况
- (三) 项目主要内容和实施情况

二、项目绩效目标

- (一) 总体绩效目标
- (二) 2021年度绩效目标

三、评价基本情况

- (一) 绩效评价目的、对象和范围。
- (二) 绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等。
- (三) 绩效评价工作过程。

四、评价结论和绩效分析

- (一) 综合评价结论
- (二) 绩效分析

五、存在问题及原因分析

一、项目基本情况

（一）项目立项

枣庄职业学院2019年3月被山东省教育厅批准为山东省优质高等职业院校立项建设单位（鲁教职字〔2019〕3号）。根据省教育厅批准的建设实施方案，以建设全国先进优质高职院校为目标，以立德树人为根本，以提高质量为核心，突出“服务实体经济、服务健康养老产业、服务旅游产业”三个服务面向，聚焦“体制机制创新和高水平师资队伍建设”两个关键，抓好“一流专业群建设、社会服务与研发、信息化建设应用、国际化办学”四大重点，全面提升人才培养质量和办学质量，打造具有枣庄特点的优质高职办学样板，为服务枣庄经济高质量发展做出贡献。

（二）项目预算

山东省优质高等职业院校建设2021年预算批复2000万元，由高职生均经费财政拨款安排。预算分配的依据是高职生均经费定额和优质校建设方案年度计划。山东省优质高等职业院校建设项目支出预算编制批复后，没有变更。资金来源于高职生均经费财政拨款。

（三）项目计划实施内容。

项目计划实施：枣庄职业学院优质高职院校项目建设期3年，年度进度安排如下：

1. 第一阶段（2019年）

(1) 根据山东省教育厅、财政厅相关要求，启动省优质高等职业院校建设项目申报，在组织专家充分调研和科学论证的基础上，对建设方案进行完善和修订。

(2) 健全工作机构，成立优质校项目建设的相关组织机构。

(3) 制定完善项目建设相关管理制度。

(4) 全面启动项目建设工作，分解建设任务，制定建设任务书，明确各项目建设目标，下达各项目建设任务书。

(5) 分年度执行计划和评价考核体系，学院开展年度检查和绩效评估并接受省教育厅组织的有关检查。

2. 第二阶段（2020年）

(1) 精心组织实施建设项目的建设，各项目建设小组按照项目建设计划高质量逐步完成建设任务，全面开展项目建设工作。

(2) 学院开展中期检查和绩效评估，并接受省教育厅组织的有关检查。

(3) 项目建设取得阶段性成果，初步建成优质院校。

3. 第三阶段（2021年）

(1) 继续积极开展项目建设工作。

(2) 各项目建设工作小组按照建设任务书的要求，全面达成项目建设目标。

(3) 学院全面收集整理资料，组织开展全面自查总结工作，建立系统性档案，认真总结项目建设经验，凝练学校项目建设整

体特色，推广建设成果与经验。

(4) 由学院项目建设领导小组对项目建设情况进行自评验收，形成检查验收报告，上报省教育厅申请项目验收。接受省教育厅组织的项目验收，力争高标准、高质量通过验收，全面建成优质院校。

(四) 项目组织管理。

项目主管部门为枣庄市人民政府，具体实施单位为枣庄职业学院。

成立了以党委书记、院长为组长，领导班子成员为副组长，各部门负责人为成员的优质校建设领导小组，办公室设在质管办，负责日常工作。出台并落实《优质高等职业院校建设专项资金管理办法》，按照“统一预算、专账核算、专款专用”的原则，实行项目管理。同时对建设项目的实施、资金的投向及资金年度调度安排实行全过程管理。严格按照建设周期、建设内容分别核算，确保专项资金使用合理，发挥最大效益。严格项目建设资金审批程序和报销流程，通过层层审批保证专项资金使用的安全性和合理，提高了专项资金的使用效益和效率。实行项目管理责任制，明确项目建设部门的责任、权限和任务，项目负责人根据审批的预算、项目建设内容和任务，具体组织专项资金的使用，并对资金使用的合法性、合理性和有效性负责。设立专账对项目资金使用情况进行归集和管理，并单独核算，从科目设置、项目设置、指标控制、账务处理、报表查询等多角度、全方位把项目纳

