

**2021 年度
枣庄市中医医院
决算**

目 录

第一部分 单位概况

- 一、单位职责
- 二、机构设置

第二部分 2021 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、其他重要事项情况说明

十一、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

北京中医药大学枣庄医院（枣庄市中医医院）始建于1970年，作为山东省首批、枣庄市首家三级甲等中医医院，在北京中医药大学和枣庄市委市政府校地合作的共同推动下，于2014年10月挂牌成为北京中医药大学枣庄医院、北京中医药大学第四临床医学院，2015年8月正式托管运行。医院现有新城院区、市中院区，两院区总建筑面积8万平方米，开放床位1000张，全院职工1300人，博士生导师、硕士生导师，博士、硕士，副高级以上专家300余人，是一所集医疗、教学、科研、预防、康复、保健于一体的绿色园林式、生态环保型现代化品牌中医综合医院。

在北京中医药大学和枣庄市政府的全力支持下，医院充分发挥北京中医药大学的品牌和平台优势，柔性引进中医药名家来院坐诊讲学，诊疗广大基层患者数万人次，石学敏、张大宁、林谦、李曰庆、韦企平、徐荣谦等35位国内知名中医专家在院收徒57人，京城名医专家千余人次来枣庄出诊，服务当地百姓约十万人次，患者足不出户便可享受到国家级名医的诊疗服务。

医院以中医药文化为底蕴，打造特色专科品牌，创建现代化综合中医院，是医院不懈的追求。目前医院专科建设已形成梯形集群：国家级重点专科肝病科、针灸科，临床综合

能力享誉淮海；省中医药临床重点专科肛肠科、骨伤科、脾胃病科、眼科、内分泌科和护理学，技术优势辐射鲁南；枣庄市医药卫生重点学科 5 个，中医妇科等 10 个科室相继跻身市级重点中医专科、枣庄市中医名科。医院首创的针灸全科化诊疗模式，深化突出中医特色优势，并汇聚了中国工程院石学敏院士、江西陈日新教授誉满华夏的“北针南灸”技术，得到了国家中医药管理局的高度认可和肯定。

医院自 2004 年起连续十六年保持“省级文明单位”荣誉称号，2015 年被国家中医药管理局确定为全国首批 19 家“中医诊疗模式创新试点医院”之一，2016 年牵头成立全市中医医联体，2017 年承办山东省中医医院改革发展暨中医诊疗模式创新现场推进会并作主题报告，荣获“2017 年度山东省卫生计生工作先进集体”。2020 年被中国生命关怀协会评为“人文创新医院”，同年 11 月在首届博鳌中医药国际发展论坛中荣获“中医药文化传播示范单位”，12 月被白求恩精神研究会评为“党建引领下的抗击疫情先进单位”。2021 年 12 月被山东省卫生健康委授予首批“省级区域中医医疗中心”。

二、机构设置

本单位内设 15 个职能科室，分别是：党群工作部、办公室、人力资源部、计划财务部、医务部、护理部、医疗保险

办公室、门诊部、感染管理科、绩效考核办、纪委监察室、
科教部、东院区综合管理办公室、信息科、社会工作部。

第二部分

2021 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：枣庄市中医医院

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,053.92	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	7,398.00	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5	28,365.09	五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	239.00
	9		九、卫生健康支出	40	31,210.52
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	1,398.00
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	6,000.00
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	37,817.01	本年支出合计	58	38,847.52
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	2,007.01	年末结转和结余	60	976.51
	30			61	
总计	31	39,824.02	总计	62	39,824.02

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 02 表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		37,817.01	9,451.92		28,365.09			
208	社会保障和就业支出	239.00	239.00					
20805	行政事业单位养老支出	239.00	239.00					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	239.00	239.00					
210	卫生健康支出	30,180.01	1,814.92		28,365.09			
21002	公立医院	30,115.39	1,750.30		28,365.09			
2100202	中医（民族）医院	30,034.24	1,669.15		28,365.09			
2100299	其他公立医院支出	81.15	81.15					
21004	公共卫生	0.50	0.50					
2100408	基本公共卫生服务	0.50	0.50					
21006	中医药	64.12	64.12					
2100601	中医（民族医）药专项	64.12	64.12					
212	城乡社区支出	1,398.00	1,398.00					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	1,398.00	1,398.00					
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	1,398.00	1,398.00					
229	其他支出	6,000.00	6,000.00					
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	6,000.00	6,000.00					
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	6,000.00	6,000.00					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 03 表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		38,847.52	31,067.60	7,779.92			
208	社会保障和就业支出	239.00	239.00				
20805	行政事业单位养老支出	239.00	239.00				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	239.00	239.00				
210	卫生健康支出	31,210.52	30,828.60	381.92			
21002	公立医院	31,145.90	30,828.60	317.30			
2100202	中医（民族）医院	31,064.75	30,828.60	236.15			
2100299	其他公立医院支出	81.15		81.15			
21004	公共卫生	0.50		0.50			
2100408	基本公共卫生服务	0.50		0.50			
21006	中医药	64.12		64.12			
2100601	中医（民族医）药专项	64.12		64.12			
212	城乡社区支出	1,398.00		1,398.00			