入会计核算体系中，准确清晰地反映项目建设资金动态管理情况。定期公布项目建设预算执行情况，及时反馈项目建设执行存在的问题，与子项目负责人及时沟通和协调，提出合理化建议，督促子项目负责人根据问题导向作出整改措施，推进项目有效开展。

二、项目绩效目标

根据绩效目标申报表，项目绩效目标设定情况如下：

项目名称	山东省优质高等职业院校建设				
主管部门	枣庄职业学院（枣庄技师学院）	预算执行单位	枣庄职业学院（枣庄技师学院）		
项目类型	新增				
项目期限	2021-01-01 至 2021-12-31				
项目资金申请（万元）	2,000 万元				
项目绩效年度目标					
1、完成学院优质校项目建设进度，迎接省教育厅的项目验收； 2、形成与优质校建设相对应的人才培养方案，课程标准，课程资源，培训标准等物化成果； 3、顺利组织并实施 2020 年新增“1+X”证书试点项目建设； 4、提高学生技能水平，深化产教融合。					
年度绩效指标					
一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	指标值	计量单位
产出	项目产出	数量指标	建成实训基地	10	个
产出	项目产出	数量指标	新增专业	8	个

产出	项目产出	数量指标	创建省级精品资源课程	5	门
产出	项目产出	数量指标	建成国家专业教学资源库子项目	2	个
产出	项目产出	数量指标	打造行业名师	4	人
产出	项目产出	数量指标	中外合作办学项目	1	个
产出	项目产出	数量指标	建立信息化平台	1	个
产出	项目产出	数量指标	社会培训人次	10000	人次
产出	项目产出	时效指标	按时完成建设方案中的建设任务，迎接省厅验收	按时	
产出	项目产出	质量指标	优质校建设通过省厅验收	是	
产出	项目产出	成本指标	优质校建设之师资队伍建设等	200	万元
产出	项目产出	成本指标	优质校建设之特色文化建设等	100	万元
产出	项目产出	成本指标	优质校建设之专业建设（含实训条件改善等）	1200	万元
产出	项目产出	成本指标	优质校建设之信息化建设等	300	万元
产出	项目产出	成本指标	优质校建设之技术技能积累与社会服务	200	万元
效果	项目效益	社会效益	为社会培养高技能人才，服务枣庄经济发展	是	
效果	项目效益	可持续影响	完成优质校建设任务，促进学校高质量发展	是	
效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	社会及家长等满意度	95	%
其他说明	无				

三、评价基本情况

（一）评价目的

从实际出发，对照年初设置的绩效目标，评价业务类项目支出绩效目标的完成情况，发现存在的问题，并有针对性的加以改

善，确保业务类项目支出的实施效果，满足学院教育教学基本需要。

（二）评价对象与范围

枣庄职业学院省级优质高等职业院校建设具体包含专业建设、体制机制创新、师资队伍建设、信息化建设、文化建设、质量管理体系建设、国际交流合作、技术积累与社会服务共八大方面。

（三）评价依据

财政批复的项目支出绩效申报表；省级优质高等职业院校建设方案。

（四）评价原则、评价方法

评价原则主要包括客观性、相关性、经济性等原则。

评价方法主要包括比较法、因素分析法等方法。

（五）绩效评价指标体系

绩效评价指标主要包括项目立项充分性和规范性，绩效目标合理性和明确性，资金到位率、预算执行率和资金使用合规性，预算实际完成率和完成及时性，项目实施所产生的效益和服务对象对项目实施效果的满意程度。

评价标准主要是历史标准和现实情况。

指标权重见评分表。

数据来源于枣庄职业学院财务数据。

（六）评价人员组成

序号	姓名	专业	职务	分工
1	王念	机械	副院长	评价小组组长
2	赵月坤	数学	财务处处长	评价小组副组长
3	尹旭彬	农学	教务处处长	评价小组副组长
4	周苏东	化学机械	质量考核处处长	评价小组副组长
5	黄祥书	计算机	教务处副处长	评价小组成员
6	王正君	会计学	财务处副处长	评价小组成员

（七）绩效评价工作过程

前期准备评价资料（年初预算批复表、绩效目标设置表、预算执行情况表、财务凭证及账簿等）综合分析、评价报告撰写等评价工作过程。

四、评价结论及绩效分析

（一）项目、资金管理制度建设及执行情况

枣庄职业学院为优质校项目建设相继出台《关于推进山东省优质高等职业院校建设的实施意见》《枣庄职业学院山东省优质高等职业院校建设项目实施管理办法》《枣庄职业学院山东省优质高等职业院校建设专项资金管理办法》等系列专项管理制度；优质校建设实行项目管理责任制，与子项目负责人签订项目责任书，定期召开专项会议，调度项目建设进度及遇到的难题，院领导以问题导向督促整改，落实整改措施，稳步推进优质校项目建设。

项目建设资金实行财务部门负责制，财务负责资金的筹集和运用，严格按照《政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》《枣庄职业学院山东省优质高等职业院校建设专项资金管理办法》《山东省优质高等职业院校建设任务书》等规定组织会计核算，根据建设内容对资金进行归集和管理，从科目设置、子项目建设内容、指标控制、账务处理、报表查询等多角度、全方位把优质校子项目纳入会计核算体系中，准确清晰地反映优质校资金动态情况，做到了“预算管理、专款专用、专账核算、全程监督”。

（二）资金的筹集

项目资金预算总投入13100万元，其中财政资金拨款4000万元，学院自筹9100万元。按照《建设方案》《任务书》）的实施进度要求，学院积极争取财政支持，落实各项资金按时足额到位。截至2022年3月底，实际到位资金14994.38万元，其中财政资金拨款4000万元，学院自筹10994.38万元，占预算总投入的113.80%，资金及时足额到位，保障了项目建设顺利实施。

(三) 资金投入及预算执行情况（数据截至2022年3月31日）

建设项目		年度	资金预算				实际投入 资金	投入完 成率(%)
			2019年	2020年	2021年	合计		
体制机制创新			32.00	59.00	39.00	130.00	119.97	92.28
一流专业	一流专业群建设		107.00	328.00	165.00	600.00	1652.72	275.45
	智能制造专业群		290.00	670.00	690.00	1,650.00	1855.16	112.43
	医养健康专业群		460.00	578.00	566.00	1,604.00	1447.92	90.27
	化工技术专业群		320.00	430.00	290.00	1,040.00	707.53	68.03
	现代农业技术与服务专业群		318.00	469.00	457.00	1,244.00	819.58	65.88
	新一代信息技术专业群		420.00	265.00	235.00	920.00	1007.48	109.51
	小计		1,915.00	2,740.00	2,403.00	7,058.00	7490.40	106.13
高水平师资队伍建设			306.00	352.00	378.00	1,036.00	883.46	85.28
技术技能积累与社会服务			980.00	960.00	950.00	2,890.00	5530.29	191.36
信息化建设与应用			156.00	491.00	252.00	899.00	277.06	95.33
信息化建设与应用（建行投资）			156.00	491.00	252.00	899.00	580	
国际交流合作与交流			70.00	201.00	203.00	474.00	165.63	24.94
质量管理与认证体系建设			205.00	45.00	50.00	300.00	271.16	90.39
特色文化建设			61.00	83.00	75.00	219.00	321.59	146.84
特色项目	基于书院制模式的三通素质教育体系		7.00	120.00	43.00	170.00	137.81	81.06
合计			3,732.00	5,051.00	4,393.00	13,176.00	14994.38	113.80

(四) 综合评价结论

枣庄职业学院优质校项目建设严格按照《建设方案》《任务书》的组织实施，项目建设资金全部用于优质校建设，资金使用规范、合理、有效，未发现挤占挪用等问题，除国际合作与交流因受新冠肺炎疫情影响进展较慢外，其他项目稳步推进健康发