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	1,398.00		1,398.00			
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	1,398.00		1,398.00			
229	其他支出	6,000.00		6,000.00			
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	6,000.00		6,000.00			
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	6,000.00		6,000.00			

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：枣庄市中医医院

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,053.92	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	7,398.00	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	239.00	239.00		
	9		九、卫生健康支出	41	1,814.92	1,814.92		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	1,398.00		1,398.00	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	6,000.00		6,000.00	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	9,451.92	本年支出合计	59	9,451.92	2,053.92	7,398.00	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	9,451.92	总计	64	9,451.92	2,053.92	7,398.00	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		2,053.92	1,672.00	381.92
208	社会保障和就业支出	239.00	239.00	
20805	行政事业单位养老支出	239.00	239.00	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	239.00	239.00	
210	卫生健康支出	1,814.92	1,433.00	381.92
21002	公立医院	1,750.30	1,433.00	317.30
2100202	中医（民族）医院	1,669.15	1,433.00	236.15
2100299	其他公立医院支出	81.15		81.15
21004	公共卫生	0.50		0.50
2100408	基本公共卫生服务	0.50		0.50
21006	中医药	64.12		64.12
2100601	中医（民族医）药专项	64.12		64.12

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 06 表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	1,672.00	302	商品和服务支出		307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	1,433.00	30201	办公费		30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴		30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金		30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资		30205	水费		310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	239.00	30206	电费		31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费		31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费		30208	取暖费		31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31006	大型修缮	
30113	住房公积金		30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31010	安置补助	

人员经费			公用经费						
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	
30301	离休费		30216	培训费		31011	地上附着物和青苗补偿		
30302	退休费		30217	公务接待费		31012	拆迁补偿		
30303	退职(役)费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置		
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置		
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置		
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置		
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出		
30308	助学金		30228	工会经费		312	对企业补助		
30309	奖励金		30229	福利费		31201	资本金注入		
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31203	政府投资基金股权投资		
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		31204	费用补贴		
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴		
			30299	其他商品和服务支出		31299	其他对企业补助		
						399	其他支出		
						39906	赠与		
						39907	国家赔偿费用支出		
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴		
						39999	其他支出		
人员经费合计		1,672.00	公用经费合计						

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 07 表
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本单位无一般公共预算安排的“三公”经费支出，故本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计			7,398.00	7,398.00		7,398.00	
212	城乡社区支出		1,398.00	1,398.00		1,398.00	
21208	国有土地使用权出让收入安 排的支出		1,398.00	1,398.00		1,398.00	
2120899	其他国有土地使用权出让 收入安排的支出		1,398.00	1,398.00		1,398.00	
229	其他支出		6,000.00	6,000.00		6,000.00	
22904	其他政府性基金及对应专项 债务收入安排的支出		6,000.00	6,000.00		6,000.00	
2290402	其他地方自行试点项目收 益专项债券收入安排的支出		6,000.00	6,000.00		6,000.00	

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄市中医医院

公开 09 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

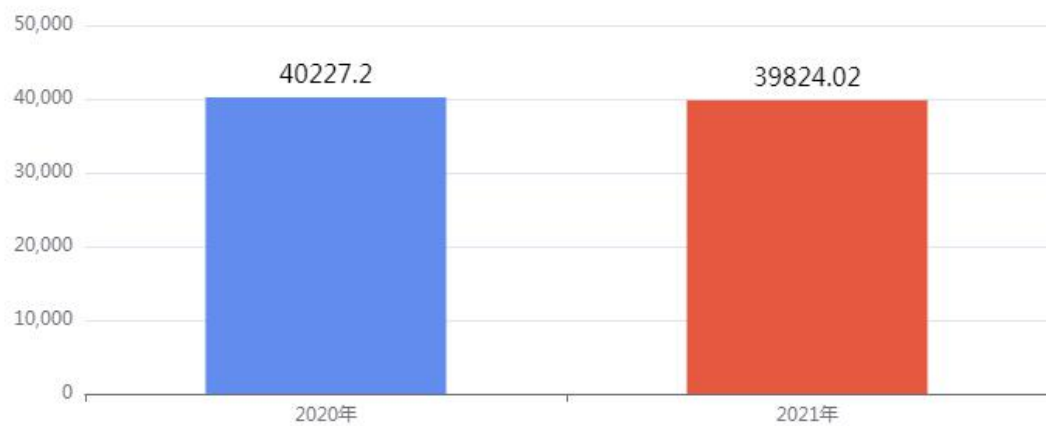
第三部分

2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收、支总计 39,824.02 万元。与 2020 年度相比，收、支总计各减少 403.18 万元，下降 1%，主要是相较于上一年事业收入有所下降。

图1：收入支出决算变动情况
(单位：万元)

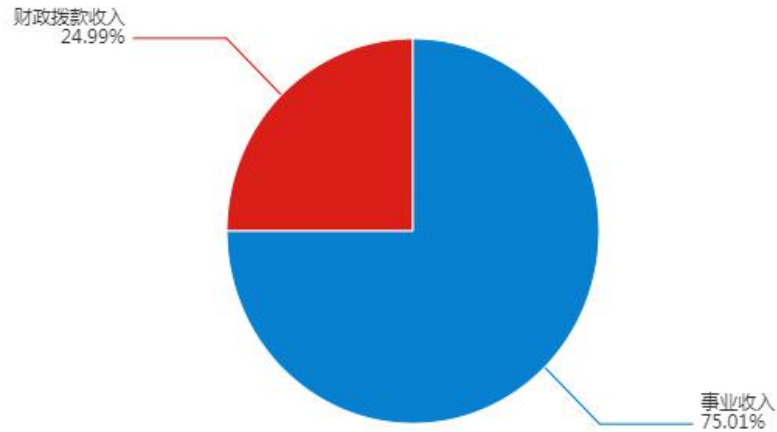


二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

本年收入合计 37,817.01 万元，其中：财政拨款收入 9,451.92 万元，占 24.99%；事业收入 28,365.09 万元，占 75.01%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 9,451.92 万元。与 2020 年度相比，增加 1,591.75 万元，增长 20.25%，主要是 2021 年比 2020 年增加 1000 万政府性基金，同时 2020 年下达的指标结余结转到 2021 年。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 28,365.09 万元。与 2020 年度相比，减少 4,001.95 万元，下降 12.36%，主要是 2020 年存在债务性收入，并将其放入事业收入中。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

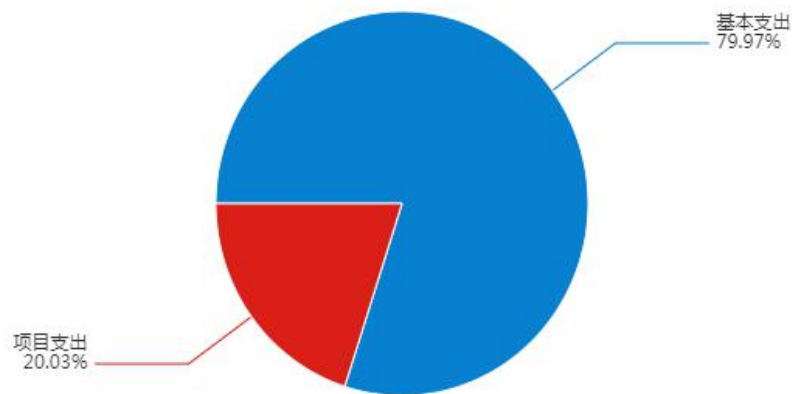
6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

三、支出决算情况说明

(一) 支出决算结构情况

本年支出合计 38,847.52 万元，其中：基本支出 31,067.6 万元，占 79.97%；项目支出 7,779.92 万元，占 20.03%。

图3：本年支出构成情况



(二) 支出决算具体情况

1、基本支出 31,067.6 万元。与 2020 年度相比，减少 964.43 万元，下降 3.01%，主要是本年度控费减少成本支出。

2、项目支出 7,779.92 万元。与 2020 年度相比，增加 1,643.04 万元，增长 26.77%，主要是 2021 年比 2020 年增加 1000 万政府性基金，同时 2020 年下达的指标结余结转到 2021 年。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

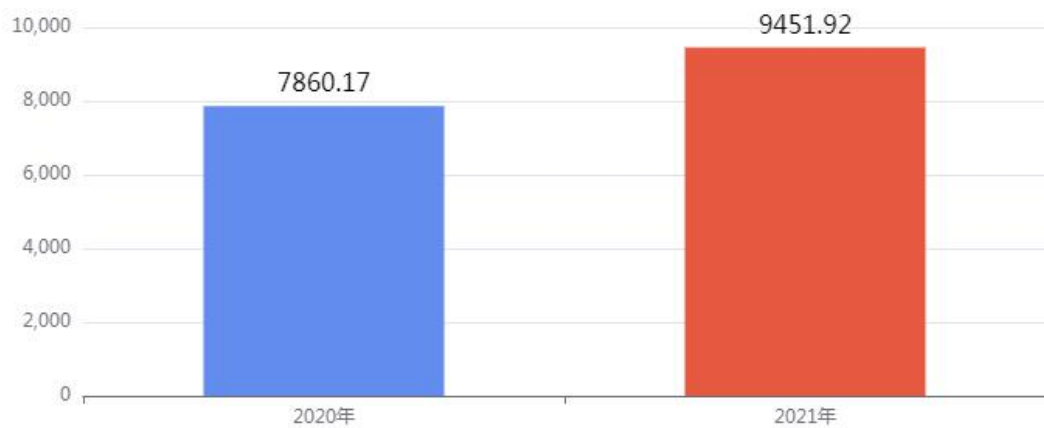
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收、支总计 9,451.92 万元。与 2020 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 1,591.75 万元，增长 20.25%，主要是 2021 年较与 2020 年财政项目拨款收入、支出增加。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位：万元)