展，基本达到了优质校建设的预期目标。

（五）绩效评价指标分析

（1）项目决策情况

省级优质高等职业院校建设，有助于增强职业教育的适应性，充分发挥优质教育资源的示范引领作用，加快发展现代职业教育，提高山东省高等职业教育发展质量；有助于持续深化教育教学改革、深入推进产教融合、大幅提升技术创新服务能力、实质性扩大国际交流合作、培养高素质技术技能人才、提升学校对经济社会发展的贡献度；建成具有一流的专业、一流的师资、一流的管理、一流的条件、一流的学生和一流的社会服务学校，对于我院实现高质量发展具有里程碑意义；建设优质校建设为全体教师和学生的职业规划、人生规划提供了更广阔的舞台、更高的发展空间！项目立项的主要依据是：2019年3月，省教育厅印发《关于公布山东省优质高等职业院校建设工程等5个重点项目评审认定结果的通知》（鲁教职字〔2019〕3号），学院被确定为第二批山东省优质高等职业院校建设工程立项建设单位（自筹建设）。学院财务处根据业务部门（教务处）上报的项目库信息和预算申请，经过事前论证评估，形成预算草案，上报学院院长办公会、党委员集体研究确定。

（2）项目过程情况

业务部门（教务处）上报项目库信息和预算草表，事前论证评估报告，财务处拿出预算建议数，学院院长办公会、党委员集

体研究确定，上报财政部门。二下二上程序后，财政批复部门预算。根据项目建设实施进度和拨款进度使用项目资金。

（3）项目产出情况

经过近3年的建设，截至2021年底，优质校建设中期验收要点完成率97.26%；取得各类标志性成果783项，其中国家级95项、省级380项；项目量化指标完成率达92.31%。

（4）项目效益情况

项目建设以来，全院抢抓部省共建职教高地重要机遇，坚持目标导向、问题导向、成果导向，按照《建设方案》及《任务书》有序推进各项建设任务，全面完成预期中期目标，在体制机制创新、一流专业建设、高水平师资队伍、国际化办学水平等方面成效显著。实现了学院高质量发展，提高了职业教育服务经济社会发展的能力，为枣庄经济发展提供了可靠的技能人才支撑。

（5）项目绩效分析明细

目标完成情况						
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值
1	产出	项目产出	数量指标	创建省级精品资源课程	5	5
2	产出	项目产出	数量指标	打造行业名师	4	11
3	产出	项目产出	数量指标	建成国家专业教学资源库子项目	2	2
4	产出	项目产出	数量指标	建成实训基地	10	13
5	产出	项目产出	数量指标	建立信息化平台	1	2
6	产出	项目产出	数量指标	社会培训人次	10000	10650
7	产出	项目产出	数量指标	新增专业	8	23
8	产出	项目产出	数量指标	中外合作办学项目	1	1
9	产出	项目产出	时效指标	按时完成建设方案中的建设任务，迎接省厅验收	按时	按时
10	产出	项目产出	质量指标	优质校建设通过省厅验收	是	是
11	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之技术技能积累与社会服务	200	200
12	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之师资队伍建设等	200	200

13	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之特色文化建设等	100	100
14	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之信息化建设等	300	300
15	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之专业建设（含实训条件改善等）	1200	1200
16	效果	项目效益	社会效益	为社会培养高技能人才，服务枣庄经济发展	是	是
17	效果	项目效益	可持续影响	完成优质校建设任务，促进学校高质量发展	是	是
18	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	社会及家长等满意度	95	97

项目自评情况

序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金管理	预算执行率	预算资金执行率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	创建省级精品资源课程	5 门	5 门	2	2	个数
3	产出	项目产出	数量指标	打造行业名师	4 人	11 人	2	2	数量
4	产出	项目产出	数量指标	建成国家专业教学资源库子项目	2 个	2 个	2	2	个数
5	产出	项目产出	数量指标	建成实训基地	10 个	13 个	2	2	个数
6	产出	项目产出	数量指标	建立信息化平台	1 个	2 个	1	1	数量
7	产出	项目产出	数量指标	社会培训人次	10000 人次	10650 人次	2	2	人次

8	产出	项目产出	数量指标	新增专业	8个	23个	2	2	个数
9	产出	项目产出	数量指标	中外合作办学项目	1个	1个	2	2	数量
10	产出	项目产出	时效指标	按时完成建设方案中的建设任务，迎接省厅验收	按时	按时	10	10	按时
11	产出	项目产出	质量指标	优质校建设通过省厅验收	是	是	15	15	是否
12	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之技术技能积累与社会服务	200万元	200万元	1	1	费用（成本专用）
13	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之师资队伍建设等	200万元	200万元	2	2	费用（成本专用）
14	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之特色文化建设等	100万元	100万元	1	1	费用（成本专用）
15	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之信息化建设等	300万元	300万元	2	2	费用（成本专用）
16	产出	项目产出	成本指标	优质校建设之专业建设(含实训条件改善等)	1200万元	1200万元	4	4	费用（成本专用）
17	效果	项目效益	社会效益	为社会培养高技能人才，服务枣庄经济发展	是	是	15	15	是否
18	效果	项目效益	可持续影响	完成优质校建设任务，促进学校高质量发展	是	是	15	15	是否
19	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	社会及家长等满意度	95%	97%	10	10	满意率
				得分分值（百分制）				100.0	