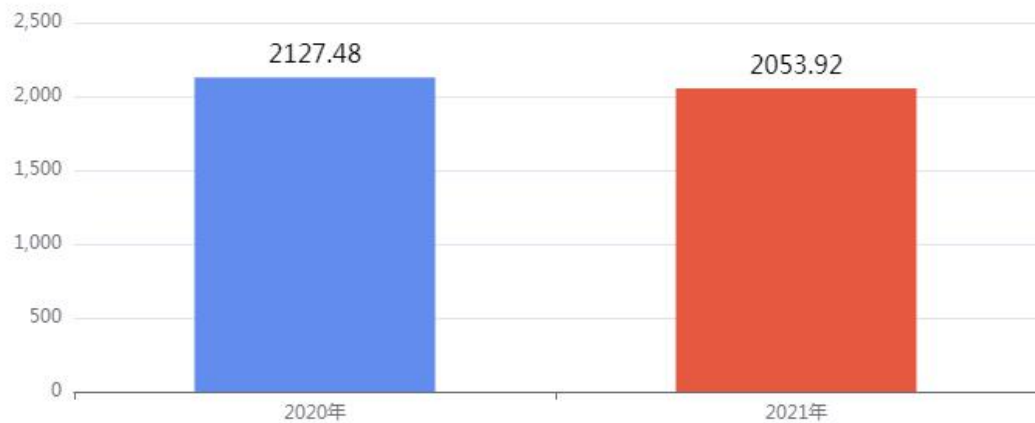
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2021 年度一般公共预算财政拨款支出 2,053.92 万元，占本年支出合计的 5.29%。与 2020 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 73.56 万元，下降 3.46%，主要是 2020 年拨

款新冠疫情防控补助。

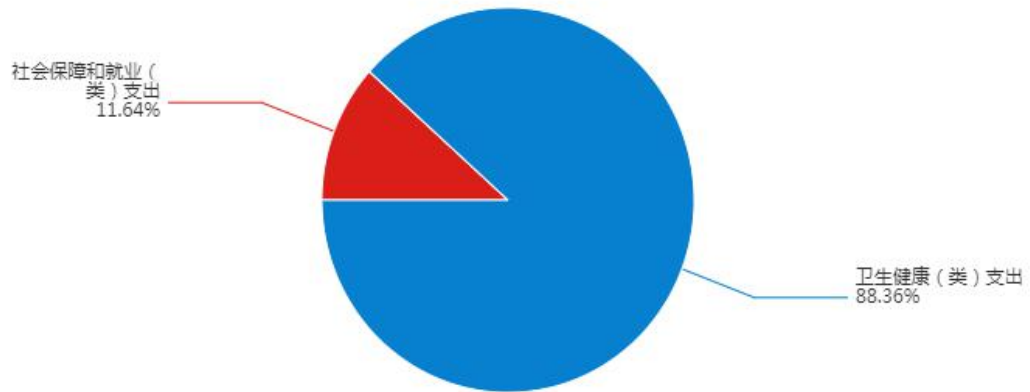
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
(单位：万元)



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2021年度一般公共预算财政拨款支出2,053.92万元，主要用于以下方面：社会保障和就业（类）支出239万元，占11.64%；卫生健康（类）支出1,814.92万元，占88.36%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2021 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,908 万元，支出决算为 2,053.92 万元，完成年初预算的 107.65%。决算数大于年初预算数的主要原因是因 2020 年预算有结余，结转至 2021 年继续使用。其中：

1、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)。年初预算为 239 万元，支出决算为 239 万元，完成年初预算的 100%。与年初预算基本持平。

2、卫生健康支出(类)公立医院(款)中医(民族)医院(项)。年初预算为 1,669 万元，支出决算为 1,669.15 万元，完成年初预算的 100.01%。与年初预算基本持平。

3、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算为0万元，支出决算为81.15万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是2021年年中下达关于其他公立医院支出相关的财政项目资金，年初并未做预算。

4、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。年初预算为0万元，支出决算为0.5万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是2021年10月下达指标用于基本公共卫生服务补助，年初未做预算。

5、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算为0万元，支出决算为64.12万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是2021年年中下达关于中医（民族医）药专项支出相关的财政项目资金，年初并未做预算。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出决算1,672万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费1,672万元，主要包括：基本工资、机关事业单位基本养老保险缴费等。

公用经费0万元，本单位无公用经费。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说

明

(一) “三公”经费支出决算总体情况说明

2021年度本单位无一般公共预算安排的“三公”经费支出。

(二) “三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国(境)费决算数为0万元，因公出国(境)团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为0万元，其中：公务用车购置费支出0万元，2021年使用财政拨款购置公务用车0辆；公务用车运行维护费0万元，2021年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为0辆。

3、公务接待费决算数为0万元。其中：国内接待费0万元，共计接待0批次、0人次(含外事接待0批次、0人次)；国(境)外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2021年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余0万元，本年收入7,398万元，本年支出7,398万元，年末结转和结余0万元。支出具体情况如下：

(一)城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)其他国有土地使用权出让收入安排的支出(项)。年初预算为1,000万元，支出决算为1,398万元，完成年初预算的139.8%。决算数大于年初预算数的主要原因是2020年结

余 398 万元，结转至 2021 年继续使用。

（二）其他支出（类）其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出（款）其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 6,000 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是 6000 万为 2021 年年中发行的政府专项债券。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况

本单位无一般公共预算安排的机关运行经费支出。

（二）政府采购支出情况

2021 年度政府采购支出总额 3,272.93 万元，其中：政府采购货物支出 3,272.93 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 0 万元。授予中小企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%。

（三）国有资产占用情况

截至 2021 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 7 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车

0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 7 辆，其他用车主要是救护车；单位价值 50 万元以上通用设备 0 台（套）；单位价值 100 万元以上专用设备 0 台（套）。

十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位按照“谁用款、谁评价”的原则，组织对 2021 年度市级预算项目支出进行全面自评，涵盖项目 3 个；涉及预算资金 1,236 万元，占单位预算项目支出总额的 100%。

组织对公立医院综合改革补助项目等 1 个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金 46 万元。

（二）项目绩效自评结果。枣庄市中医医院 2021 年度市级预算项目支出绩效自评的 3 个项目中，3 个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，资金执行及时，资金使用率 100%，有效的提高了整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务。

今年在单位决算中反映了 2021 年度预算项目支出绩效自评情况，以及公立医院综合改革补助、二期建设、中医事业发展专项资金等 3 个项目的绩效自评结果。

1、公立医院综合改革补助项目绩效自评综述：根据年初

设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 46 万元，执行数为 46 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：资金使用及时，使用率 100%，提高了医疗收入和科研水平，提交中医服务能力，促进县域医疗体系发展。

2、中医事业发展专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 190 万元，执行数为 190 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：专科学科建设达到 10 个，中医事业发展项目资金执行率 100%，加强中医重点专科建设，提高整体医疗水平及综合救治能力。

3、中医院二期建设项目资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 3,000 万元，执行数为 3,000 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：建设项目执行及时，促进县域医疗体系发展。

2021 年度预算项目支出绩效自评情况汇总表和市级预算项目支出绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价项目评价结果。公立医院综合改革补助项目，绩效评价综合得分为 100 分，等级为优。

绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

十七、卫生健康支出（类）公立医院（款）中医（民族）医院（项）：反映卫生健康、中医部门所属的中医院、中西医结合医院、民族医院的支出。

十八、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

十九、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）：反映基本公共卫生服务支出。

二十、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）：反映中医（民族医）药方面的专项支出。

二十一、城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）：反映土地出让收入用于其他方面的支出。不包括市县级政府当年按规定用土地出让收入向中央和省级政府缴纳的

新增建设用地土地有偿使用费的支出。

二十二、其他支出（类）其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出（款）其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出（项）：反映其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出。

第五部分

附 件



2021 年度项目支出绩效自评情况汇总表

单位： 淄博市中医医院

序号	项目名称	自评得分	自评等级
1	二期建设项目	100	优
2	中医事业发展专项资金	100	优
3	公立医院综合改革补助	100	优

项目支出绩效自评表

(2021 年度)

金额单位：万元

项目名称		二期建设项目			主管部门		枣庄市卫生健康委员会		
项目预算执行情况 (10分)		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分		
	年度资金总额	1000	1000	1000	10	100.00%	10.00		
	其中：当年财政拨款	1000	1000	1000	-	100.00%	-		
	上年结转资金								
	其他资金								
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况				
		按计划完成工程建设任务，提高医疗收入、提高科教研水平、提高服务能力。			完成 35964 平方米的工程建设，工程进度、投资均在计划范围内，有助于提高中医服务能力，更好的服务患者。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值 (A)	实际完成指标值 (B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	占地面积	35964 平方米	35964 平方米	15.00	15.00		
		质量指标	项目质量是否达到标准化	是	是	15.00	15.00		
		时效指标	工程完成进度	71%	71%	10.00	10.00		
		成本指标	工程施工投资成本	1000 万元	1000 万元	10.00	10.00		
	效益指标 (30分)	经济效益	提高医疗收入、提高科教研水平、提高服务能力	提高	提高	10.00	10.00		
		社会效益	提高中医服务能力，更好的服务患者	提高	提高	10.00	10.00		
		可持续影响	促进县域医疗体系发展	促进	促进	10.00	10.00		
满意度指标 (10分)	社会公众或服务对象满意度	患者满意度	95%	95%	10.00	10.00			
总分		100							

项目支出绩效自评表

(2021 年度)