五、项目主要经验及做法

抢抓部省共建国家职业教育创新发展高地重大历史机遇，大胆探索、积极实践职业教育作为类型教育的内涵、规律与发展路径，推出一批具有枣职特色的典型案例和鲜活经验。

（一）枣庄职业学院构建“三个平台”服务乡村振兴

枣庄职业学院作为枣庄市唯一一所开设涉农专业的高等职业院校，即使在农业职业教育低谷中也不忘初心，奋力前行，从未放弃。党的十九大将乡村振兴战略列为决胜全面建成小康社会需要坚定实施的七大战略之一，为农业职业教育提供了释放才华的舞台，迎来了发展的春天。枣庄职业学院抓住乡村振兴战略实施这一契机，利用自身雄厚的办学基础，集聚校内外资源优势，建构农业职业教育与技术培训服务多个平台，多维度服务乡村振兴，走出服务乡村振兴的“枣职模式”。

（二）枣庄职业学院弘扬“班墨奚”匠心文化 深化文化育人模式改革

枣庄职业学院认真学习贯彻习近平总书记关于弘扬工匠精神的重要指示精神，深化“班墨奚”匠心文化育人模式改革，深入挖掘鲁班、墨子、奚仲等枣庄古代工匠大师的历史文化资源和时代内涵，大力实施“工匠精神培育工程”，努力培养德智体美劳全面发展的新时代能工巧匠、大国工匠。学院先后获评“全国职业院校校园文化建设‘一校一品’文化品牌示范基地”、齐鲁工匠手艺体验基地，入选全国职业院校“一校一品”特色案例。

（三）枣庄职业学院争取政府支持反哺地方经济

枣庄职业学院紧紧抓住部省共建国家职业教育创新发展高地重大历史机遇，主动积极争取枣庄市委市政府的支持，出台16条具体政策措施，以项目建设为抓手助力枣庄经济社会建设，政校密切联动，学校进入了高质量发展的快车道。

（四）枣庄职业学院构建“3434”劳动教育体系

枣庄职业学院深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，落实党中央、国务院《关于全面加强新时代大中小学劳动教育的意见》，以劳动价值观为核心目标，坚持育人导向、体现时代特征和突出工学结合原则，出台《关于加强新时代劳动教育的实施方案》，把劳动精神、劳模精神、工匠精神深度融入人才培养全过程，构建全方位、立体化的“3434”劳动教育体系，促进学生德智体美劳全面发展。

（五）枣庄职业学院纵向贯通、横向融合 构建“四治四化”高职院校治理体系

枣庄职业学院深入贯彻落实《国家职业教育改革实施方案》要求，抓住部省共建国家职业教育创新发展高地重大机遇，以“纵向贯通、横向融合”的治理理念，通过理念、制度、方法的革故鼎新，构建“四治四化”的高职院校治理体系，提升治理效能，加快推进高质量发展。在高职教育的办学实践中，学院在治理中更加突出立德树人的根本任务，更加突出人文关怀，更加突出对人自身发展的满足，针对治理权责不等、治理文化不明、治理合

力不足、治理效率不高等问题，纵向从学校、二级单位、教师、学生四个层面，实施功能重组、流程再造，建立衔接顺畅的民主、高效贯通模式；横向以产教深度融合、校企密切合作为主线，建立校企命运共同体。