金额单位：万元

项目名称		中医事业发展专项资金			主管部门	枣庄市卫生健康委员会		
		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分	
项目预算执行情况 (10分)	年度资金总额	190	190	190	10	100.00%	10.00	
	其中：当年财政拨款	190	190	190	-	100.00%	-	
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		完成中医重点专科项目建设，组织培训学习，提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务。			完成 5 个中医重点专科项目建设，组织培训学习 30 人次，提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值 (A)	实际完成指标值 (B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标	重点专科建设项目个数	5 个	5 个	10.00	10.00	
			外派培训人数	30 人次	30 人次	5.00	5.00	
		质量指标	补助发放率	100%	100%	15.00	15.00	
		时效指标	补助发放及时性	及时	及时	10.00	10.00	
		成本指标	中医事业发展专项资金经费	190 万元	190 万元	10.00	10.00	
	效益指标 (30分)	经济效益	加强中医重点专科建设，增加业务收入	是	是	10.00	10.00	
		社会效益	提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务	提高	提高	10.00	10.00	
		可持续影响	促进县域医疗体系发展	促进	促进	10.00	10.00	
	满意度指标 (10分)	社会公众或服务对象满意度	患者满意度	95%	95%	10.00	10.00	
	总分		100					

项目支出绩效自评表

(2021 年度)

金额单位：万元

项目名称		公立医院综合改革补助			主管部门	枣庄市卫生健康委员会		
项目预算执行情况 (10分)	年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分		
	年度资金总额	46	46	10	100.00%	10.00		
	其中：当年财政拨款	46	46	-	100.00%	-		
	上年结转资金							
	其他资金							
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		完成公立医院综合改革补助工作，提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务。			按时发放补助，促进县域医疗体系发展，提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值(A)	实际完成指标值(B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标(50分)	数量指标	发放补助次数	1次	1次	10.00	10.00	
			补助使用次数	1次	1次	5.00	5.00	
		质量指标	补助发放率	100%	100%	15.00	15.00	
			时效指标	补助发放及时性	及时	及时	10.00	10.00
	成本指标	公立医院综合改革补助	46万元	46万元	10.00	10.00		
	效益指标(30分)	社会效益	提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务	提高	提高	15.00	15.00	
		可持续影响	促进县域医疗体系发展	促进	促进	15.00	15.00	
满意度指标(10分)	社会公众或服务对象满意度	患者满意度	95%	95%	10.00	10.00		
总分		100						

市级项目支出绩效评价报告

公立医院综合改革补助项目 支出绩效评价报告

2022年6月

目 录

摘 要

一、项目基本情况

- (一) 项目立项背景及实施目的
- (二) 项目预算安排和支出情况
- (三) 项目主要内容和实施情况

二、项目绩效目标

- (一) 总体绩效目标
- (二) 2021年度绩效目标

三、评价基本情况

- (一) 绩效评价目的、对象和范围。
- (二) 绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等。
- (三) 绩效评价工作过程。

四、评价结论和绩效分析

- (一) 综合评价结论
- (二) 绩效分析

五、存在问题及原因分析

六、有关建议

一、项目基本情况

（一）项目立项。

自公立医院综合改革工作启动后，公立医院逐步取消药品加成，试行药品零差率销售，医院所有药品均实行网上集中阳光采购，降低了药品价格。医院所有药品（不含中药饮片）以按购入价格实行零差率销售，有效改善群众“看病难、看病贵”问题。

为进一步支持医疗卫生机构提升服务水平和服务能力，上级财政下达公立医院综合改革补助资金，主要用于持续深化公立医院综合改革，巩固破除以药补医成果。

（二）项目预算。

2021年市级项目预算已经通过市十七届人民代表大会第一次会议审议通过。根据《预算法》和《预算法实施条例》有关规定，将2021年市级项目预算批复下达。医院为了更好地完成公立医院综合改革，按照具体项目情况，我院根据实际情况分配和使用资金。

（三）项目计划实施内容。

2020年底，我院将2021年收支预算数据报送于枣庄市卫生健康委员会，经市人大会议审查批准，对2021年委直单位预算批复，给予我院2021年度公立医院综合改革补助资金46万，用于补助因取消医药加成所导致的部分损失。

（四）项目组织管理。

严格执行国库集中支付，对专项资金实施全过程监督控制，及时掌握项目资金支出进度和绩效目标的完成情况，确保专项资金按规定合理使用，防止项目运行与预期偏离，做到公平、公正、公开，便于

社会公众监督。

二、项目绩效目标

根据绩效目标申报表和项目申报书，明确项目绩效目标与立项目的相关性和合理性，以及项目绩效目标设立依据，反映项目绩效目标的实际设定情况。

项目支出绩效目标申报表

项目基础信息					
单位名称	枣庄市中医医院	项目编号		项目名称	公立医院综合改革补助
立项年度	2021年	业务年度	2021年	开始时间	2021年1月
结束时间	2021年12月	项目类别	业务类项目	预算分类	部门预算项目
归口科室	社会保障科	功能科目	其他公立医院支出【公立医院】		
项目扩展信息					
是否政府采购	否	项目安排依据			
项目资金申请 (万元)	资金总额:	46万元			
	财政拨款:	46万元			
	非税:	0			
	其他:	0			
项目简介	公立医院改革的关键环节是破除“以药补医”机制，也就是通过调整医药价格、改革医保支付方式，规范药品供应机制落实政府办医责任等综合措施和联动政策，将公立医院补偿由服务收费、药品加成和政府补助三个渠道改为服务收费和政府补助两个渠道。				
项目测算依据	公立医院改革的关键环节是破除“以药补医”机制，也就是通过调整医药价格、改革医保支付方式，规范药品供应机制落实政府办医责任等综合措施和联动政策，将公立医院补偿由服务收费、药品加成和政府补助三个渠道改为服务收费和政府补助两个渠道。				
项目立项情况					
项目立项依据	《关于印发推进县级公立医院综合改革意见的通知》 《国务院办公厅印发关于县级公立医院综合改革试点意见的通知》				
项目申报可行性	通过推进改革，进一步调动医务人员积极性，提高县级医院运行效率，提升基本医疗服务能力和质量，建立起富有活力、保障可持续的县级医院运行新机制。				
项目申报必要性	通过推进改革，进一步调动医务人员积极性，提高县级医院运行效率，提升基本医疗服务能力和质量，建立起富有活力、保障可持续的县级医院运行新机制。				
项目绩效目标					
长期目标			年度目标		
巩固完善县级公立医院综合改革成果，促进县域医疗卫生体系发展，力争使县域内就诊率提高到90%左右，基本实现大病不出县，切实缓解群众看病难、看病贵问题。			提高医疗服务性收入占比、提高财政补助收入占医疗支出的比重		

其他说明的问题		无				
项目实施进度计划						
序号	项目实施内容			实施开始时间	实施结束时间	
1	药品取消加成，公立医院综合改革补助用于支付药品款			2021年1月	2021年12月	
年度指标明细						
序号	一级指标名称	二级指标名称	三级指标名称	四级指标名称	指标值	计量单位
1	产出	项目产出	数量指标	用于支付药品款额度	全额	
2	产出	项目产出	时效指标	经费使用情况	及时	
3	产出	项目产出	质量指标	使用率	100	%
4	产出	项目产出	成本指标	公立医院综合改革补助	46	万元
5	效果	项目产出	经济效益			
6	效果	项目效益	社会效益	提高整体医疗水平及综合救治能力，为患者提供更加完善优质的服务	提高	
7	效果	项目效益	生态效益			
8	效果	项目效益	可持续影响	促进县域医疗体系发展	是	
9	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	患者满意度	满意	

三、评价基本情况

（一）评价目的。

建立绩效考评体系，将考核结果与医疗机构政府投入相结合，对资金流向进行监控。从预算编制、到执行、再到结果检验，都要引入绩效评价，凸显了透明预算、提高效率的方向，有助于解决单纯“拨款性”财政的弊端。

（二）评价对象与范围。

评价对象：枣庄市三级甲等中医综合医院

范围：公立医院综合改革项目财政预算。

（三）评价依据。

以预算单位职能职责、发展规划及年度工作计划，预算管理制度、财务管理办法与财务会计资料，部门预算批复，年度决算报告等为依据，运用科学合理的绩效评价指标，对支出的经济性、效率性和效益性进行评价。

（四）评价原则、评价方法。

医院在申请财政项目预算时，同步编报绩效目标；项目完成后，以项目指标为自评标准，开展绩效自评，提交绩效报告。用较为客观统一的标准对项目预算实施效果（进度、质量、费用和管理）、效益做出客观、公正和准确评价。

（五）绩效评价指标体系。

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	2020年	2021年
				完成值	完成值
绩效指标	产出指标	医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占公立医院医疗收入的比例	较上年提高	37.41%	37.73%
		公立医院资产负债率	较上年降低	55.77%	60.89%
	质量指标	三级公立医院出院患者手术占比	较上年提高	25.64%	26.77%
		三级公立医院出院患者四级手术比例	较上年提高	17.37%	17.09%
		公立医院平均住院日	较上年降低或≤9.35天	11.8	11.2
	成本指标	公立医院百元医疗收入的医疗支出（不含药品收入）	较上年降低	150.07%	139.83%

效益指标	社会效益指标	公立医院每门急诊人次平均收费水平增长比例	较上年降低	7.71%	-11.23%
		公立医院出院者平均医药费用增长比例	较上年降低	16.84%	5.28%
		三级公立医院门诊人次数与出院人次数比	较上年降低	15.6	17.69
	可持续影响指标	管理费用占公立医院业务支出的比例	较上年降低	9.67%	12.11%
		三级公立医院万元收入能耗支出	较上年降低	0.04	0.04
满意度指标	服务对象满意度指标	公立医院职工满意度	≥82分	83.12	85
		公立医院门诊患者满意度	≥93分	95	95
		公立医院住院患者满意度	≥95分	95	95

（六）评价人员组成。

李 勇 枣庄市中医医院、针灸推拿专业、高级技术职称 分管院长
张景红 枣庄市中医医院、会计学专业、正高级技术职称 财务主任
顾 婷 枣庄市中医医院、会计学专业、高级技术职称 主管会计

（七）绩效评价工作过程。

本次绩效评价共分以下四个阶段：

第一阶段：前期准备阶段（1）成立项目评价工作小组，制定项目工作计划；（2）参与项目评价工作协调会议，提请相关职能部门及被评价方的帮助和配合，确定相关部门的联络人员；参加本次绩效评价的培训。