（六）枣庄职业学院探索实践“三机制、四平台、五融合”师生入企教学改革

针对因入企教师的工作量计算、学生的学分计算、师生入企费用等激励保障机制不完善，导致师生“不愿出”；企业担心接纳师生学习实践扰乱企业正常生产秩序、学生在企期间管理需要增加成本、师生不熟悉企业运行流程存有安全隐患等问题，以及企业担心学生在企业学习实践后不愿留企工作导致投入浪费顾虑，以致企业只愿意坐享毕业生顶岗实习与就业，而不愿意参与人才培养，导致师生入企“进不去”；因学校职业教育的公益性与企业作为经济主体的逐利性而导致利益诉求差异，以致双方合作“合不来”。学院边探索实践边总结提升，先后出台了《关于建立师生入企教学制度加快产教融合改革的实施方案》《关于深入落实师生入企教学制度服务“工业强市、产业兴市”和“6+3”现代产业体系建设的意见》等制度性文件，持续推进师生入企教学改革。

六、存在的问题及原因分析

在优质校建设实践中，学院基本完成了阶段建设目标，取得了系列标志性成果。但在项目建设过程中，学院也深刻认识到，

随着国家职业教育新要求新任务实施落地，完成新时代学院创新驱动高质量发展的新目标和新任务任重而道远，还有许多深层次的问题需要进一步把握实质、深化改革、贯通融合。

（一）专业群内涵建设仍需持续提升。专业群作为高职院校办学最重要的载体，代表核心竞争力，目前学院专业群的人才培养目标、体系与模式、教学内容与方法，与国家对高技能人才的重大需求尚有较大差距，与新旧动能转换工程中“十强产业”和枣庄“6+3”现代产业体系发展要求，还有较大提升空间。需要深入研究和探索专业群构建的理论策略，对接产业链人才链要求优化专业链，聚焦智能制造等专业群，凝聚专业方向、升级培养目标、优化资源配置、创新培养体系、提升整体内涵，建设打造一批服务、支撑、推动区域产业发展的高水平专业群。同时，还需解决专业扩展过快与内涵建设不足的矛盾问题，近年来学院新增了不少相应专业，云计算、大数据、工业机器人、物联网、老年保健、康复治疗等专业，但创新发展力度不大，服务能力不足，专业结构与产业链、创新链的结合不紧密，没有做到与产业共生共长共发展，需进一步围绕国家战略和区域发展战略，完善专业动态优化机制，改造提升传统优势专业，培育特色专业，发展新兴专业，实现“十四五”专业发展规划目标。

（二）师资队伍建设仍需持续发力。人才建设是一个长期过程，特别是博士、名师大师、行业领军人物等高层次人才的培养和引进，在较短时间内难有显著的成效，枣庄区域位置也处于人

才竞争弱势。基于目前高层次人才引进形势，2021年与枣庄市委组织部、枣庄市委编办、枣庄市人社局等6部门出台《关于支持枣庄职业（技师）学院校企共引共用博士实施办法》，创新高层次人才引人用人机制，解决高层次人才招聘引进困难问题，落地高层次人才2名，取得了积极成效。目前，高层次人才引进还是比较乏力，教师教学创新团队亟待加强，青年教师存在动力不足、活力不强，教师科研、技术服务能力较弱等问题还有待解决。

（三）产教融合机制仍需持续完善。近年来，学院针对“学生常在校、老师入企难”“企业师傅进校任教难”“企业职工到校培训难”“企业留住学生难”等痛点堵点难点问题，改变“教学不出校园”的固化模式，探索建立师生共同入企教学制度，推动实现教师企业实践锻炼和学生企业实习实训常态化规范化，探索了产教融合、校企合作办学“枣职模式”，牵头组建了浙大国家大学科技园（枣庄）等重大产教融合平台载体，成立了以现代学徒制培养为主要特色的混合所有制电商直播技能培训基地等二级产业学院、专业、技能培训基地。但是，师生共同入企教学体制机制还需完善，与专业发展、社会培训、技术研发等重点工作的联动和配合还不充分。同时多重效益成效未能显现，搭建的多数平台推进的深度不够，效果尚有差距，预期效益有待提升。需要健全完善师生共同入企教学在教学管理、学生管理、考核评价等方面的制度，进一步研究与创新平台内部产权制度、利益共享和运营管理机制，建立利益共同体。同时，混合所有制办学还

未真正破题，由于涉及国有资产等问题，产权缺乏政策支持措施，混合所有制办学还停留在较低层次。