第二阶段：指标体系设计与评价方案（3）组织调研，现场考察与收集初步资料；（4）项目评价小组联合相关部门参与人员，设计

项目评价指标体系及评价方案；（5）召开项目评价体系论证会及评价方案专家咨询会；（6）确定项目评价指标体系和评价方案；

第三阶段：评价工作执行阶段（7）按照评价方案细化评价工作计划，依据评价指标体系收集相关数据，根据需要组织问卷调查和项目调研等工作；（8）开展资金使用情况调查工作；（9）撰写调研的阶段情况综合报告；

第四阶段：评价报告撰写（10）根据前期报告、专业技术报告、调研与问卷信息、指标体系依托数据，项目评价小组分工独立撰写项目评价报告，小组组长负责报告的总纂；

四、评价结论及分析

按照项目相关的管理制度，保证了2021年度公立医院综合改革项目工作的顺利推进。2021年1-12月，医疗收入31482.60万元，较2020年同期增长10.57%；耗占比13.59%，药占比30.89%，不含中草药药占比16.19%，医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占公立医院医疗收入的比例37.73%。医疗服务行为进一步规范，患者满意度得到提升，取得了良好的经济效益和社会效益。

五、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

根据《中华人民共和国预算法》，为更好的推进和深化医药卫生体制改革，设立公立医院综合改革补助资金，我院按照卫生健康委员会的要求，按规定程序申请上报公立医院综合改革补助资金的预算指标，根据市人大会议审查批准，下达专项资金，主要用于持续深化公立医院综合改革，巩固破除以药补医成果。

（二）项目过程情况。

1、上级财政部门批复的公立医院综合改革补助资金46万全部到

位。我院将项目资金全部用于补助因取消医药加成所带来的资金问题。

2、我院公立医院综合改革制度健全，制定了改革实施方案和考核办法，日常检查督导工作比较到位，数据准确率比较高，资金使用合规性和财务监控有效性比较好。

（三）项目产出情况。

1、全面实现西成药品零差价销售，药品不再以营利为目的，药占比下降，同时减轻了患者的医疗负担。

2、取消药品加成后，医院只能通过提升自身服务质量来获得收益，医疗服务收入较上年同比略有增加，但医疗服务收费标准明显偏低，医务人员的劳动价值未能得以体现，影响了医院收入结构。

3、医院运营成本过高，随着社会物价的每年增长，医院的运营成本也不断加大，尤其是人力成本的增加（人员经费占医疗收入的比重高达近90%），导致医院收不抵支。

4、医院投入资金信息化改造升级，方便患者就医，提高了医疗服务效率，缩短了患者的就医时间。

（四）项目效益情况。

（1）经济效益。2021年度医疗收入同比增长10.57%，其中：医疗服务收入同比增长12.06%；药品收入同比增长2.56%，其中，不含中草药的药品收入同比增长8%；2021年度不含中草药药占比为16.19%，中药饮片占比为9.65%；2021年度门急诊人次平均收费水平比例呈下降趋势，出院者平均医药费用增长比例较去年下降为5.28%。

（2）社会效益。通过实行绩效考核制度，重点强化工作数量、质量和病人满意度等主要指标，进一步调动了医务人员的工作积极性，突出了医院的公益性。

(3) 可持续影响。通过推进改革，提高医院运行效率，提升基本医疗服务能力和质量，改善患者就医体验，保障百姓身体安康。

3. 满意度指标完成情况分析。通过满意度调研，患者对医疗服务态度、医技水平普遍比较满意，满意度达95%以上。

六、项目主要经验及做法

依据财政项目的具体要求，编制项目预算，对专项资金的收入和支出必须严格遵守财务制度，确保专款专用，专项资金的使用效率要与项目工作进度相适应，实行绩效评价管理。项目资金实行专款专用，专项资金应设置“专项资金管理台账”进行日常管理，要定期对专项工作实施进度和资金使用情况进行专项检查、加强事前、事中和事后的监督，发现问题及时纠正。

七、存在的问题及原因分析

(一) 项目绩效评价指标体系的精细化、科学化水平有待提高。

(二) 绩效评价工作业务人员能力有待提高。绩效评价工作是一项新的工作，工作的重点在于科学评价项目取得的效果和效益。绩效评价工作缺乏系统正规的业务培训，能力水平不高是目前开展绩效评价工作存在的主要困难。

八、意见建议

(一) 加大财政投入，切实落实公立医院公益性。医院运营压力较大，在全面取消药品、耗材加成，执行药品零差率后，政策性亏损缺口不断增大，且提升的医疗服务价格收入未能弥补政策性亏损。请求财政加大政策性亏损补贴，调整补偿核定基数现行的基数还是零差率政策初期核定的基数。

(二) 请求医保部门提高定额占比，制定更好的中医药相关优惠政策并落实，调整上涨的收费项目，纳入医保统筹范围，尽可能不增加

患者的负担。

（三）加强医院预算管理，完善内控制度。

（四）细化专科、发展学科，引进高层次人才，努力提高医学水平和医疗质量，持续提升医务人员社会形象，不断改善医患关系。促进医改工作健康运行，确保改革取得实效。



